



# **LAPORAN KINERJA TAHUN 2018**

**PUSAT PENGEMBANGAN STRATEGI DAN DIPLOMASI KEBAHASAAN  
BADAN PENGEMBANGAN DAN PEMBINAAN BAHASA  
KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN**



# **LAPORAN KINERJA TAHUN 2018**

**PUSAT PENGEMBANGAN STRATEGI DAN DIPLOMASI KEBAHASAAN  
BADAN PENGEMBANGAN DAN PEMBINAAN BAHASA  
KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT atas petunjuk-Nya, penyusunan Laporan Kinerja Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan (PPSDK) tahun 2018 ini dapat diselesaikan. Laporan Kinerja ini merupakan pertanggungjawaban PPSDK kepada publik dalam melaksanakan kegiatan sepanjang tahun 2018 sebagaimana amanat yang tercantum dalam Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 11 Tahun 2018 tentang Organisasi dan Tata Kerja.

Laporan ini menyajikan target dan capaian kinerja Satker sepanjang tahun 2018, meliputi kinerja atas pencapaian 5 sasaran strategis pada 1 kegiatan dan 12 keluaran, yang dilaksanakan guna mencapai misi Badan Pengembangan dan Pembinaan Bahasa, dan mendukung misi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. Selain itu, laporan ini memuat realisasi serapan anggaran kegiatan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan di tahun 2018.

Secara umum di tahun 2018, Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan dapat merealisasikan capaian pencapaian 5 sasaran strategis pada 1 kegiatan dan 12 keluaran, melalui rangkaian kerja keras dan dukungan dari seluruh pemangku kepentingan. Harapan ke depan, perhatian dan dukungan dari semua pihak semakin bertambah sehingga keberadaan Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan semakin dirasakan manfaatnya oleh masyarakat.

Ucapan terima kasih kami sampaikan kepada semua pihak yang telah terlibat dalam pelaksanaan kegiatan selama tahun 2018. Semoga Tuhan Yang Maha Esa meridhoi niat dan tujuan mulia kita. Amin.

Bogor,  
Kepala Pusat Pengembangan Strategi  
dan Diplomasi Kebahasaan,

Prof. Emi Emilia, M.Ed., Ph.D.  
NIP 196609161990012001

## **RINGKASAN EKSEKUTIF**

Tahun 2018 merupakan tahun keempat bagi Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan (PPSDK) melaksanakan amanah sesuai Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 11 Tahun 2018 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. Pada tahun keempat ini, PPSDK melaksanakan kegiatan dengan keluaran Pedoman Diplomasi Kebahasaan, Bahan Terjemahan, Bahan Ajar BIPA, Bahan Ajar Bahasa Asing, Pemelajar Bahasa Asing, Pengajar BIPA di Luar Negeri, Dokumen Kebijakan Teknis Strategi dan Diplomasi Kebahasaan, Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra, Penerjemah Tulis dan Lisan, dan Layanan Dukungan Manajemen.

Secara umum, pencapaian target dapat dilaksanakan dengan baik oleh PPSDK melalui keluaran Pedoman Diplomasi Kebahasaan, Bahan Terjemahan, Bahan Ajar BIPA, Bahan Ajar Bahasa Asing, Pemelajar Bahasa Asing, Pengajar BIPA di Luar Negeri, Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra, Penerjemah Tulis dan Lisan. Berkaitan dengan keluaran Pengajar BIPA di Luar Negeri, pada tahun 2018 PPSDK telah melakukan upaya efisiensi anggaran dengan cara memanfaatkan tenaga pengajar lokal di luar negeri yang memiliki kemampuan dan kompetensi sebagai pengajar BIPA lokal, untuk turut serta menyebarkan Bahasa Indonesia.

Meskipun masih terdapat beberapa kendala seperti perijinan mengajar di lokasi sasaran dari otoritas setempat, dan terdapat beberapa lembaga yang merubah jadwal mengajar secara tiba-tiba menjelang keberangkatan pengajar sehingga hal tersebut berdampak pada serapan anggaran, namun PPSDK tetap berupaya mengatasinya melalui peningkatan koordinasi antar instansi yang terlibat dalam pelaksanaan kegiatan. Sehingga peningkatan kualitas hasil keluaran di tahun mendatang dapat terwujud. Semoga di tahun berikutnya, kualitas kinerja dan mutu keluaran PPSDK dapat lebih ditingkatkan agar peran dan manfaatnya dapat terus dirasakan oleh masyarakat.

Bogor,  
Kepala Pusat Pengembangan Strategi  
dan Diplomasi Kebahasaan,

Prof. Emi Emilia, M.Ed., Ph.D.  
NIP 196609161990012001



## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	i
RINGKASAN EKSEKUTIF .....	ii
DAFTAR ISI .....	iii
DAFTAR GAMBAR, TABEL DAN GRAFIK .....	iv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Gambaran Umum .....	1
B. Dasar Hukum .....	2
C. Tugas, Fungsi, dan Struktur Organisasi .....	3
D. Isu Strategis .....	5
BAB II PERENCANAAN KINERJA .....	6
A. Rencana Strategis .....	6
B. Rencana Kerja Tahunan 2018 .....	8
C. Perjanjian Kinerja Tahun 2018.....	10
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA .....	16
A. Capaian Kinerja Organisasi .....	16
B. Akuntabilitas Keuangan .....	51
1. Alokasi dan Realisasi Per Belanja .....	52
2. Alokasi dan Realisasi Per Output .....	53
3. Alokasi dan Realisasi Per Sasaran Strategis .....	55
4. Realisasi Anggaran Berdasarkan Perjanjian Kinerja .....	56
5. Revisi Anggaran Tahun 2018 .....	57
BAB IV PENUTUP .....	58
A. Simpulan .....	58
B. Rekomendasi .....	59
LAMPIRAN .....	61
1. Dokumen Perjanjian Kinerja Tahun 2018 (Awal) .....	61
2. Lembar Pengukuran Kinerja Tahun 2018 (Revisi) .....	64
3. Pengukuran Kinerja Tahun 2018 .....	68
4. Rencana Kerja Tahun 2018 (Awal) .....	69
5. Rencana Kerja Tahun 2018 (Revisi) .....	70
6. Renstra 2015 – 2019 (Awal) .....	71
7. Renstra 2015 – 2019 (Revisi) .....	72
8. Dokumentasi Daring Kegiatan .....	73

## DAFTAR GAMBAR, TABEL DAN GRAFIK

### Gambar

Gambar 1	Struktur Organisasi PPSDK .....	4
----------	---------------------------------	---

### Tabel

Tabel 2.1	Rencana Strategis Tahun 2015 – 2019 (sesuai Permendikbud Nomor 22 Tahun 2015) .....	6
Tabel 2.2	Rencana Strategis Tahun 2015 – 2019 (sesuai Permendikbud Nomor 12 Tahun 2018) .....	7
Tabel 2.3	Rencana Kinerja Tahun 2018 (sebelum Revisi Renstra) .....	8
Tabel 2.4	Rencana Kinerja Tahun 2018 (setelah Revisi Renstra) .....	9
Tabel 2.5	Rencana Kinerja PPSDK Tahun 2018 (Awal) .....	10
Tabel 2.6	Rencana Kinerja PPSDK Tahun 2018 (Revisi) .....	13
Tabel 3.1	Daya Serap IKK Tahun 2018 .....	17
Tabel 3.2	Daya Serap IKK yang beralih ke Pengembangan dan Pelindungan (Tahun 2018) .....	18
Tabel 3.3	Capaian Fisik IKK Tahun 2015 - 2018 .....	18
Tabel 3.4	Capaian Fisik IKK yang beralih ke Pengembangan dan Pelindungan (Tahun 2018) .....	19
Tabel 3.5	Capaian Anggaran IKK Tahun 2015 - 2018 .....	20
Tabel 3.6	Capaian Fisik IKK yang beralih ke Pengembangan dan Pelindungan (Tahun 2018) .....	21
Tabel 3.7	Capaian IKK pada RPJMN 2015 - 2019 .....	22
Tabel 3.8	Capaian IKK yang beralih ke Pengembangan dan Pelindungan pada RPJMN 2015 - 2019.....	23
Tabel 3.9	Target dan Capaian Tahun 2018 Sasaran Strategis 1 “Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan .....	24
Tabel 3.10	Target dan Capaian Tahun 2018 IKK Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan .....	24

Tabel 3.11	Target dan Capaian Tahun 2018 IKK Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan .....	28
Tabel 3.12	Target dan Capaian Tahun 2018 IKK Jumlah Bahan Ajar BIPA .....	30
Tabel 3.13	Target dan Capaian Tahun 2018 IKK Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis.....	33
Tabel 3.14	Target dan Capaian Tahun 2018 Sasaran Strategis 2 “Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis”.....	36
Tabel 3.15	Target dan Capaian Tahun 2018 IKK Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis .....	36
Tabel 3.16	Rincian Peserta Peningkatan Kemahiran Berbahasa Asing Tahun 2018 yang dilaksanakan PPSDK .....	36
Tabel 3.17	Target dan Capaian Tahun 2018 Sasaran Strategis “Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing” .....	38
Tabel 3.18	Target dan Capaian Tahun 2018 IKK Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri .....	39
Tabel 3.19	Rincian Pengiriman Pengajar BIPA Tahun 2018 .....	39
Tabel 3.20	Target dan Capaian Tahun 2018 Sasaran Strategis “Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan” .....	44
Tabel 3.21	Target dan Capaian Tahun 2018 IKK Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Perpustakaan .....	44
Tabel 3.22	Rincian Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra Tahun 2018 .....	44
Tabel 3.23	Target dan Capaian Tahun 2018 Sasaran Strategis “Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di Lingkungan Badan Bahasa ...	47
Tabel 3.24	Target dan Capaian Tahun 2018 IKK Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker .....	47
Tabel 3.25	Target dan Capaian Tahun 2018 IKK Jumlah Layanan Internal (Overhead) .....	49
Tabel 3.26	Target dan Capaian Tahun 2018 IKK Jumlah Layanan Perkantoran .....	50
Tabel 3.22	Alokasi dan Realisasi Per Jenis Belanja Tahun 2018 .....	52
Tabel 3.28	Alokasi dan Realisasi Per Output (sesuai dengan RKAKL 2018 revisi terakhir) .....	53
Tabel 3.29	Alokasi dan Realisasi Per Sasaran Strategis dan IKK Tahun 2018 .....	55

Tabel 3.30 Alokasi dan Realisasi Sasaran Strategis dan IKK yang dialihkan ke Pengembangan dan Pelindungan Tahun 2018 .....	55
--	----

## **Grafik**

Grafik 2.1 Rencana penyerapan Anggaran PPSDK Tahun 2018 Awal (Sebelum Revisi Renstra) .....	11
Grafik 2.2 Rencana penyerapan Anggaran PPSDK Tahun 2018 Awal (Setelah Revisi Renstra) .....	13
Grafik 3.1 Target dan Capaian Tahun 2018 dan IKK Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan .....	26
Grafik 3.2 Target dan Capaian Tahun 2018 dan Renstra IKK Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan .....	26
Grafik 3.3 Target dan Capaian Tahun 2018 IKK Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan .....	29
Grafik 3.4 Target dan Capaian Tahun 2018 dan renstra IKK Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan .....	29
Grafik 3.5 Target dan Capaian Tahun 2018 IKK Jumlah Bahan Ajar BIPA .....	31
Grafik 3.6 Target dan Capaian Tahun 2018 dan Renstra IKK Jumlah Bahan Ajar BIPA .....	31
Grafik 3.7 Target dan Capaian Tahun 2018 IKK Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis .....	34
Grafik 3.8 Target dan Capaian Tahun 2018 dan Renstra IKK Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis .....	34
Grafik 3.9 Target dan Capaian Tahun 2018 IKK Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis .....	37
Grafik 3.9 Target dan Capaian Tahun 2018 dan Renstra IKK Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis .....	37
Grafik 3.11 Target dan Capaian Tahun 2018 IKK Jumlah Pengajar BIPA di Luar Negeri .....	40
Grafik 3.12 Target dan Capaian Tahun 2018 dan Renstra IKK Jumlah Pengajar BIPA di Luar Negeri .....	41
Grafik 3.13 Target dan Capaian Tahun 2018 Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan dan Perpustakaan .....	45

Grafik 3.14 Target dan Capaian Tahun 2018 dan renstra Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan dan Perpustakaan .....	46
Grafik 3.15 Target dan Realisasi Tahun 2018 IKK Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker .....	48
Grafik 3.16 Target dan Realisasi Tahun 2018 IKK Jumlah Layanan Internal (Overhead) .....	49
Grafik 3.17 Target dan Realisasi Tahun 2018 IKK Jumlah Layanan Perkantoran ....	51
Grafik 3.18 Alokasi dan Realisasi Per Jenis Belanja Tahun 2018 .....	52
Grafik 3.19 Realisasi Per Jenis Belanja Terhadap Pagu Tahun 2018 .....	52
Grafik 3.20 Alokasi dan Realisasi Per Keluaran Tahun 2018 .....	54
Grafik 3.21 Alokasi dan Realisasi Per Sasaran Strategis Tahun 2018 .....	56
Grafik 3.22 Alokasi dan Realisasi Per Sasaran Strategis yang dialihkan ke Pengembangan dan Pelindungan Tahun 2018 .....	56

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **A. GAMBARAN UMUM**

Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan (PPSDK), merupakan Unit Eselon II di bawah Badan Pengembangan dan Pembinaan Bahasa, diresmikan pada tanggal 7 April 2014 dalam satu rangkaian peresmian Kawasan Perdamaian dan Keamanan Indonesia atau *Indonesia Peace and Security Centre* (IPSC). Pendirian PPSDK dimaksudkan untuk menjawab tantangan era globalisasi yang sedang berlangsung dan menempatkan setiap bangsa berada dalam persaingan, baik itu persaingan ekonomi, politik, budaya, termasuk di dalamnya kebahasaan. Persaingan global tersebut menuntut bangsa Indonesia untuk terus menguatkan identitas atau jati diri agar keberadaan bangsa Indonesia makin mandiri, diakui, dan dihormati oleh masyarakat dunia.

Keberadaan PPSDK memiliki arti penting untuk melengkapi penyelenggaraan program pengembangan dan pembinaan bahasa, yaitu peningkatan peran bahasa sebagai upaya peningkatan peran bangsa Indonesia di dunia internasional. Salah satu kekhasan atas keberadaan PPSDK, yaitu pengembangan bahasa asing yang bernilai strategis untuk meningkatkan peran bangsa Indonesia di dunia internasional. Bahasa asing strategis (bahasa resmi Perserikatan Bangsa-Bangsa, bahasa negara tetangga di kawasan Asia Tenggara, dan bahasa asing strategis lainnya) dikembangkan di PPSDK, tidak dimaksudkan untuk menjadikan anak-anak bangsa Indonesia sebagai penutur jati bahasa-bahasa itu, tetapi dimaksudkan untuk akses peningkatan peran bangsa Indonesia dan peningkatan fungsi bahasa Indonesia di dunia global. Upaya lain yang dikembangkan oleh PPSDK yaitu penerjemahan yang dilaksanakan melalui kegiatan alih bahasa lisan (*interpreting*) dan penerjemahan tulis terhadap buku teks dan dokumen bernilai strategis bagi peningkatan peran bahasa dan bangsa Indonesia itu di dunia internasional.

Untuk lebih memperluas upaya pengembangan strategi kebahasaan yang diimplementasikan dalam bentuk diplomasi kebahasaan tersebut, selain dilakukan melalui pengkajian kebinekaan bahasa daerah yang dimiliki oleh Indonesia, juga dilakukan melalui fasilitasi pembelajaran bahasa Indonesia dalam bentuk penyebaran bahan ajar BIPA dan pengajar BIPA ke berbagai kawasan dunia. Melalui upaya strategis tersebut, PPSDK berharap agar peran bahasa Indonesia dapat dipromosikan ke ruang

lingkup yang lebih luas, tidak hanya sebagai bahasa komunikasi internasional, namun juga sebagai bahasa pemersatu yang menciptakan perdamaian antar negara di dunia.

## **B. DASAR HUKUM**

Dasar hukum penyusunan laporan kinerja tahun 2018, yaitu:

1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Sisdiknas);
2. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJPN) 2005 - 2025;
3. Undang-Undang Nomor 24 Tahun 2009 tentang Bendera, Bahasa, dan Lambang Negara, serta Lagu Kebangsaan;
4. Instruksi Presiden Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
5. Peraturan Pemerintah Nomor 57 Tahun 2014 tentang Pengembangan, Pembinaan, dan Pelindungan Bahasa dan Sastra, Serta Peningkatan Fungsi Bahasa Indonesia;
6. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah;
7. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2015 tentang Pedoman Evaluasi atas Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
8. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 14 tahun 2006 tentang Laporan Akuntabilitas Kinerja;
9. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 9 tahun 2016 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja di Lingkungan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan;
10. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 63 tahun 2016 tentang Rincian Tugas Balai Bahasa;
11. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 64 tahun 2016 tentang Rincian Tugas Kantor Bahasa;
12. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 11 tahun 2018 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan;
13. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 12 tahun 2018 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 22 Tahun

2015 tentang Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2015 – 2019.

### **C. TUGAS DAN FUNGSI SERTA STRUKTUR ORGANISASI**

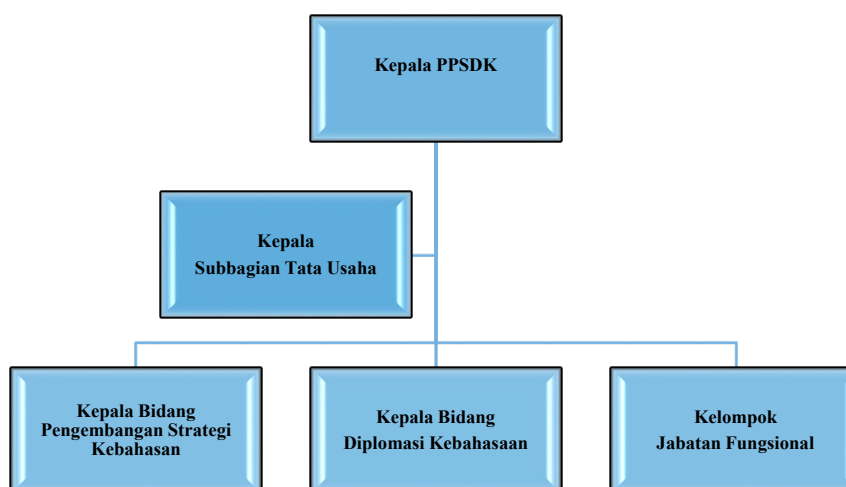
Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan (PPSDK) berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 11 Tahun 2018 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan, mempunyai tugas melaksanakan penyiapan bahan kebijakan teknis, pengembangan strategi dan diplomasi kebahasaan. Berkaitan dengan tugas tersebut, PPSDK memiliki fungsi:

1. penyiapan bahan kebijakan teknis di bidang pengembangan strategi dan diplomasi kebahasaan;
2. penyusunan program pengembangan strategi dan diplomasi kebahasaan;
3. pelaksanaan pengembangan strategi dan diplomasi kebahasaan;
4. peningkatan kompetensi berbahasa asing;
5. pelaksanaan penerjemahan;
6. koordinasi dan fasilitasi pelaksanaan pengembangan strategi dan diplomasi kebahasaan;
7. pemantauan, evaluasi, dan laporan pelaksanaan pengembangan strategi dan diplomasi kebahasaan; dan
8. pelaksanaan administrasi Pusat.

Untuk melaksanakan tugas dan fungsi PPSDK tersebut, Kepala Pusat dibantu oleh satu orang Kepala Bidang Pengembangan Strategi Kebahasaan, satu orang Kepala Bidang Diplomasi Kebahasaan, dan satu orang Kepala Subbagian Tata Usaha. Struktur organisasi PPSDK tersaji pada gambar di bawah ini.



**Gambar 1**  
**Struktur Organisasi PPSDK**



Bidang Pengembangan Strategi Kebahasaan mempunyai tugas melaksanakan penyusunan bahan kebijakan teknis, pelaksanaan kajian strategi dan forensik kebahasaan dan kajian kebinekaan bahasa. Dalam melaksanakan tugas tersebut, Bidang Pengembangan Strategi Kebahasaan menyelenggarakan fungsi:

- a. penyusunan bahan kebijakan teknis di bidang pengembangan strategi kebahasaan;
- b. penyusunan pedoman pengembangan strategi kebahasaan;
- c. penyusunan bahan kajian strategi dan forensik kebahasaan;
- d. penyusunan bahan kajian kebinekaan bahasa;
- e. penyusunan bahan koordinasi dan fasilitasi pelaksanaan kajian strategi, forensik kebahasaan dan kajian kebinekaan bahasa; dan
- f. pemantauan, evaluasi, dan pelaporan pelaksanaan kajian strategi, forensik kebahasaan, dan kajian kebinekaan bahasa.

Bidang Diplomasi Kebahasaan mempunyai tugas melaksanakan penyusunan bahan kebijakan teknis dan pelaksanaan diplomasi kebahasaan. Dalam melaksanakan tugas tersebut, Bidang Diplomasi Kebahasaan menyelenggarakan fungsi:

- a. penyusunan bahan kebijakan teknis di bidang diplomasi kebahasaan;
- b. penyusunan pedoman diplomasi kebahasaan;
- c. penyusunan bahan penyebaran bahasa negara;
- d. penyusunan bahan peningkatan fungsi dan peran bahasa Indonesia;
- e. pengelolaan laboratorium kebinekaan bahasa;
- f. penyusunan bahan peningkatan kompetensi bahasa asing;

- g. penyusunan bahan penerjemahan;
- h. penyusunan bahan koordinasi dan fasilitasi pelaksanaan diplomasi kebahasaan; dan
- i. pemantauan, evaluasi, dan pelaporan pelaksanaan diplomasi kebahasaan.

Untuk mendukung tugas kedua bidang tersebut, terdapat Subbagian Tata Usaha yang mempunyai tugas melakukan urusan perencanaan, keuangan, kepegawaian, barang milik negara, persuratan, kearsipan, kerumahtanggaan, dan ketatalaksanaan Pusat. Selain itu terdapat kelompok jabatan fungsional tertentu yaitu Peneliti dan Penerjemah. Sedangkan dari segi Sumber Daya Manusia di PPSDK, jumlah pegawai pada tahun 2018 sebanyak 81 orang PNS, yang terdiri dari 1 orang Kepala Pusat, 2 orang Kepala Bidang, dan 1 orang Kepala Subbagian Tata Usaha.

#### **D. ISU STRATEGIS**

Isu strategis yang dihadapi oleh Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan pada tahun 2018, yaitu berkaitan dengan penyebarluasan peran Bahasa Indonesia sebagai bahasa internasional, baik di kawasan ASEAN maupun di dunia, melalui Pengiriman Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) ke luar negeri yang dilaksanakan sejak tahun 2015 sampai dengan saat ini. Penyebarluasan peran bahasa Indonesia tersebut membutuhkan dukungan dan peran serta dari lintas instansi dan publik agar potensi bahasa Indonesia sebagai bahasa perdamaian dan bahasa internasional dapat diwujudkan.

## BAB II

### PERENCANAAN KINERJA

#### A. RENCANA STRATEGIS

Rencana Strategis Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan tahun 2015 – 2019 merupakan penjabaran dari Rencana Strategis Badan Pengembangan dan Pembinaan Bahasa tahun 2015 – 2019, yang mengacu pada Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 22 Tahun 2015 tentang Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2015 - 2019. Berdasarkan Permendikbud tersebut, PPSDK memiliki 5 sasaran kegiatan dan 14 indikator kinerja kegiatan. Sasaran strategis dan indikator kinerja kegiatan tersebut disajikan pada tabel di bawah ini.

**Tabel 2.1**  
**Rencana Strategis Tahun 2015 – 2019**  
**(sesuai Permendikbud nomor 22 Tahun 2015)**

Kegiatan	Sasaran Kegiatan/Indikator Kinerja Kegiatan	Target				
		2015	2016	2017	2018	2019
<b>5288</b>	<b>Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan</b>					
<b>SK 7.5288.1</b>	<b>Meningkatnya Mutu Dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi Dan Diplomasi Kebahasaan</b>					
IKK 7.5288.1.1	Jumlah Pedoman Kebahasaan Dan Kesastraan	10	8	6	4	2
IKK 7.5288.1.2	Jumlah Dokumen Kajian Bahasa Dan Sastra	10	10	10	10	10
IKK 7.5288.1.3	Jumlah Bahasa Dan Sastra Terpetakan	14	14	14	14	14
IKK 7.5288.1.4	Jumlah Naskah Terjemahan	10	10	10	10	10
IKK 7.5288.1.5	Jumlah Bahan Ajar BIPA	6	6	6	6	6
IKK 7.5288.1.6	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing	5	5	5	5	5
<b>SK 7.5288.2</b>	<b>Meningkatnya Mutu Dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis</b>					
IKK 7.5288.2.1	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	400	400	400	400	400
<b>SK 7.5288.3</b>	<b>Meningkatnya Mutu Dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia Bagi Orang Asing</b>					
IKK 7.5288.3.1	Jumlah Guru Bahasa Indonesia Bagi Penutur Asing (BIPA) Di Luar Negeri	20	20	20	20	20
IKK 7.5288.3.2	Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia Bagi Orang Asing (BIPA)	200	200	200	200	200
<b>SK 7.5288.4</b>	<b>Meningkatnya Mutu Dan Jumlah Akses Diplomasi Kebahasaan</b>					
IKK 7.5288.4.1	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa Dan Perpustakaan	0	300	350	400	450
IKK 7.5288.4.2	Jumlah Institusi Penyelenggara Pengajaran Bahasa Indonesia	5	5	5	5	5
IKK 7.5288.4.3	Jumlah Lembaga Internasional Pengguna Bahasa Indonesia	2	2	2	2	2
IKK 7.5288.4.4	Jumlah Bahan Kebijakan Teknis Strategi Dan Diplomasi Kebahasaan	2	2	2	2	2
<b>SK 7.5288.5</b>	<b>Meningkatnya Mutu Dan Jumlah Penerjemah</b>					
IKK 7.5288.5.1	Jumlah Penerjemah Tulis Dan Lisan (Interpreter)	27	27	27	27	27

Berlakunya Undang-Undang Nomor 3 Tahun 2017 tentang Sistem Perbukuan dan Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2017 tentang Pemajuan Kebudayaan, ditindaklanjuti oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan dengan melakukan penyesuaian Rencana Strategis tahun 2015 – 2019. Penyesuaian tersebut tercantum dalam Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 12 tahun 2018 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 22 Tahun 2015 tentang Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2015-2019. Untuk menyesuaikan perubahan rencana strategis di tingkat kementerian tersebut, penyesuaian rencana strategis juga dilakukan oleh Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan, sebagai turunan dari penyesuaian rencana strategis di Badan Pengembangan dan Pembinaan Bahasa. Penyesuaian sasaran strategis dan indikator kinerja kegiatan, beserta dengan narasi dan target-targetnya secara keseluruhan dilakukan agar lebih relevan dengan tugas dan fungsi Badan Pengembangan dan Pembinaan Bahasa. Rencana strategis tahun 2015 - 2019 yang baru, memuat 4 sasaran kegiatan dan 7 indikator kinerja kegiatan, disajikan dalam tabel di bawah.

**Tabel 2.2**  
**Rencana Strategis Tahun 2015 – 2019**  
**(sesuai Permendikbud nomor 12 Tahun 2018)**

Kegiatan	Sasaran Kegiatan/Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Angka Dasar	Target				
				2015	2016	2017	2018	2019
<b>5288</b>	<b>Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan</b>							
<b>SK 6.5288.1</b>	<b>Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan</b>							
IKK 6.5288.1.1	Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	Naskah	10	10	18	24	28	30
IKK 6.5288.1.2	Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	Naskah	10	10	20	30	40	50
IKK 6.5288.1.3	Jumlah Bahan Ajar BIPA	Naskah	6	6	12	18	24	30
IKK 6.5288.1.4	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis	Naskah	5	5	10	15	20	25
<b>SK 6.5288.2</b>	<b>Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis</b>							
IKK 6.5288.2.1	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	Orang	400	400	800	1200	1600	2000
<b>SK 6.5288.3</b>	<b>Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing</b>							
IKK 6.5288.3.1	Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	Orang	50	50	100	150	200	250
<b>SK 6.5288.4</b>	<b>Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan</b>							
IKK 6.5288.4.1	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Perpustakaan	Orang	300 (2016)	0	300	350	400	450

Pada rencana strategis tahun 2015 – 2019 sesuai Permendikbud yang baru, terdapat indikator kinerja kegiatan yang sebelumnya mendukung kegiatan

Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan, dialihkan untuk mendukung kegiatan Pengembangan dan Pelindungan Bahasa dan Sastra. Indikator kegiatan tersebut yaitu:

- a. Jumlah Naskah Terjemahan, dialihkan untuk mendukung sasaran Meningkatkan Mutu dan Jumlah Bahan Ajar Pengayaan Pembelajaran Bahasa dan Sastra Indonesia.
- b. Jumlah Bahasa dan Sastra yang Terpetakan, dialihkan untuk mendukung sasaran Meningkatkan Jumlah Bahasa Dan Sastra Yang Terlindungi.
- c. Jumlah Bahan Kebijakan Teknis Strategi dan Diplomasi Kebahasaan, dialihkan untuk mendukung sasaran Meningkatkan Mutu dan Jumlah Penelitian Kebahasaan dan Kesastraan.
- d. Jumlah Penerjemah Tulis Dan Lisan (Interpreter), dialihkan untuk mendukung sasaran Meningkatkan Mutu dan Jumlah Bahan Ajar Pengayaan Pembelajaran Bahasa dan Sastra Indonesia.

## B. RENCANA KINERJA TAHUN 2018

Rencana Kinerja Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan tahun 2018, terdiri dari 2 versi, yaitu Rencana Kinerja Tahun 2018 awal yang mengacu pada Rencana Strategis tahun 2015 – 2019 sebelum revisi, dan Rencana Kinerja Tahun 2018 baru yang mengacu pada Rencana Strategis tahun 2015 – 2019 setelah revisi. Rencana Kinerja Tahun 2018 awal terdiri dari 6 sasaran strategis dengan 14 indikator kinerja kegiatan. Enam sasaran strategis dengan empat belas indikator kinerja kegiatan tersebut, tersaji pada tabel di bawah.

**Tabel 2.3**  
**Rencana Kinerja Tahun 2018 PPSDK**  
**(Sebelum Revisi Renstra)**

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan		Target Kinerja
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1	Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	5 Naskah
		2	Jumlah Dokumen Kajian Diplomasi Bahasa dan Sastra	6 Naskah
		3	Jumlah Naskah Terjemahan	5 Naskah
		4	Jumlah Bahan Ajar BIPA	3 Naskah
		5	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing	3 Naskah
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing	1	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing	200 Orang
3	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing	1	Jumlah Guru Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	220 Orang
		2	Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing (BIPA)	200 Orang

4	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Akses Diplomasi Kebahasaan	1	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Perpustakaan	1000 Orang
		2	Jumlah bahan kebijakan teknis strategi dan diplomasi kebahasaan	1 Dokumen
5	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Penerjemah	1	Jumlah Penerjemah Tulis dan Lisan (Interpreter)	60 Orang
6	Meningkatnya Mutu Layanan Perkantoran untuk Mendukung Pelaksanaan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1	Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Eselon I	1 Layanan
		2	Jumlah Layanan Internal (Overhead)	1 Layanan
		3	Jumlah Bulan Layanan Perkantoran	12 Bulan

Untuk menyesuaikan dengan perubahan Rencana Strategis tahun 2015 - 2019 sebagaimana tertuang dalam Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 12 Tahun 2018 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Nomor 22 Tahun 2015 Tentang Rencana Strategis Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan Tahun 2015 – 2019, maka dilakukan pula penyesuaian Rencana Kinerja Tahun 2018 sesuai Permendikbud yang baru tersebut. Rencana Kinerja Tahun 2018 yang baru memuat 5 sasaran strategis dengan didukung 10 indikator kinerja kegiatan. Rencana Kinerja Tahun 2018 yang baru tersebut, disajikan pada tabel di bawah ini.

**Tabel 2.4**  
**Rencana Kinerja Tahun 2018 PPSDK**  
**(Setelah Revisi Renstra)**

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan		Target Kinerja
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1	Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	5 Naskah
		2	Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	6 Naskah
		3	Jumlah Bahan Ajar BIPA	3 Naskah
		4	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis	3 Naskah
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	1	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	200 Orang
3	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing	1	Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	220 Orang
4	Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan dan Perpustakaan	1	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra	1.000 Orang
5	Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa	1	Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker	1 Layanan
		2	Jumlah Layanan Internal (Overhead)	1 Layanan
		3	Jumlah Layanan Perkantoran	12 Bulan

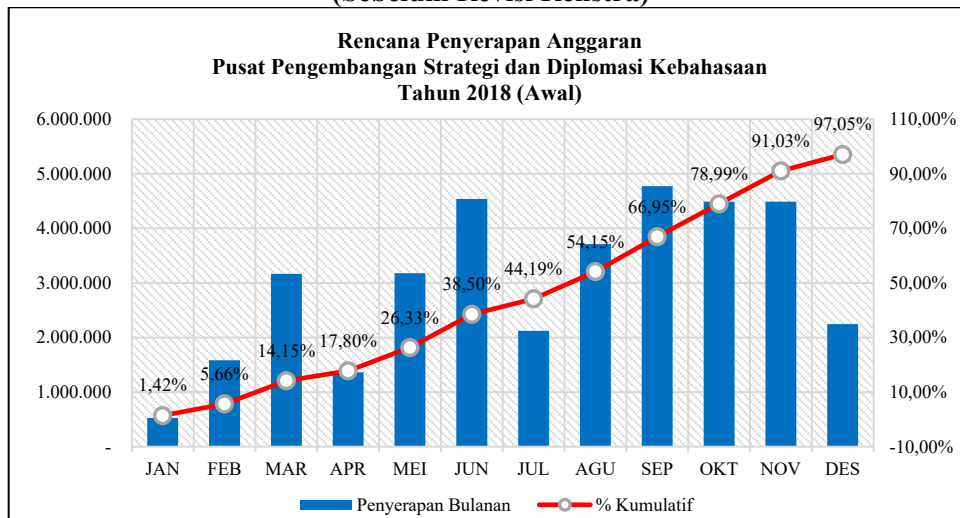
### C. PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2018

Perjanjian Kinerja Tahun 2018 Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan, juga terdiri dari dua versi yaitu Perjanjian Kinerja Tahun 2018 awal yang mengacu pada Rencana Strategis tahun 2015 – 2019 sebelum revisi, dan Perjanjian Kinerja Tahun 2018 baru yang mengacu pada Rencana Strategis tahun 2015 – 2019 setelah revisi. Perjanjian Kinerja Tahun 2018 awal dan Rencana Penyerapan Anggaran, disajikan pada tabel dan grafik di bawah ini.

**Tabel 2.5**  
**Perjanjian Kinerja PPSDK Tahun 2018 (Awal)**

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	Target Kinerja	Anggaran
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1 Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	5 Naskah	Rp673.887.000
		2 Jumlah Dokumen Kajian Diplomasi Bahasa dan Sastra	6 Naskah	Rp923.677.000
		3 Jumlah Naskah Terjemahan	5 Naskah	Rp1.007.850.000
		4 Jumlah Bahan Ajar BIPA	3 Naskah	Rp800.734.000
		5 Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing	3 Naskah	Rp408.553.000
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing	1 Jumlah Pemelajar Bahasa Asing	200 Orang	Rp570.017.000
3	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing	1 Jumlah Guru Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	220 Orang	Rp21.658.920.000
		2 Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing (BIPA)	200 Orang	
4	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Akses Diplomasi Kebahasaan	1 Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Perpustakaan	1000 Orang	Rp715.740.000
		2 Jumlah bahan kebijakan teknis strategi dan diplomasi kebahasaan	1 Dokumen	Rp2.222.343.000
5	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Penerjemah	1 Jumlah Penerjemah Tulis dan Lisan (Interpreter)	60 Orang	Rp878.630.000
6	Meningkatnya Mutu Layanan Perkantoran untuk Mendukung Pelaksanaan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1 Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Eselon I	1 Layanan	Rp1.058.149.000
		2 Jumlah Layanan Internal (Overhead)	1 Layanan	Rp146.722.000
		3 Jumlah Bulan Layanan Perkantoran	12 Bulan	Rp6.219.100.000

**Grafik 2.1**  
**Rencana Penyerapan Anggaran PPSDK Tahun 2018 Awal**  
**(Sebelum Revisi Renstra)**



Sasaran strategis dan indikator kinerja kegiatan pada Perjanjian Kinerja Tahun 2018 awal adalah sebagai berikut:

1. Sasaran strategis pertama, yaitu Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan. Pencapaiannya didukung oleh 5 indikator kinerja kegiatan:
  - a. Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan dengan target 5 naskah.
  - b. Jumlah Dokumen Kajian Diplomasi Bahasa dan Sastra dengan target 6 naskah.
  - c. Jumlah Naskah Terjemahan dengan target 5 naskah.
  - d. Jumlah Bahan Ajar BIPA dengan target 3 naskah.
  - e. Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing dengan target 3 naskah.
2. Sasaran strategis kedua, yaitu Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis. Pencapaiannya didukung oleh 1 indikator:
  - a. Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis dengan target 200 orang.
3. Sasaran strategis ketiga, yaitu Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing. Pencapaiannya didukung oleh 2 indikator:
  - a. Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing (BIPA) dengan target 200 orang.
  - b. Jumlah Guru Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri dengan target 220 orang.
4. Sasaran strategis keempat, yaitu Meningkatnya Mutu Dan Jumlah Akses Diplomasi Kebahasaan. Pencapaiannya didukung oleh 2 indikator:



- a. Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa Dan Perpustakaan dengan target 1.000 orang.
- b. Jumlah Bahan Kebijakan Teknis Strategi Dan Diplomasi Kebahasaan dengan target 1 dokumen.
5. Sasaran strategis kelima, yaitu Meningkatnya Mutu Dan Jumlah Penerjemah. Pencapaiannya didukung oleh 1 indikator:
  - a. Jumlah Penerjemah Tulis Dan Lisan (Interpreter) dengan target 60 orang.
6. Sasaran strategis keenam, yaitu Meningkatnya Mutu Layanan Perkantoran untuk Mendukung Pelaksanaan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan. Pencapaiannya didukung oleh 3 indikator yaitu:
  - a. Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dengan target 1 layanan.
  - b. Layanan Internal (Overhead) dengan target 1 layanan.
  - c. Layanan Perkantoran dengan target 12 bulan.

Untuk mendukung pencapaian sasaran strategis dan indikator kinerja tersebut, alokasi anggaran PPSDK pada tahun 2018 sebesar Rp37.284.322.000, dengan target penyerapan bulanan kumulatif sebagai berikut:

- a. Target serapan anggaran bulan Januari sebesar Rp527.573.156 (1,42%).
- b. Target serapan anggaran bulan Februari sebesar Rp2.110.292.625 (5,66%).
- c. Target serapan anggaran bulan Maret sebesar Rp5.275.731.563 (14,15%).
- d. Target serapan anggaran bulan April sebesar Rp6.637.541.424 (17,80%).
- e. Target serapan anggaran bulan Mei sebesar Rp9.815.097.767 (26,33%).
- f. Target serapan anggaran bulan Juni sebesar Rp14.354.463.970 (38,50%).
- g. Target serapan anggaran bulan Juli sebesar Rp16.475.941.892 (44,19%).
- h. Target serapan anggaran bulan Agustus sebesar Rp 20.188.528.255 (54,15%).
- i. Target serapan anggaran bulan September sebesar Rp 24.961.853.579 (66,95%).
- j. Target serapan anggaran bulan Oktober sebesar Rp 29.450.885.948 (78,99%).
- k. Target serapan anggaran bulan November sebesar Rp 33.939.918.317 (91,03%).
- l. Target serapan anggaran bulan Desember sebesar Rp36.184.434.501 (97,05%).

Revisi Perjanjian Kinerja PPSDK Tahun 2018 dilakukan setelah adanya revisi Rencana Strategis Tahun 2015 – 2019 yang mengacu pada Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 12 Tahun 2018 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 22 Tahun 2015 tentang Rencana Strategis

Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2015 – 2019. Perjanjian Kinerja Tahun 2018 revisi dan Rencana Penyerapan Anggaran revisi, disajikan pada tabel dan grafik di bawah ini.

**Tabel 2.6**  
**Perjanjian Kinerja PPSDK Tahun 2018 (Revisi)**

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	Target Kinerja	Anggaran
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1 Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	5 Naskah	Rp254.612.000
		2 Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	6 Naskah	Rp251.080.000
		3 Jumlah Bahan Ajar BIPA	3 Naskah	Rp912.544.000
		4 Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis	3 Naskah	Rp428.581.000
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	1 Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	200 Orang	Rp601.017.000
3	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing	1 Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	220 Orang	Rp21.482.995.000
4	Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan dan Perpustakaan	1 Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra	1.000 Orang	Rp715.740.000
5	Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa	1 Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker	1 Layanan	Rp1.105.899.000
		2 Jumlah Layanan Internal (Overhead)	1 Layanan	Rp146.722.000
		3 Jumlah Layanan Perkantoran	12 Bulan	Rp7.305.523.000

**Grafik 2.2**  
**Rencana Penyerapan Anggaran PPSDK Tahun 2018 Revisi**  
**(Setelah Revisi Renstra)**



Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Kegiatan pada Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2018 adalah sebagai berikut:

1. Sasaran strategis pertama, yaitu Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan. Pencapaiannya didukung oleh 4 indikator:
  - a. Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan dengan target 5 naskah.
  - b. Jumlah Dokumen Kajian Diplomasi Bahasa dan Sastra dengan target 6 naskah.
  - c. Jumlah Bahan Ajar BIPA dengan target 3 naskah.
  - d. Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing dengan target 3 naskah.
2. Sasaran strategis kedua, yaitu Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis. Pencapaiannya didukung oleh 1 indikator:
  - a. Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis dengan target 200 orang.
3. Sasaran strategis ketiga, yaitu Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing. Pencapaiannya didukung oleh 2 indikator:
  - a. Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing (BIPA) dengan target 200 orang.
  - b. Jumlah Guru Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri dengan target 220 orang.
4. Sasaran strategis keempat, yaitu Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan dan Perpustakaan. Pencapaiannya didukung oleh 4 indikator:
  - a. Jumlah pengunjung laboratorium kebinekaan bahasa dan perpustakaan dengan target 500 orang.
  - b. Sasaran strategis kelima, yaitu Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa. Pencapaiannya didukung oleh 3 indikator yaitu:
    - a. Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dengan target 1 layanan.
    - b. Layanan Internal (Overhead) dengan target 1 layanan.
    - c. Layanan Perkantoran dengan target 12 bulan.

Pada Perjanjian Kinerja Tahun 2018 revisi, terdapat Indikator Kinerja yang dialihkan untuk mendukung kegiatan Pengembangan dan Pelindungan Bahasa dan Sastra, yaitu:

- a. Jumlah Naskah Terjemahan, target volume 5 naskah dan anggaran Rp925.850.000, dilaksanakan oleh PPSDK, capaian untuk mendukung sasaran Meningkatnya Mutu

- dan Jumlah Bahan Ajar Pengayaan Pembelajaran Bahasa dan Sastra Indonesia (kegiatan Pengembangan dan Pelindungan Bahasa dan Sastra).
- b. Jumlah Bahan Kebijakan Teknis Strategi dan Diplomasi Kebahasaan, target volume 1 Dokumen dan anggaran sebesar Rp2.222.343.000, dilaksanakan oleh PPSDK, capaian untuk mendukung sasaran Meningkatnya Mutu dan Jumlah Penelitian Kebahasaan dan Kesastraan (kegiatan Pengembangan dan Pelindungan Bahasa dan Sastra).
  - c. Jumlah Penerjemah Tulis Dan Lisan (Interpreter), target volume 60 orang dan anggaran Rp949.521.000, dilaksanakan oleh PPSDK dengan target capaian mendukung sasaran Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Ajar Pengayaan Pembelajaran Bahasa dan Sastra Indonesia (kegiatan Pengembangan dan Pelindungan Bahasa dan Sastra).

Pada Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2018, juga dilakukan revisi Rencana Penyerapan Anggaran sebagai berikut:

- a. Target serapan anggaran bulan Januari sebesar Rp1.269.885.000 (3,41%).
- b. Target serapan anggaran bulan Februari sebesar Rp3.216.957.000 (8,63%).
- c. ,
- d. Target serapan anggaran bulan April sebesar Rp7.657.691.000 (20,54%).
- e. Target serapan anggaran bulan Mei sebesar Rp9.818.598.000 (26,33%).
- f. Target serapan anggaran bulan Juni sebesar Rp11.831.883.000 (31,73%).
- g. Target serapan anggaran bulan Juli sebesar Rp16.918.124.000 (45,38%).
- h. Target serapan anggaran bulan Agustus sebesar Rp21.303.890.000 (57,14%).
- i. Target serapan anggaran bulan September sebesar Rp26.039.646.000 (69,84%).
- j. Target serapan anggaran bulan Oktober sebesar Rp30.908.419.000 (82,90%).
- k. Target serapan anggaran bulan November sebesar Rp5.381.024.000 (94,90%).
- l. Target serapan anggaran bulan Desember sebesar Rp36.184.322.000 (97,05%).

Pencapaian volume dan serapan anggaran pada masing-masing indikator kinerja tersebut akan dijelaskan pada Bab III tentang Akuntabilitas Kinerja.

### **BAB III**

#### **AKUNTABILITAS KINERJA**

##### **A. CAPAIAN KINERJA ORGANISASI**

Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan (PPSDK) berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 11 Tahun 2018 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan memiliki tugas dalam hal menyiapkan bahan kebijakan teknis di bidang pengembangan strategi dan diplomasi kebahasaan. Dalam menjalankan tugas tersebut, PPSDK berupaya untuk melaksanakan setiap kegiatan secara efektif dan efisien sesuai dengan prinsip tata kelola pemerintahan yang baik dan bersih, agar setiap kegiatan dan hasilnya dapat dipertanggungjawabkan kepada masyarakat, baik dalam hal capaian kinerja maupun anggaran.

Untuk menilai akuntabilitas kinerja tersebut, maka perlu dilakukan pengukuran terhadap capaian kinerja dan akuntabilitas dalam penggunaan anggaran. Pengukuran capaian kinerja dilakukan dengan cara membandingkan antara target dan realisasi Indikator Kinerja Kegiatan pada masing-masing Sasaran Strategis, meliputi:

1. Perbandingan antara target dan realisasi kinerja tahun ini, berupa capaian fisik.
2. Perbandingan realisasi kinerja sampai dengan tahun ini dengan target jangka menengah yang terdapat dalam Rencana Strategis.
3. Perbandingan antara realisasi kinerja tahun ini dengan tahun lalu atau beberapa tahun terakhir.
4. Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/penurunan kinerja serta alternatif solusi yang telah dilakukan.

Pengukuran kinerja PPSDK dilakukan dengan melihat capaian pada 5 Sasaran Strategis (SS) dan 10 Indikator Kinerja Kegiatan (IKK). Detil masing-masing Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Kegiatan yang terdapat di PPSDK, akan diuraikan ke dalam tabel di halaman berikutnya.

**Tabel 3.1 Daya Serap Tahun 2018**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		TARGET 2018			REALISASI 2018				
				FISIK		ANGGARAN	FISIK		%	ANGGARAN	%
1	2	3		4		5	6		7	8	9
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1	Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	5	Naskah	254.612.000	6	Naskah	120,00%	181.489.960	71,28%
		2	Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	6	Naskah	246.680.000	6	Naskah	100,00%	72.921.650	29,56%
		3	Jumlah Bahan Ajar BIPA	3	Naskah	907.244.000	7	Naskah	233,33%	793.191.331	87,43%
		4	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis	3	Naskah	428.581.000	3	Naskah	100,00%	364.553.634	42,35%
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	1	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	200	Orang	610.717.000	1734	Orang	867,00%	560.205.995	91,73%
3	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing	1	Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	220	Orang	21.482.995.000	226	Orang	102,73%	21.126.828.323	98,34%
4	Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan dan Perpustakaan	1	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra	1000	Orang	715.740.000	2507	Orang	250,70%	603.263.410	84,29%
5	Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa	1	Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker	1	Layanan	1.105.899.000	1	Layanan	100,00%	878.915.871	79,48%
		2	Jumlah Layanan Internal (Overhead)	1	Layanan	146.722.000	1	Layanan	100,00%	121.215.000	82,62%
		3	Jumlah Layanan Perkantoran	12	Bulan	7.305.523.000	12	Bulan	100,00%	7.079.776.526	96,91%
Jumlah I				33.204.713.005			31.782.361.708				

**Tabel 3.2 Daya Serap IKK yang beralih ke Pengembangan dan Pelindungan (Tahun 2018)**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		TARGET 2018			REALISASI 2018				
				FISIK		ANGGARAN	FISIK		%	ANGGARAN	%
1	2	3		4		5	6		7	8	9
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Ajar Pengayaan Pembelajaran Bahasa dan Sastra Indonesia	1	Jumlah Naskah Terjemahan	5	Naskah	925.850.000	5	Naskah	100,00%	906.323.000	97,89%
		2	Jumlah Penerjemah Tulis Dan Lisan (Interpreter)	60	Orang	931.416.000	60	Orang	100,00%	899.090.499	96,53%
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Penelitian Kebahasaan dan Kesastraan	1	Jumlah Bahan Kebijakan Teknis Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1	Dokumen	2.222.343.000	1	Dokumen	100,00%	2.173.840.300	97,82%
Jumlah II						4.079.609.000				3.979.253.799	
Jumlah I + II						37.284.322.005				35.761.615.507	95,92%

**Tabel 3.3 Capaian Fisik Tahun 2015 - 2018**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		2015		2016		2017		2018		2019		Jumlah	
				Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian
1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	12	13
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1	Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	10	10	8	8	6		4	6	2		30	24
		2	Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	10	10	10	7	10	3	10	6	10		50	26
		3	Jumlah Bahan Ajar BIPA	6	6	6	6	6	3	6	7	6		30	22
		4	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis	5	5	5	5	5	3	5	3	5		25	16
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	1	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	400	195	400	1029	400	3160	400	1734	400		2000	6118
3	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	1	Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	50	14	50	74	50	200	50	226	50		250	514

4	Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan dan Perpustakaan	1	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra	0	0	300	257	350	746	400	2507	450		1500	3510
5	Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa	1	Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker	1	1	1	1	1	1	1	1	1		5	4
		2	Jumlah Layanan Internal (Overhead)	1	1	1	1	1	1	1	1	1		5	4
		3	Jumlah Layanan Perkantoran	1	1	1	1	1	1	1	1	1		5	4

**Tabel 3.4 Capaian Fisik IKK yang beralih ke Pengembangan dan Pelindungan (Tahun 2015 – 2018)**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		2015		2016		2017		2018		2019		Jumlah	
				Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian
1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	12	13
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Ajar Pengayaan Pembelajaran Bahasa dan Sastra Indonesia	1	Jumlah Naskah Terjemahan	10	10	10	39	10	41	10	5	10		50	95
		2	Jumlah Penerjemah Tulis Dan Lisan (Interpreter)	27	27	27	41	27	50	27	60	27		135	178
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Penelitian Kebahasaan dan Kesastraan	1	Jumlah Bahan Kebijakan Teknis Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	2	2	2	2	2	2	2	1	2		10	7
3	Meningkatnya Jumlah Bahasa Dan Sastra Yang Terlindungi	1	Jumlah Bahasa dan Sastra yang Terpetakan	14	7	14	14	14		14		14		70	21



**Tabel 3.5 Capaian Anggaran Tahun 2015 - 2018**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		2015		2016		2017		2018		2019	
				Alokasi	Realisasi	Alokasi	Realisasi	Alokasi	Realisasi	Alokasi	Realisasi	Alokasi	Realisasi
1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1	Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	1.555.214.000	497.107.600	185.132.000	134.376.447			254.612.000	181.489.960	316.543.000	
		2	Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	6.050.114.000	3.046.758.000	837.262.000	389.978.468	100.160.000	92.704.760	246.680.000	72.921.650	1.571.533.000	
		3	Jumlah Bahan Ajar BIPA	2.023.028.000	745.760.200	683.383.000	552.876.900	1.964.830.000	1.641.412.152	907.244.000	793.191.331	1315942000	
		4	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis	1.214.568.000	396.310.750	384.295.000	365.789.080	495.749.000	426.017.932	428.581.000	364.553.634	568270000	
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	1	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	5.519.646.000	792.878.500	1.413.985.000	1.212.145.844	528.719.000	468.705.750	610.717.000	560.205.995	278000000	
3	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing	1	Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	6.340.951.000	1.735.264.946	10.781.948.000	10.424.459.722	20.942.397.000	18.709.517.852	21.482.995.000	21.126.828.323	19757463000	
			Jumlah pemelajar bahasa Indonesia bagi orang asing (BIPA)	2.269.509.000	8.975.000	74.814.000	27.965.400						
			Jumlah institusi penyelenggara pengajaran Bahasa Indonesia	682.106.000	22.465.000	607.768.000	518.614.805					872820000	
			Jumlah lembaga internasionala pengguna bahasa Indonesia	589.450.000	357.971.750	198.782.000	145.534.847						
4	Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan dan Perpustakaan	1	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra			957.920.000	677.617.100	1.193.870.000	1.131.971.150	715.740.000	603.263.410	1.415.760.000	
5	Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa	1	Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker					1.472.548.000	1.366.225.740	1.105.899.000	878.915.871	1.472.548.000	
		2	Jumlah Layanan Internal (Overhead)			3.847.298.000	3.392.682.553	542.561.000	400.534.216	146.722.000	121.215.000	2.000.000.000	
		3	Jumlah Layanan Perkantoran	1.575.335.000	134.943.100	8.984.522.000	6.669.792.760	6.756.826.000	6.035.566.806	7.305.523.000	7.079.776.526	5.541.229.000	
JUMLAH I				27.819.921.000	7.738.434.846	28.957.109.000	24.511.833.926	33.997.660.000	30.272.656.358	33.204.713.000	31.782.361.700	35.110.108.000	

**Tabel 3.6 Capaian Anggaran IKK yang beralih ke Pengembangan dan Pelindungan (Tahun 2015 – 2018)**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		2015		2016		2017		2018		2019	
				Alokasi	Realisasi	Alokasi	Realisasi	Alokasi	Realisasi	Alokasi	Realisasi	Alokasi	Realisasi
1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Ajar Pengayaan Pembelajaran Bahasa dan Sastra Indonesia	1	Jumlah Naskah Terjemahan	11.056.942.000	4.273.294.610	1.825.876.000	915.830.000	1.257.450.000	1.236.274.790	925.850.000	906.323.000	757.000.000	
		2	Jumlah Penerjemah Tulis Dan Lisan (Interpreter)	1.178.410.000	370.298.600	553.385.000	435.273.447	393.795.000	335.871.750	931.416.000	899.090.499	861.800.000	
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Penelitian Kebahasaan dan Kesastraan	1	Jumlah Bahan Kebijakan Teknis Strategi dan Diplomas Kebahasaan	10.281.234.000	5.247.751.240	1.554.861.000	1.368.141.090			2.222.343.000	2.173.840.300	494950000	
3	Meningkatnya Jumlah Bahasa Dan Sastra Yang Terlindungi	1	Jumlah Bahasa dan Sastra yang Terpetakan	4.044.692.000	1.484.722.100	228.532.000	152.012.497						
JUMLAH II				26.561.278.000	11.376.066.550	4.162.654.000	2.871.257.034	1.651.245.000	1.572.146.540	4.079.609.000	3.979.253.799	2.113.750.000	
JUMLAH I + II				54.381.199.000	19.114.501.396	33.119.763.000	27.383.090.960	35.648.905.000	31.844.802.898	37.284.322.000	35.761.615.499	37.223.858.000	

**Tabel 3.7 Capaian RPJMN**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	2015		2016		2017		2018		2019		Jumlah			
			Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	12	13		
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1	Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	10	10	8	8	6		4	6	2		30	24	
		2	Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	10	10	10	7	10	3	10	6	10		50	26	
		3	Jumlah Bahan Ajar BIPA	6	6	6	6	6	3	6	7	6		30	22	
		4	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis	5	5	5	5	5	3	5	3	5		25	16	
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	1	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	400	195	400	1.029	400	3.160	400	1.734	400		2.000	6.118	
3	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing	1	Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	50	14	50	74	50	200	50	226	50		250	514	
			Jumlah pemelajar bahasa Indonesia bagi orang asing (BIPA)	200	1.013	200	752	200	21.940	200	18.171	200			41.876	
			Jumlah institusi penyelenggara pengajaran Bahasa Indonesia	5	-	5	8	5	17	5		5				
			Jumlah lembaga internasiona pengguna bahasa Indonesia	2	2	2	15	2	-	2		2				
4	Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan dan Perpustakaan	1	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra	-	-	300	257	350	746	400	2.507	450		1.500	3.510	
5	Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa	1	Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker	1	1	1	1	1	1	1	1	1		5	4	
		2	Jumlah Layanan Internal (Overhead)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		5	4
		3	Jumlah Layanan Perkantoran	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		5	4

**Tabel 3.8 Capaian RPJMN IKK yang beralih ke Pengembangan dan Pelindungan (Tahun 2015 - 2018)**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	2015		2016		2017		2018		2019		Jumlah	
			Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	12	13
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Ajar Pengayaan Pembelajaran Bahasa dan Sastra Indonesia	1	Jumlah Naskah Terjemahan	10	10	10	39	10	41	10	5	10	50	95
		2	Jumlah Penerjemah Tulis Dan Lisan (Interpreter)	27	27	27	41	27	50	27	60	27	135	178
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Penelitian Kebahasaan dan Kesastraan	1	Jumlah Bahan Kebijakan Teknis Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	2	2	2	2	2	2	1	2		10	7
3	Meningkatnya Jumlah Bahasa Dan Sastra Yang Terlindungi	1	Jumlah Bahasa dan Sastra yang Terpetakan	14	7	14	14	14		14		14	70	21

## I. Sasaran Strategis 1: Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan

Pengukuran terhadap Sasaran Strategis pertama, yaitu Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan dilakukan melalui capaian dari 4 Indikator Kinerja Kegiatan. Masing-masing target dan capaian indikator ditampilkan pada tabel berikut.

Tabel 3.9 Target dan Capaian Sasaran Strategis 1

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	2015	2016	2017	2018			2019	
		Capaian	Capaian	Capaian	Target	Capaian	%	Target	Capaian
Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	10	18	18	28	24	85,71%	30	
	Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	10	17	20	40	26	65,00%	50	
	Jumlah Bahan Ajar BIPA	6	12	15	24	22	91,67%	30	
	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis	5	10	13	20	16	80,00%	25	

### a. IKK 1: Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan

Tabel 3.10 Target dan Capaian Tahun 2018  
IKK Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	2015	2016	2017	2018			2019	
		Capaian	Capaian	Capaian	Target	Capaian	%	Target	Capaian
Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	10	18	18	28	24	85,71%	30	

### Target dan Realisasi Tahun 2018

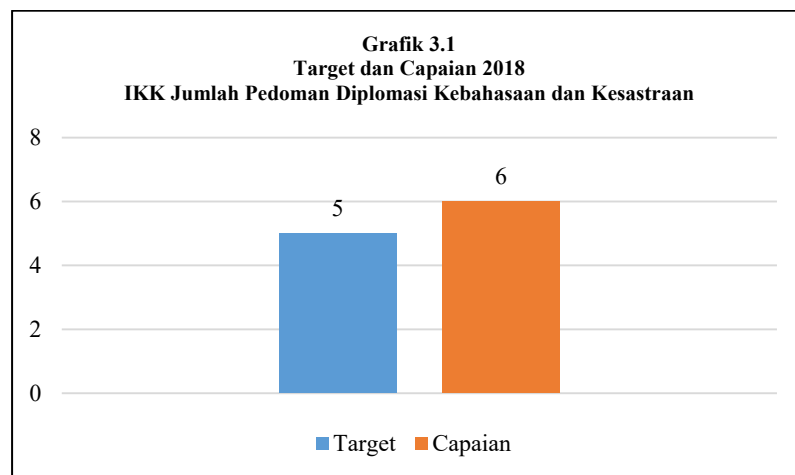
Pada Perjanjian Kinerja Tahun 2018, IKK Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan menargetkan 5 naskah pedoman. Dari target 5 naskah pedoman tersebut, sebanyak 6 naskah pedoman dapat disusun dan diselesaikan. Enam naskah pedoman yang dihasilkan di tahun 2018, yaitu:

1. Pedoman Bengkel Penerjemahan Tulis dan Lisan, yang digunakan sebagai pedoman dalam penyelenggaraan Bengkel Penerjemahan Tulis dan Penerjemahan Lisan.

2. Pedoman Bimbingan Teknis Pengajaran Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA), yang digunakan sebagai standar bagi penyelenggara bimbingan teknis pengajaran BIPA di dalam dan di luar negeri (Balai dan kantor bahasa, perguruan tinggi, pegiat, afiliasi BIPA).
3. Pedoman Pengelolaan Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra. Pedoman ini digunakan sebagai petunjuk, arahan dan kemudahan dalam pengembangan dan pengelolaan Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra.
4. Pedoman Pengembangan Bahan Ajar dan Bahan Pendukung BIPA, digunakan sebagai dasar acuan bersama dalam pembuatan kebijakan dan pelaksanaan kegiatan sehingga memiliki arah yang selaras dalam mengembangkan bahan ajar/bahan pendukung BIPA yang sesuai karakteristik pemelajar asing sasaran. Selain itu, pedoman ini digunakan sebagai panduan teknis dalam memberikan keseragaman struktur, format, materi (tema) dan persamaan persepsi, serta sasaran bahan ajar/bahan pendukung BIPA yang sesuai dengan kebutuhan pemelajar asing sasaran. Serta digunakan sebagai panduan koordinatif dalam mewujudkan bahan ajar/bahan pendukung BIPA yang bersumber pada kearifan lokal dan nilai-nilai adiluhung Indonesia sekaligus pendukung ketersediaan bahan pendamping literasi yang sesuai dengan budaya, konteks, dan karakteristik Indonesia
5. Pedoman Teknis Penguatan Jejaring Kemitraan Program Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA), digunakan sebagai petunjuk penyelenggaraan kegiatan ke-BIPA-an dalam rangka penguatan jejaring kemitraan, sebagai acuan dan model kegiatan penguatan jejaring kemitraan program BIPA, serta pembagian tata kelola kegiatan.
6. Pedoman Studi Literasi Membaca, digunakan sebagai acuan bagi para pemangku kepentingan dalam menyelenggarakan kegiatan studi literasi membaca bagi siswa jenjang pendidikan dasar dan menengah di Indonesia yang dapat dilakukan oleh peneliti dalam lingkup Badan Pengembangan dan Pembinaan Bahasa, akademisi, maupun guru dalam berbagai jenjang pendidikan dasar dan menengah.

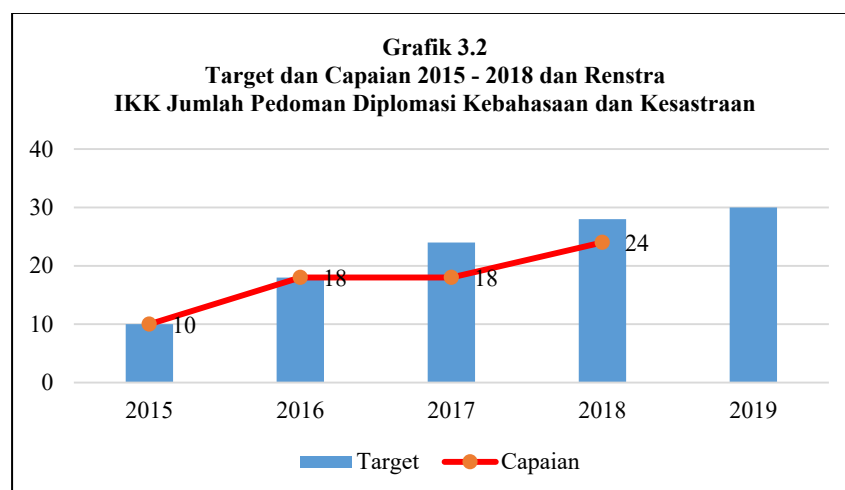
Dilihat secara akumulasi, pada tahun 2018 pedoman yang tersusun ditargetkan sebanyak 28 naskah pedoman, namun yang dapat disusun dan diselesaikan masih sebanyak 24 naskah (85,71%). Hal tersebut terjadi karena pada tahun 2017 penyusunan pedoman tidak dianggarkan/tidak dilaksanakan, namun

dilakukan reviu secara mandiri terhadap naskah pedoman yang telah disusun pada tahun-tahun sebelumnya.



### Target dan Realisasi Tahun 2015 – 2018 dan Renstra

Pada Renstra tercantum target Jumlah Pedoman Diplomas Kebahasaan dan Kesastraan sampai dengan tahun 2019 sebanyak 30 naskah pedoman. Dari target 30 naskah tersebut, sampai dengan tahun 2018 sebanyak 24 naskah pedoman yang dapat disusun dan diselesaikan. Sehingga masih terdapat kekurangan sebanyak 6 naskah. Kekurangan sebanyak 6 naskah tersebut akan diselesaikan melalui penyusunan naskah pedoman di tahun 2019.



### Realisasi Tahun 2018 dan Tahun Sebelumnya

Dibandingkan dengan tahun sebelumnya, realisasi tahun 2018 lebih banyak karena pada tahun 2017 PPSDK tidak melaksanakan/tidak menganggarkan Penyusunan Pedoman, namun melakukan reviu atas naskah pedoman yang telah

disusun tahun 2015 – 2016. Sehingga sisa target di tahun 2016 dan 2017 diakumulasikan ke tahun berikutnya.

### **Faktor Pendukung**

Tersusunnya 6 naskah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan pada tahun 2018, dikarenakan adanya dukungan dari kegiatan sebagai berikut:

- a. Persiapan awal penyusunan pedoman, yang diikuti oleh 6 tim penyusun naskah pedoman dan narasumber utama sebagai penyusun naskah pedoman.
- b. Pengumpulan data dukung oleh tim penyusun di Jakarta, untuk melengkapi bahan penyusunan sebagaimana yang diperlukan oleh narasumber utama penyusun.
- c. Pengolahan data-data yang dilakukan oleh anggota tim penyusunan naskah pedoman selama dua bulan.
- d. Penyusunan naskah pedoman oleh narasumber utama pedoman, dengan dibantu oleh anggota tim penyusun.
- e. Pembahasan dan telaah naskah pedoman secara bersama-sama oleh masing-masing tim penyusun pedoman, narasumber utama penyusun, dan pimpinan di PPSDK, untuk selanjutnya dilakukan finalisasi naskah.

### **Hambatan**

Hambatan/kendala dan permasalahan yang dihadapi sehingga target IKK Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan di tahun 2018 belum tercapai yaitu tidak dilaksanakannya/tidak dianggarkannya penyusunan pedoman di tahun 2017 karena dilakukan revidi atas naskah pedoman yang telah disusun di tahun 2015 – 2016.

### **Alternatif Solusi**

Langkah antisipasi yang diambil agar target indikator kinerja dapat tercapai yaitu melaksanakan penyusunan 6 naskah pedoman di tahun 2019 untuk menyelesaikan sisa target. Target tahun 2015 – 2019 sebanyak 30 naskah, dan yang telah disusun sebanyak 24 naskah.



**b. IKK2: Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan**

**Tabel 3.11 Target dan Capaian Tahun 2018**  
Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan

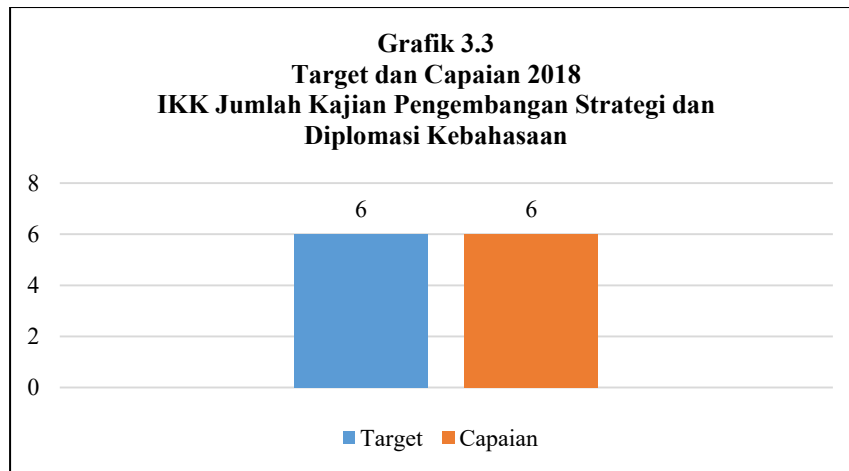
Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	2015	2016	2017	2018			2019	
		Capaian	Capaian	Capaian	Target	Capaian	%	Target	Capaian
Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	10	17	20	40	26	65,00%	50	

**Target dan Realisasi Tahun 2018**

Realisasi naskah kajian yang diselesaikan di tahun 2018 sebanyak 6 naskah, dari target 6 naskah yang tercantum di Perjanjian Kinerja Tahun 2018. Topik kajian yang disusun merupakan kajian yang mendukung keluaran (*output*) tahun 2018. Naskah kajian yang disusun yaitu:

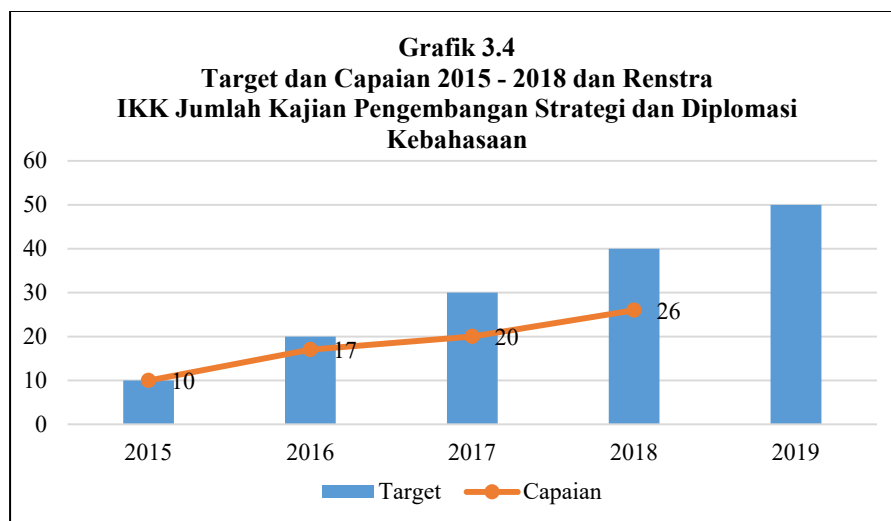
1. Kajian Evaluasi Program Peningkatan Kompetensi Bahasa Asing bagi Satgas Monusco.
2. Kajian Keberterimaan Bahan Ajar BIPA “Sahabatku Indonesia”.
3. Kajian Kesesuaian Bahan Ajar Bahasa Perancis dengan Kebutuhan Berbahasa bagi Satgas Monusco.
4. Kajian Kompetensi Fungsional Penerjemah di Lingkungan Badan Pengembangan dan Pembinaan Bahasa.
5. Kajian Pengajaran BIPA, terdiri dari 3 sub topik yaitu Kajian Hambatan Dalam Upaya Pengembangan BIPA di Luar Negeri, Kajian Potensi Pengembangan Bahasa Indonesia Menjadi Bahasa Internasional, dan Kajian Hasil Pembelajaran Pemelajar BIPA tahun 2016 – 2017.
6. Kajian Standardisasi Penerjemah Lisan dan Tulis.

Secara akumulasi, capaian IKK Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan di tahun 2018 sebanyak 26 naskah (65%) dari target akumulasi sebanyak 40 naskah di tahun 2018. Hal tersebut dikarenakan di tahun 2016 jumlah naskah kajian yang tersusun hanya sebanyak 7 naskah, dan di tahun 2016 sebanyak 3 naskah.



### Target dan Realisasi Tahun 2015 - 2018 dan Renstra

Capaian IKK Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan tahun 2015 – 2018 terhadap Renstra yaitu sebanyak 26 naskah (65%) dari target akumulasi di Renstra sebanyak 40 naskah, sehingga di tahun 2019 jumlah naskah kajian yang harus diselesaikan sebanyak 24 naskah.



### Realisasi Tahun 2018 dan Tahun Sebelumnya

Dibandingkan dengan tahun 2106 dan tahun 2017, realisasi di tahun 2018 lebih banyak karena adanya sisa tagihan naskah kajian di tahun 2106 dan tahun 2017 yang harus diselesaikan/terakumulasi di tahun 2018 dan 2019.

## Faktor Pendukung

Capaian IKK Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan pada tahun 2018 didukung adanya kegiatan Penerjemahan Dokumen, Penyusunan Bahan Ajar BIPA, Penyusunan Bahan Ajar Bahasa Asing, Peningkatan Kemampuan Berbahasa Asing untuk Misi Perdamaian, Pembelajaran BIPA di Luar Negeri, dan Bengkel Penerjemahan Tulis dan Lisan, karena kajian yang dilaksanakan di tahun 2018 merupakan kajian pendukung kegiatan-kegiatan tersebut, data-data yang dibutuhkan dalam penyusunan kajian diperoleh dari hasil pelaksanaan kegiatan-kegiatan tersebut.

## Hambatan

Kendala yang dihadapi dalam upaya pencapaian kajian yaitu penyusunan kajian yang membutuhkan waktu lama karena data yang digunakan sebagai bahan kajian diperoleh setelah kegiatan utama selesai dilaksanakan.

## Alternatif Solusi

Langkah antisipasi yang diambil agar target indikator kinerja dapat tercapai, yaitu menempatkan kajian di tahun berikutnya sebagai komponen di penyusunan rekomendasi kebijakan teknis, agar proses pengumpulan bahan penyusun kajian tidak terkendala.

### c. IKK3: Jumlah Bahan Ajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA)

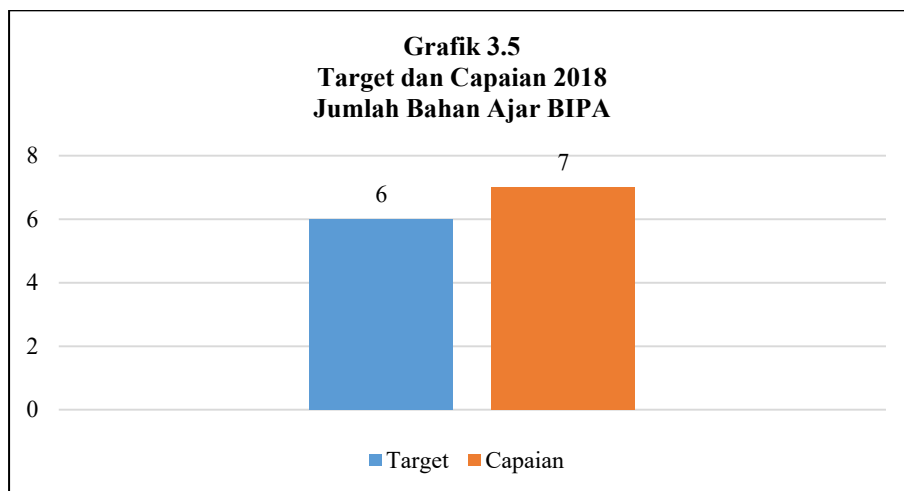
Tabel 3.12 Target dan Capaian Tahun 2018  
Jumlah Bahan Ajar BIPA

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	2015	2016	2017	2018			2019	
		Capaian	Capaian	Capaian	Target	Capaian	%	Target	Capaian
Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	Jumlah Bahan Ajar BIPA	6	12	15	24	22	91,67%	30	

## Target dan Realisasi Tahun 2018

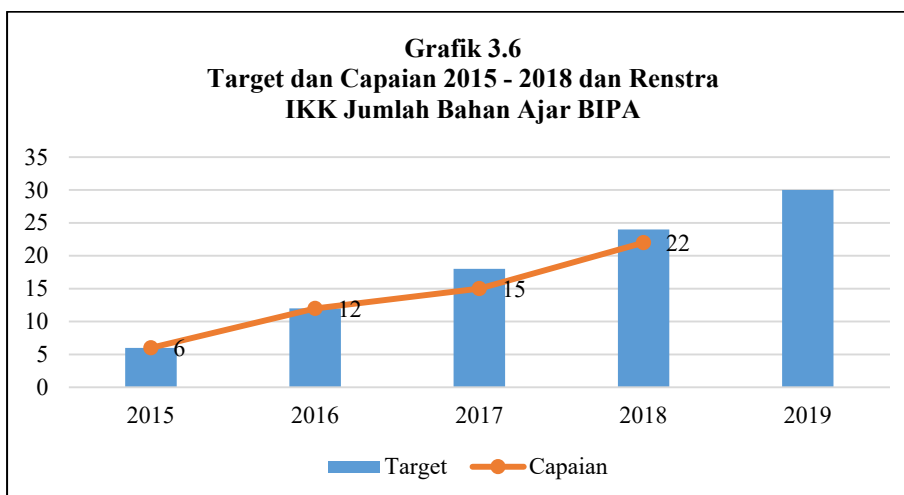
IKK Jumlah Bahan Ajar BIPA sesuai dengan Perjanjian Kinerja Tahun 2018, memiliki target sebanyak 6 naskah, dari target tersebut dapat disusun dan diselesaikan sebanyak 7 naskah. Apabila dilihat secara akumulasi target, capaian

sampai dengan tahun 2018 sebanyak 22 naskah (91,67%) dari target sebanyak 24 naskah. Capaian tersebut masih memiliki kekurangan tagihan sebanyak 2 naskah untuk tahun 2018, dan 6 naskah untuk tahun 2019. Kekurangan tagihan tersebut terjadi karena di tahun 2017, jumlah Bahan Ajar BIPA yang dihasilkan sebanyak 3 naskah.



#### **Target dan Realisasi Tahun 2015 – 2018 dan Renstra**

Capaian IKK Jumlah Bahan Ajar BIPA sampai dengan tahun 2018 sebanyak 22 naskah. Apabila dibandingkan dengan target renstra, capaian IKK Jumlah Bahan Ajar BIPA sebesar 91,67% atau masih terdapat kekurangan sebanyak 2 naskah di tahun 2018, dan masih kurang 8 naskah yang harus disusun sampai dengan tahun 2019. Naskah Bahan Ajar BIPA yang disusun ditahun 2018 merupakan Bahan Ajar BIPA dengan topik karya sastra Indonesia untuk tingkat 1 – 7.



## **Realisasi Tahun 2018 dan Tahun Sebelumnya**

Capaian IKK Jumlah Bahan Ajar BIPA pada tahun 2018 mengalami kenaikan jumlah naskah apabila dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Peningkatan ini karena adanya sisa target di tahun 2017 dan diupayakan untuk diselesaikan di tahun 2018. Secara akumulasi, masih terdapat sisa target sebanyak 8 naskah sampai dengan akhir tahun 2019.

## **Faktor Pendukung**

Pencapaian target IKK Jumlah Bahan Ajar BIPA di tahun 2018, didukung oleh kegiatan, yaitu:

1. Tahapan penyusunan Bahan Ajar BIPA yang dilaksanakan dari penyusunan konsep, penyusunan naskah, finalisasi, cetak dan pendistribusian.
2. Penyusunan Tes ke-BIPA-an, sebagai salah satu tolak ukur keberterimaan materi yang sudah disajikan melalui Bahan Ajar BIPA.
3. Penyusunan Bahan Siaran Bahasa Indonesia, sebagai salah satu upaya untuk menjaring informasi dari pengguna Bahan Ajar tentang materi yang perlu ditambahkan, dan kekurangan pada Bahan Ajar yang masih perlu disempurnakan.

## **Hambatan**

Hambatan yang ditemui dalam penyusunan bahan ajar BIPA, yaitu bahan dan materi karya sastra yang perlu disampaikan cukup banyak dengan ruang lingkup yang luas karena potensi yang dimiliki Indonesia cukup beragam, sehingga menyulitkan penyusun untuk merangkum karya sastra sebagai materi.

## **Alternatif Solusi**

Berdasarkan kendala yang ditemui dalam pencapaian target, alternatif solusi dari pelaksana, yaitu:

1. Memilih materi karya sastra yang akan dimasukkan sebagai materi bahan ajar berdasarkan kesesuaian dengan tiap-tiap level bahan ajar.
2. Membekali bahan ajar BIPA versi cetak/buku dengan bahan ajar versi digital dan daring.

**d. IKK4: Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing**

**Tabel 3.13 Target dan Capaian Tahun 2018**  
**Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing**

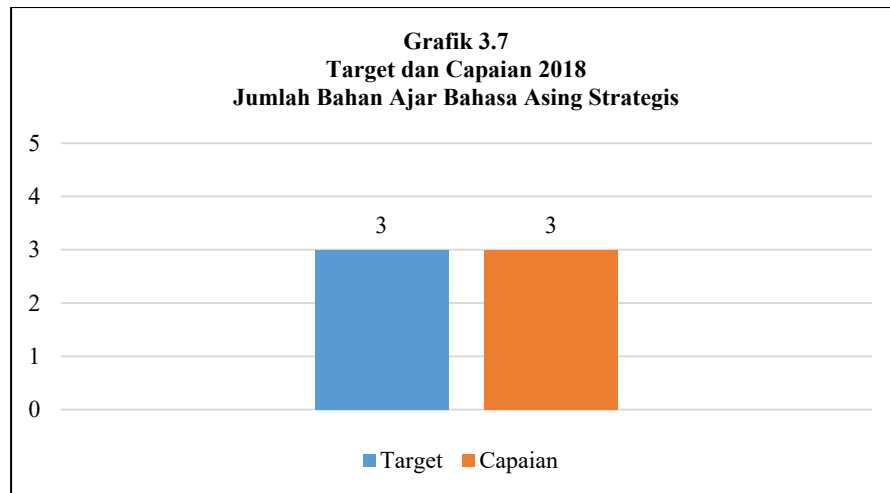
Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	2015	2016	2017	2018			2019	
		Capaian	Capaian	Capaian	Target	Capaian	%	Target	Capaian
Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomas Kebahasaan	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis	5	10	13	20	16	80,00%	25	

**Target dan Realisasi Tahun 2018**

Pada Perjanjian Kinerja Tahun 2018, target IKK Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis sebanyak 3 naskah. Dari target tersebut, terealisasi sebanyak 3 naskah. Sedangkan target secara akumulasi di tahun 2018 sebanyak 20 naskah, dengan capaian akumulasi sebanyak 16 naskah (80,00%).

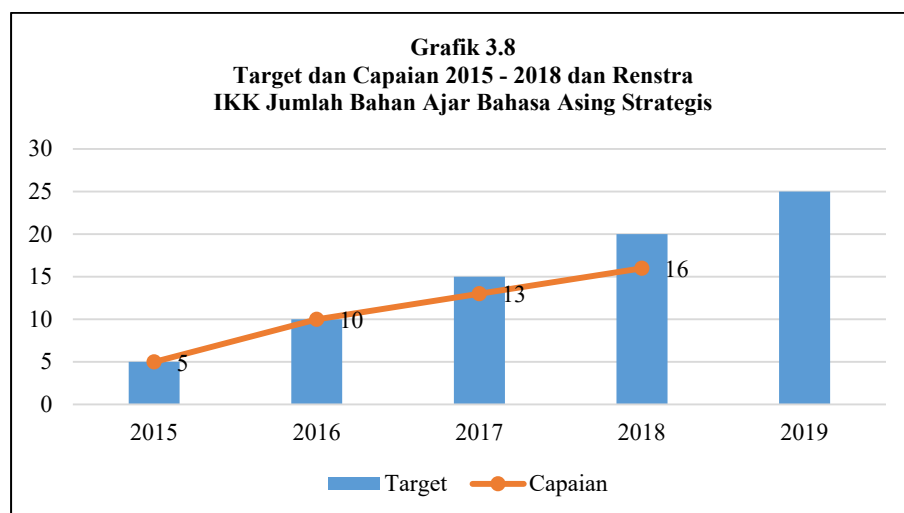
Bahan Ajar Bahasa Asing yang disusun di tahun 2018 bertujuan untuk mendukung diplomasi kebahasaan sebagai alat bantu kesintasan (survivability) bagi tenaga pengajar BIPA di luar negeri atau masyarakat umum untuk berinteraksi antar berbagai negara. Naskah bahan ajar bahasa asing yang disusun yaitu Bahan Ajar Bahasa Thai (Thailand), Bahan Ajar Bahasa Filipino, dan Bahasa Vietnam. Narasumber yang dilibatkan dalam penyusunan bahan ajar bahasa asing, yaitu:

1. Sirikanda Sakulpimolrat, warganegara Thailand dan mahasiswa Pascasarjana di Universitas Gajah Mada, Yogyakarta, dan penelaah Siripon Maneechukate dari Universita Maejo (Bahan Ajar Bahasa Thailand)
2. Rizki Putri Ramadhani dan Rosie Ann Treyes, dan Penelaah Veverle San Juan (Bahan Ajar Bahasa Filipino)
3. Wati Istanti dan Nguten Ti Phuong Linh dan penelaah Nguyen Thanh Tuan (Bahasa Vietnam)



### Target dan Realisasi Tahun 2015 – 2018 dan Renstra

Dilihat dari target pada renstra, IKK Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis memiliki target di tahun 2018 sebanyak 20 naskah, dari target tersebut jumlah akumulasi capaian di tahun 2018 sebanyak 16 naskah (80,00%), sehingga di tahun 2018 masih menyisakan target sebanyak 4 naskah. Target tersebut bila diakumulasi dengan target tahun 2019, maka masih menyisakan target sebanyak 9 naskah sampai dengan akhir tahun 2019. Hal tersebut karena di tahun 2017 dan tahun 2018, jumlah bahan ajar bahasa asing yang disusun masing-masing sebanyak 3 naskah.



### **Realisasi Tahun 2018 dan Tahun Sebelumnya**

Bila dibandingkan dengan capaian di tahun sebelumnya, IKK Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing realisasinya masih tetap sebanyak 3 naskah. Sampai dengan tahun 2018, total capaian sebanyak 16 naskah, dan masih menyisakan kekurangan 9 naskah di tahun 2019.

### **Faktor Pendukung**

Capaian IKK Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing di tahun 2019 sebanyak 3 naskah, didukung oleh adanya kegiatan yaitu:

1. Perumusan konsep dan materi yang akan disajikan di Bahan Ajar Bahasa Asing dengan melibatkan tim penyusun bahan ajar bahasa Thai, bahasa Filipino, dan bahasa Vietnam.
2. Penyusunan draft bahan ajar dilanjutkan dengan penelaahan yang melibatkan tim penyusun dan narasumber penyusun.
3. Finalisasi naskah bahan ajar yang melibatkan tim penyusun dan cetak bahan ajar.

### **Kendala**

Dalam upaya pencapaian IKK Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis, terdapat kendala yang ditemui, yaitu penentuan narasumber penyusun bahasa Thai, bahasa Filipino, dan bahasa Vietnam yang memiliki kemampuan sebagai penutur Bahasa Indonesia secara baik.

### **Alternatif Solusi**

Upaya yang dilakukan dalam rangka memenuhi pencapaian Bahan Ajar Bahasa Asing sesuai target di renstra, maka kekurangan tagihan sebanyak 9 naskah bahan ajar bahasa asing akan dilaksanakan di tahun 2019.

## **II. Sasaran Strategis 2: Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis**

Sasaran Strategis kedua, yaitu Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing memiliki 1 Indikator Kinerja Kegiatan. Target dan capaian SS2 disajikan dalam tabel berikut.



Tabel 3.14 Target dan Capaian Sasaran Strategis 2

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	2015	2016	2017	2018			2019	
		Capaian	Capaian	Capaian	Target	Capaian	%	Target	Capaian
Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	195	1224	4384	1.600	6.118	382,38%	2.000	

**a. IKK1: Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis**

Tabel 3.15 Target dan Capaian Tahun 2018  
IKK Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis

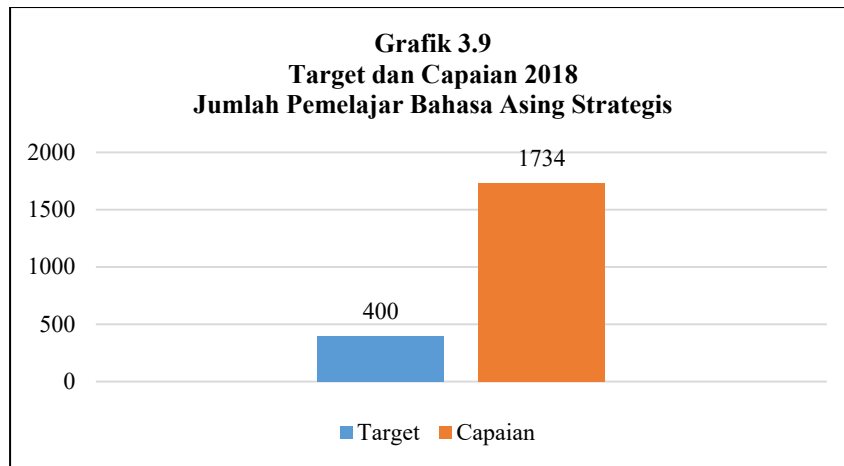
Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	2015	2016	2017	2018			2019	
		Capaian	Capaian	Capaian	Target	Capaian	%	Target	Capaian
Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	195	1224	4384	1.600	6.118	382,38%	2.000	

**Target dan Realisasi Tahun 2018**

Pada Perjanjian Kinerja Tahun 2018, IKK Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis memiliki target sebanyak 400 orang. Dari target tersebut, di tahun 2018 sebanyak 1.734 orang (433,50%), dan secara akumulatif, jumlah capaian di tahun 2018 sebanyak 6.118 orang (382,38%). Capaian ini dihasilkan dari penyelenggaraan kegiatan Peningkatan Kemampuan Berbahasa Asing, dengan rincian di tabel di bawah ini.

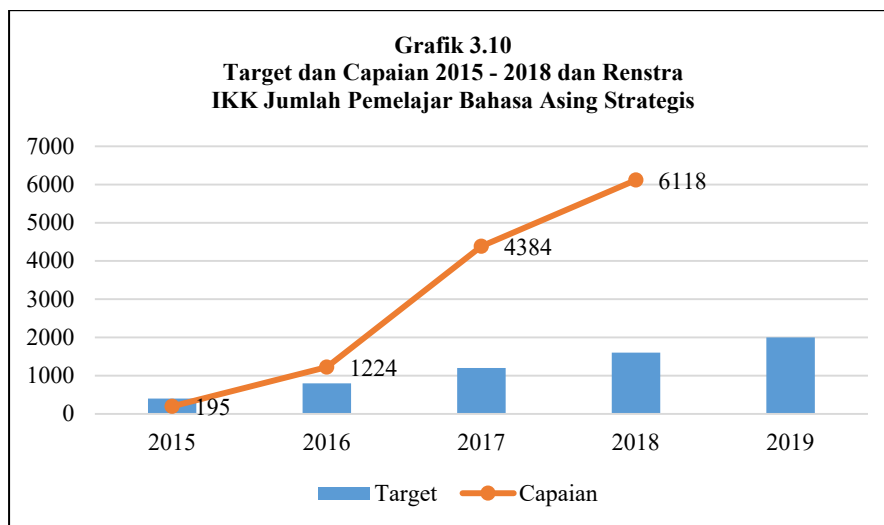
Tabel 3.16 Tabel Rincian Peserta Peningkatan Kemahiran Berbahasa Asing Tahun 2018

Gel	Tanggal Pelaksanaan	Asal Peserta	Tempat Pelaksanaan	Materi	Jumlah Peserta
I	31 Januari - 28 Februari 2018	Personel <i>Standby Military Observers</i> (Milobs) dan <i>Military Staff</i> (Milstaff) TNI	PMPP TNI	Bahasa Arab dan Perancis	80
II	28 Maret - 16 April 2018	Personel Satgas Kompi Zeni TNI Kontingen Garuda XXXVII-E MINUSCA CAR	PPSDK dan PMPP TNI	Bahasa Perancis dan Inggris	200
III	26 April - 2 Mei 2018	Personel Pusat Misi Pemeliharaan Perdamaian TNI serta Personel Misi Perdamaian Standby Force TNI	PPSDK	Bahasa Inggris	30
IV	3 - 18 Juli 2018	Personel enam Satgas TNI Kontingen Garuda UNIFIL	PPSDK dan PMPP TNI	Bahasa Arab dan Inggris	310
V	14 - 29 Agustus 2018	Personel Satgas Batalyon Mekanis TNI Kontingen Garuda XXIII-M UNIFIL	PPSDK dan PMPP TNI	Bahasa Arab dan Inggris	850
VI	17 - 21 September 2018	Guru SMP Negeri Kabupaten Bogor	PPSDK	Bahasa Perancis dan Inggris	30
VII	21 September - 5 Oktober 2018	Personel Satgas Kompi Zeni TNI Kontingen Garuda XX-P Monusco Kongo	PPSDK	Bahasa Perancis dan Inggris	175
VIII	21 - 23 November 2018	Guru SMP Swasta Kabupaten Bogor	PPSDK	Bahasa Inggris	30
IX	5 - 11 Desember 2018	Personel Pusat Misi Pemeliharaan Perdamaian TNI	PPSDK	Bahasa Arab dan Inggris	29
<b>JUMLAH</b>					<b>1.734</b>



### Target dan Realisasi Tahun 2015 – 2018 dan Renstra

Target IKK Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis pada renstra di tahun 2018 secara akumulasi sebanyak 1600 orang, dari target tersebut capaian di tahun 2018 sebanyak 1.734 orang atau secara akumulasi sebanyak 6.118 orang (382,28%). Sampai dengan tahun 2019, target renstra secara akumulasi sebanyak 2.000 orang, sehingga capaian IKK ini telah memncapai target dari renstra.



### Realisasi Tahun 2018 dan Tahun Sebelumnya

Capaian IKK Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis di tahun 2018, tidak sebanyak di tahun 2017 (3.160 orang), namun secara capaian di tahun 2016, 2017, dan tahun 2018 telah melampau target tahunan, yaitu sebanyak 400 orang.

### Faktor Pendukung

Capaian IKK Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis di tahun 2018 didukung oleh:

1. Terjalannya kerjasama yang baik antara Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan dengan instansi lainnya di lingkungan IPSC (*Indonesia Peace and Security Center*).
2. Tersedianya sarana penunjang kegiatan peningkatan kompetensi bahasa asing strategis berupa beberapa laboratorium bahasa, dan ruang kelas bahasa.

### Kendala

Selain faktor pendukung sebagaimana tersebut di atas, terdapat hambatan dalam pelaksanaan, yaitu kemampuan instruktur dari PPSDK belum memadai dan perlu terus ditingkatkan, baik dari segi penguasaan materi, metode dan teknik pembelajaran.

### Alternatif Solusi

Alternatif solusi untuk perbaikan kualitas kegiatan di tahun berikutnya, yaitu melalui penyelenggaraan pelatihan secara berkala bagi instruktur PPSDK untuk meningkatkan kemahiran mengajar bahasa asing, dengan mengundang akademisi dari universitas.

## III. Sasaran Strategis 3: Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing

Tabel 3.17 Target dan Capaian Sasaran Strategis 3

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	2015	2016	2017	2018			2019	
		Capaian	Capaian	Capaian	Target	Capaian	%	Target	Capaian
Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing	Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	14	88	288	200	454	227,00%	250	

**a. IKK1: Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing (BIPA) di Luar Negeri**

**Tabel 3.18 Target dan Capaian Tahun 2018**

**IKK Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri**

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	2015	2016	2017	2018			2019	
		Capaian	Capaian	Capaian	Target	Capaian	%	Target	Capaian
Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing	Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	14	88	288	200	454	227,00%	250	

**Target dan Realisasi Tahun 2018**

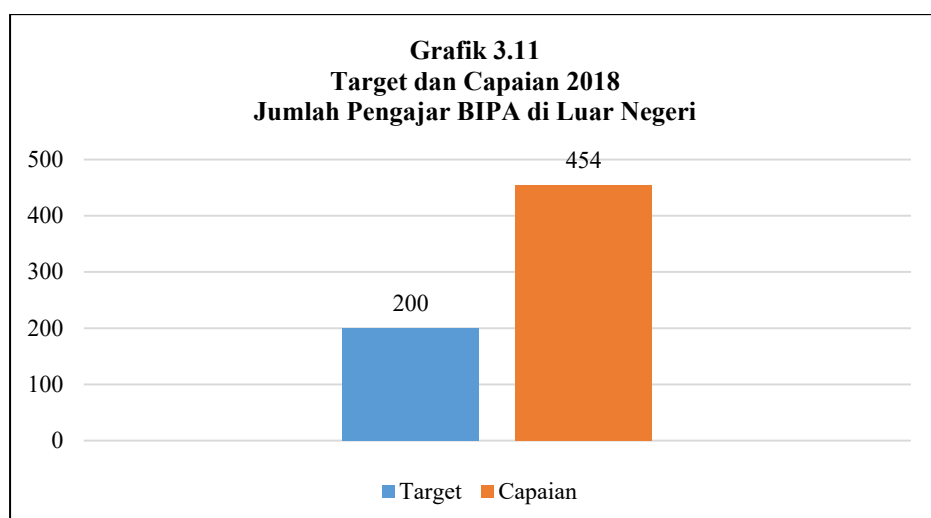
IKK Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri pada tahun 2018 memiliki target sebanyak 220 orang pengajar. Dari target tersebut, capaian di tahun 2018 sebanyak 226 orang pengajar. Pencapaian ini diperoleh dari penugasan Pengajar BIPA yang diberangkatkan oleh PPSDK dan Pengajar BIPA lokal yang ditugaskan oleh PPSDK. Penugasan pengajar BIPA ke luar negeri tersebut berdasarkan surat permintaan dari lembaga penyelenggara BIPA di luar negeri melalui Kedutaan/Konsulat RI di luar negeri. Rincian pengajar BIPA di luar negeri tahun 2018 disajikan pada tabel di bawah ini.

**Tabel 3.19**  
**Pengiriman Pengajar BIPA ke Luar Negeri Tahun 2018**

No	Negara	Kawasan	Jumlah Pengajar BIPA				Jumlah Pemelajar (Penugasan 2018)
			2015	2016	2017	2018	
1	Thailand	ASEAN	1	29	47	18	1502
2	Timor Leste	ASEAN		8	34	61	9932
3	Singapura	ASEAN	1	1	1		
4	Vietnam	ASEAN	2	2	2	3	279
5	Kamboja	ASEAN		4	7	9	328
6	Myanmar	ASEAN		4			
7	Malaysia	ASEAN			2	3	121
8	Laos	ASEAN		2	2	3	97
9	Filipina	ASEAN		4	6	16	581
10	Papua Nugini	ASPASAF		2	20	18	2344
11	Australia	ASPASAF	3	2	12	7	650
12	Jepang	ASPASAF	2		1		
13	Tiongkok	ASPASAF	1	2	0		

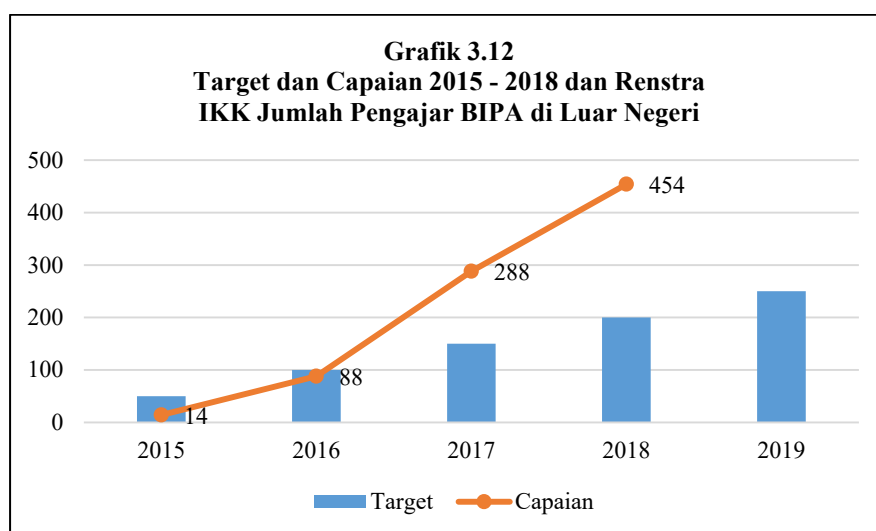
14	India	ASPASAF			2	3	83
15	Tunisia	ASPASAF		2	5	2	72
16	Mesir	ASPASAF	3	4	38	46	565
17	Uzbekistan	AMEROP			2	7	375
18	Rusia	AMEROP			3	5	160
19	Finlandia	AMEROP			1	1	21
20	Prancis	AMEROP	1	2	5	9	337
21	Italia	AMEROP		1	2	1	36
22	Inggris	AMEROP			4	4	877
23	Bulgaria	AMEROP				2	108
24	Austria	AMEROP				3	182
25	Jerman	AMEROP		2	1	3	162
26	Amerika Serikat	AMEROP		3	3		
27	Suriname	AMEROP		2	60	2	60
<b>JUMLAH</b>			14	74	200	226	18.872

Pengajar BIPA tahun 2018 yang bertugas tahun 2018 sebanyak 226 penugasan yang tersebar di 22 negara. Dari 226 penugasan tersebut, 128 penugasan diantaranya merupakan pengajar BIPA yang dikirimkan dari PPSDK, dan 98 penugasan merupakan pengajar BIPA lokal. Pengajar lokal yang ditugaskan merupakan warganegara Indonesia yang sedang bekerja atau sedang menempuh pendidikan di luar negeri, serta warganegara asing yang memiliki kemampuan Bahasa Indonesia dengan baik dan memiliki kompetensi sebagai pengajar BIPA. Sedangkan jumlah pemelajar BIPA dari penugasan pengajar BIPA tahun 2018, yaitu sebanyak 18.872 orang yang tersebar di 22 negara sasaran, dan capaian pemelajar BIPA secara akumulasi sampai dengan tahun 2018 sebanyak 41.564 orang.



## Target dan Realisasi Tahun 2015 – 2018 dan Renstra

Capaian IKK Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri pada tahun 2018, apabila dibandingkan dengan Renstra dengan target akumulasi di tahun 2018 sebanyak 200 orang pengajar, capaian akumulasi di tahun 2018 sebanyak 454 penugasan telah memenuhi akumulasi target renstra di tahun 2018. Sedangkan capaian pemelajar BIPA tahun 2018 secara akumulasi sebanyak 41.564 orang pemelajar.



## Realisasi Tahun 2018 dan Tahun Sebelumnya

Dibandingkan capaian tahun sebelumnya, IKK Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri pada tahun 2018 mengalami peningkatan dalam hal capaian. Hal ini dapat dilihat dari capaian pada tahun 2015 sebanyak 14 penugasan, tahun 2016 sebanyak 74 penugasan, tahun 2017 sebanyak 200 penugasan, dan di tahun 2018 sebanyak 226 penugasan.

## Faktor Pendukung

Capaian IKK Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri didukung oleh kegiatan sebagai berikut:

1. Seleksi pengajar BIPA untuk luar negeri yang diikuti oleh calon pengajar BIPA yang berasal dari masyarakat, melalui proses seleksi administrasi dilanjutkan dengan seleksi kompetensi dengan melibatkan narasumber penguji dari akademisi dan asosiasi ke-BIPA-an, sehingga pengajar BIPA yang ditugaskan

memiliki kompetensi dan kemampuan Bahasa Indonesia yang baik sesuai dengan kebutuhan lembaga penyelenggara BIPA di luar negeri.

2. Pembekalan Tenaga Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) yang dilaksanakan selama 10 hari di Jakarta, dengan melibatkan narasumber dari akademisi dan praktisi ke-BIPA-an.
3. Penugasan Tenaga Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) ke Luar Negeri, yang dilaksanakan oleh PPSDK dengan mengirimkan pengajar BIPA hasil seleksi, dan melibatkan pengajar BIPA lokal di luar negeri. Masa penugasan bervariasi (rata-rata 4 bulan) sesuai dengan surat permintaan dari lembaga penyelenggara BIPA di luar negeri,.
4. Bimbingan Teknis Pengajaran BIPA (TOT) di Luar Negeri, yang dilaksanakan oleh PPSDK ke beberapa lembaga penyelenggara BIPA di luar negeri (Filipina, Timor Leste, Jerman, dan Arab Saudi).
5. Penguatan koordinasi lembaga terkait BIPA, yang dilaksanakan di Bogor, diikuti oleh pemerhati ke-BIPA-an untuk meningkatkan mutu pembelajaran BIPA baik di dalam negeri dan di luar negeri.
6. Lomba Debat Bahasa Indonesia bagi Pemenang Lomba Pidato Bahasa Indonesia di Luar Negeri, merupakan kegiatan kerja sama dengan Biro PKLN, Setjen Kemdikbud, untuk menguji kemampuan berbahasa Indonesia bagi para pemenang Lomba Pidato Bahasa Indonesia yang diselenggarakan oleh Biro PKLN.
7. Fasilitasi Peningkatan Kemahiran Berbahasa Indonesia bagi Siswa Thailand, diselenggarakan oleh PPSDK sebagai upaya untuk meningkatkan kemampuan Bahasa Indonesia bagi siswa Thailand, sebelum mereka kembali ke negaranya untuk menyebarluaskan penggunaan Bahasa Indonesia di Thailand.
8. Lokakarya Evaluasi Penugasan Pengajaran BIPA ke Luar Negeri, diselenggarakan sebagai bentuk evaluasi atas penugasan pengajar BIPA ke luar negeri yang telah diselenggarakan oleh PPSDK.
9. Konsinyasi Evaluasi Pengajar BIPA, diselenggarakan oleh PPSDK untuk membahas berbagai kendala yang dihadapi dalam penugasan pengajar BIPA ke luar negeri, dan merumuskan masukan-masukan berharga untuk meningkatkan mutu dan mengatasi berbagai hambatan pembelajaran BIPA di luar negeri.

## **Hambatan**

Secara umum, kendala dalam pencapaian IKK Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri pada tahun 2018 yaitu:

1. Proses pengurusan administrasi perizinan dan visa untuk pengajar BIPA membutuhkan waktu karena banyaknya kelengkapan berkas yang harus diverifikasi, dan melibatkan instansi lain (Biro PKLN, Kemenlu, Setneg), sehingga membutuhkan persiapan, komunikasi dan koordinasi yang baik dan berkala.
2. Jadwal pembelajaran BIPA yang diajukan oleh lembaga penyelenggara BIPA di luar negeri yang berbeda dengan kalender akademik di Indonesia, dan permintaan penugasan dari lembaga penyelenggara BIPA di luar negeri yang lintas tahun sehingga belum dapat diakomodir dalam sistem anggaran di Indonesia.

## **Alternatif Solusi**

Alternatif solusi untuk perbaikan dalam pelaksanaan kegiatan di tahun depan, yaitu:

1. Komunikasi dan kordinasi secara berkala dengan instansi lain yang terlibat dalam pengiriman pengajar BIPA ke luar negeri (Biro PKLN, Kemenlu, Setneg), agar pengurusan visa, perijinan dan persyaratan administrasi lainnya dapat dipercepat prosesnya.
2. Memberikan informasi kepada lembaga penyelenggara BIPA di luar negeri untuk menyesuaikan jadwal pembelajaran BIPA agar diselenggarakan di tahun anggaran berjalan.
3. Melaksanakan pemetaan ke negara tujuan pengiriman pengajar BIPA berdasarkan surat permintaan dari lembaga penyelenggara BIPA di luar negeri yang masuk ke PPSDK, untuk memperoleh informasi prospek pembelajaran BIPA dalam jangka panjang di negara tersebut, jumlah calon peserta pembelajaran BIPA, jadwal pembelajaran BIPA, dukungan dan fasilitas yang tersedia bagi pengajar BIPA, serta manfaat timbal balik pengiriman pengajar BIPA ke negara tersebut bagi Indonesia.
4. Melaksanakan TOT BIPA, evaluasi dan konsinyasi terkait penugasan pengajar BIPA di luar negeri.



#### IV. Sasaran Strategis 4: Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan

Tabel 3.20 Target dan Capaian Sasaran Strategis 4

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	2015	2016	2017	2018			2019	
		Capaian	Capaian	Capaian	Target	Capaian	%	Target	Capaian
Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Perpustakaan	0	257	1003	1.050	3.510	334,29%	1.500	

##### a. IKK1: Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Perpustakaan

Tabel 3.21 Target dan Capaian Tahun 2018  
IKK Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Perpustakaan

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	2015	2016	2017	2018			2019	
		Capaian	Capaian	Capaian	Target	Capaian	%	Target	Capaian
Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Perpustakaan	-	257	1003	1.050	3.510	334,29%	1.500	

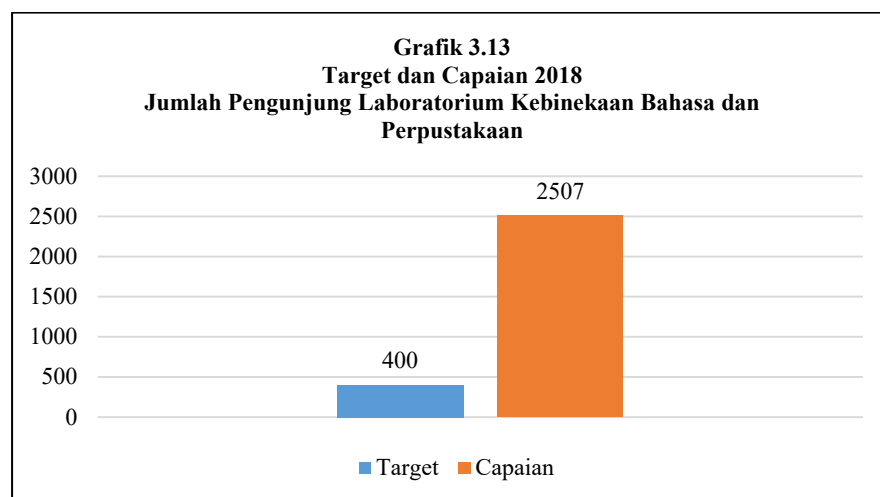
#### Target dan Realisasi Tahun 2018

Pada tahun 2018, IKK Jumlah Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Perpustakaan memiliki target akumulasi sebanyak 1.050 orang pengunjung. Dari target tersebut, capaian akumulasi jumlah pengunjung laboratorium kebinekaan tahun 2018 sebanyak 3.510 orang (334,29%), atau sebanyak 2.507 orang pengunjung di tahun 2018. Pencapaian Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra tahun 2018, terinci pada tabel di bawah ini.

Tabel 3.22  
Rincian Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra Tahun 2018

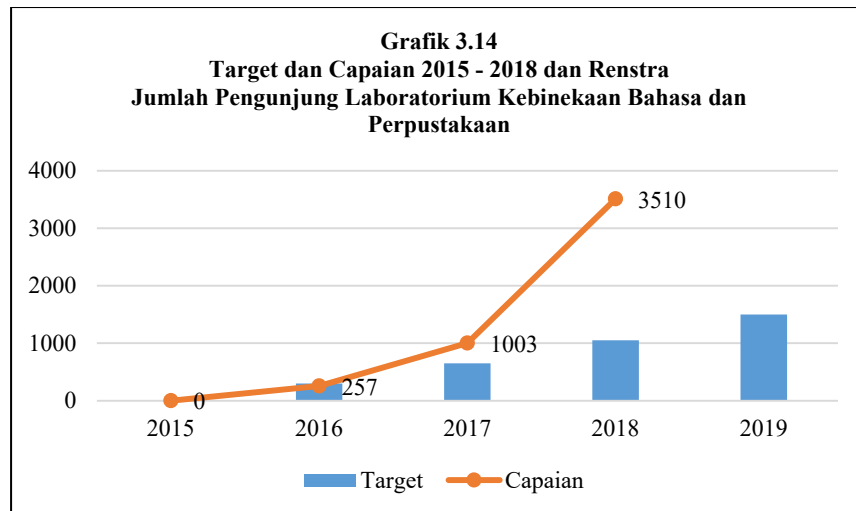
No	Asal Instansi	Tanggal Kunjungan	Jumlah Pengunjung
1	Pengunjung gerai PPSDK di Pameran Badan Bahasa, Rawamangun	21 Februari 2018	6
2	Rombongan dari Sekolah Alam Bekasi	14 Februari 2018	15
3	Rombongan dari Balai/Kantor Bahasa	8 Februari 2018	58
4	Rombongan dari Guru SILN	2 Februari 2018	22
5	Rombongan dari Muslim Suksa School Thailand	21 Maret 2018	43
6	Rombongan dari SMA Darut Tafsir Bogor	23 Maret 2018	118
7	Rombongan dari Proktor Sekolah Kab/Kota	19 April 2018	48
8	Rombongan dari SMK Tzu Chi Jakarta Barat	10 April 2018	102
9	Rombongan Pegawai Pemkot Tangerang	10 April 2018	50
10	Rombongan dari Universitas Esa Unggul	13 April 2018	13
11	Rombongan dari Universitas Negeri Jakarta	18 April 2018	33
12	Rombongan dari Universitas Sanata Dharma	3 Mei 2018	95

13	Rombongan dari Darmawanita Dirjen Pajak	14 Mei 2018	22
14	Rombongan dari tim BIPA UI	9 Juli 2018	33
15	Pengunjung gerai PPSDK di Pameran (TIM)	16 - 18 Juli 2018	21
16	Rombongan dari Universitas Pertahanan	30 Agustus 2018	278
17	Rombongan dari Polimedia	13 - 16 Agustus 2018	26
18	Rombongan dari SMA Negeri 3 Jakarta	26 September 2018	360
19	Pengunjung gerai PPSDK di Pameran (KBI)	28 - 31 Oktober 2018	226
20	Rombongan dari SD Andalusia Sentul	01 November 2018	104
21	Rombongan dari Sekolah Angkasa (Yayasan Ardhya Garini)	19 November 2018	658
22	Rombongan dari Balai/Kantor Bahasa	23 November 2018	25
23	Rombongan dari Mts Negeri 6 Padang	20 Desember 2018	151
<b>Jumlah</b>			<b>2507</b>



### **Target dan Realisasi Tahun 2015 – 2018 dan Renstra**

Target jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra sebagaimana yang tercantum pada renstra secara akumulasi sebanyak 300 orang (tahun 2016), 650 orang (tahun 2017), 1.050 orang (tahun 2018), dan 1.500 orang (tahun 2019). Dari target tersebut, realisasinya sebanyak 257 orang (tahun 2016), 1003 orang (tahun 2017), dan 3.510 (tahun 2018). Sehingga secara akumulasi, target renstra sampai dengan tahun 2019 telah terpenuhi.



### **Realisasi Tahun 2018 dan Tahun Sebelumnya**

Dibandingkan dengan capaian di tahun 2016 dan tahun 2017, capaian jumlah pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra mengalami peningkatan. Dari tahun 2016 jumlah capaian sebanyak 257 orang pengunjung, tahun 2017 sebanyak 746 orang pengunjung, dan tahun 2018 sebanyak 2.507 orang pengunjung, dengan akumulasi jumlah capaian di tahun 2018 sebanyak 3.510 orang pengunjung.

### **Faktor Pendukung**

Pencapaian target IKK Jumlah Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Perpustakaan pada tahun 2018, didukung adanya kegiatan, yaitu:

1. Pelayanan Kunjungan Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra, merupakan pendampingan dan penyampaian informasi koleksi di laboratorium kebinekaan kepada pengunjung yang hadir. Mayoritas pengunjung yang datang ke laboratorium kebinekaan merupakan pelajar, mahasiswa dan tenaga pendidik, sehingga keberadaan laboratorium kebinekaan cukup menarik dan menambah wawasan bagi pengunjung.
2. Pengayaan Koleksi Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra, merupakan upaya menambah koleksi laboratorium kebinekaan bahasa dan sastra melalui pengolahan data kebahasaan yang didapatkan dari koleksi di Pusbang dan Balai/Kantor Bahasa.

## Hambatan

Hambatan yang dihadapi dalam pencapaian target IKK Jumlah Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Perpustakaan pada tahun 2018 yaitu pengajuan kunjungan yang sifatnya mendadak dan dalam jumlah besar, menyulitkan panitia dalam menyiapkan kebutuhan souvenir dan kudapan bagi pengunjung. Selain itu, disain interior laboratorium kebinekaan bahasa dan sastra yang cenderung memanjang dinilai kurang menarik bagi pengunjung yang mayoritas merupakan pelajar.

## Alternatif Solusi

Alternatif solusi untuk meningkatkan capaian laboratorium kebinekaan bahasa dan sastra di tahun mendatang, yaitu dengan menambah koleksi kebinekaan bahasa dalam bentuk film pendek dan aplikasi permainan yang menarik, memperluas informasi keberadaan laboratorium kebinekaan untuk menarik minat pelajar agar berkunjung, dan memperbaiki bentuk dan tata letak interior laboratorium agar lebih menarik bagi pengunjung.

## V. Sasaran Strategis 5: Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa

Tabel 3.23 Target dan Capaian Sasaran Strategis 5

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	2015	2016	2017	2018			2019	
		Capaian	Capaian	Capaian	Target	Capaian	%	Target	Capaian
Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa	Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker	1	1	1	1	1	100,00%	1	
	Jumlah Layanan Internal (Overhead)	1	1	1	1	1	100,00%	1	
	Jumlah Layanan Perkantoran	12	12	12	12	12	100,00%	1	

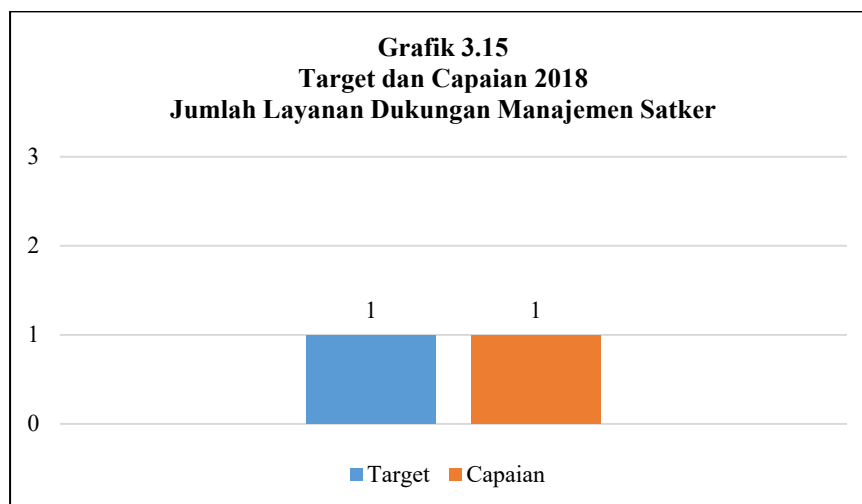
### a. IKK1: Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker

Tabel 3.24 Target dan Capaian Tahun 2018  
IKK Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	2015	2016	2017	2018			2019	
		Capaian	Capaian	Capaian	Target	Capaian	%	Target	Capaian
Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa	Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker	1	1	1	1	1	100,00%	1	

### Target dan Realisasi Tahun 2018

Indikator Kinerja Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker memiliki target 1 layanan di tahun 2018, terdiri dari Penyusunan Rencana Program dan Anggaran, Pelaksanaan Pemantauan dan Evaluasi, Pengelolaan Data dan Informasi, Pengelolaan Keuangan, Pengelolaan Kepegawaian, dan Pengelolaan Rumah Tangga dan Barang Milik Negara (BMN). Dari target tersebut, Penyusunan Rencana Program dan Anggaran, Pelaksanaan Pemantauan dan Evaluasi, Pengelolaan Data dan Informasi, Pengelolaan Keuangan, Pengelolaan Kepegawaian, dan Pengelolaan Rumah Tangga dan Barang Milik Negara (BMN) selama tahun 2018 dapat terlaksana.



### Target dan Realisasi Tahun 2015 – 2018 dan Renstra

IKK Layanan Dukungan Manajemen Satker tidak tercantum di Renstra sebagai target satker, namun tercantum dalam Perjanjian Kinerja Kepala Pusat. Secara umum capaian meliputi Pengelolaan Perencanaan Program, Anggaran, Pemantauan dan Evaluasi, Pengelolaan Keuangan, Pengelolaan Data dan Informasi, Pengelolaan Kepegawaian, Pengelolaan Kerumahtanggaan dan Barang Milik Negara.

### Realisasi Tahun 2018 dan Tahun Sebelumnya

Capaian Layanan Dukungan Manajemen Satker selama tahun 2018 apabila dibandingkan dengan capaian tahun sebelumnya, secara umum sama karena sifatnya merupakan layanan pendukung, yaitu sebanyak 1 Layanan meliputi Pengelolaan

Perencanaan Program, Anggaran, Pemantauan dan Evaluasi, Pengelolaan Keuangan, Pengelolaan Data dan Informasi, Pengelolaan Kepegawaian, Pengelolaan Kerumahtanggaan dan Barang Milik Negara.

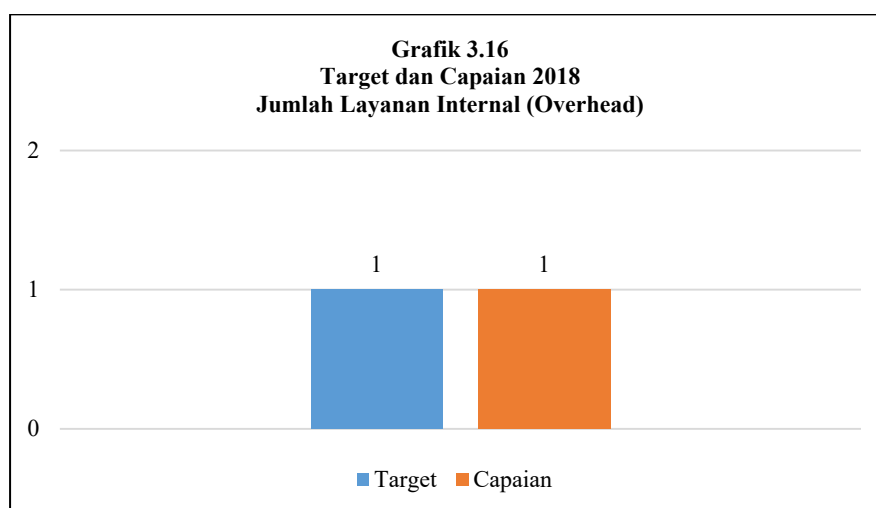
**b. IKK2: Jumlah Layanan Internal (Overhead)**

**Tabel 3.25 Target dan Capaian Tahun 2018**  
**IKK Jumlah Layanan Internal (Overhead)**

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	2015	2016	2017	2018			2019	
		Capaian	Capaian	Capaian	Target	Capaian	%	Target	Capaian
Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa	Jumlah Layanan Internal (Overhead)	1	1	1	1	1	100,00%	1	

**Target dan Realisasi Tahun 2018**

Target IKK Jumlah Layanan Internal (Overhead) pada tahun 2018 yaitu 1 Layanan. Dari target tersebut dapat terlaksana sesuai target melalui Pengadaan Inventaris Kantor, dan Pengadaan Aplikasi Bahan Ajar BIPA.



**Target dan Realisasi Tahun 2015 – 2018 dan Renstra**

Pada tahun 2015, indikator belum ada/belum memiliki target karena saat itu Pokja Pengadaan Barang/Jasa masih tergabung maenjadi satu satuan kerja di Sekretariat Badan Bahasa. Pada tahun 2016 IKK ini masih masuk pada keluaran Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi dengan target 170 unit, dan terealisasi sebanyak 201 unit. Selain itu, terdapat pula pada keluaran Peralatan dan Fasilitas

Perkantoran dengan target 80 unit dan terealisasi sebanyak 167 unit. Pada tahun 2017, terdapat perubahan nomenklatur mengacu pada Aplikasi Penataan Arsitektur dan Informasi Kinerja (ADIK), sehingga keluaran Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi dan keluaran Peralatan dan Fasilitas Perkantoran dikelompokkan menjadi 1 keluaran yaitu Layanan Internal (Overhead) dengan target 1 Layanan. Di tahun 2018, capaian 1 Layanan melalui Pengadaan Inventaris Kantor dan Pengadaan Aplikasi Bahan Ajar BIPA.

### **Realisasi Tahun 2018 dan Tahun Sebelumnya**

Pada tahun 2018, capaian 1 Layanan melalui Pengadaan Inventaris Kantor dan Pengadaan Aplikasi Bahan Ajar BIPA. Capaian ini secara umum sama dengan tahun sebelumnya karena sifatnya yang berupa layanan pendukung.

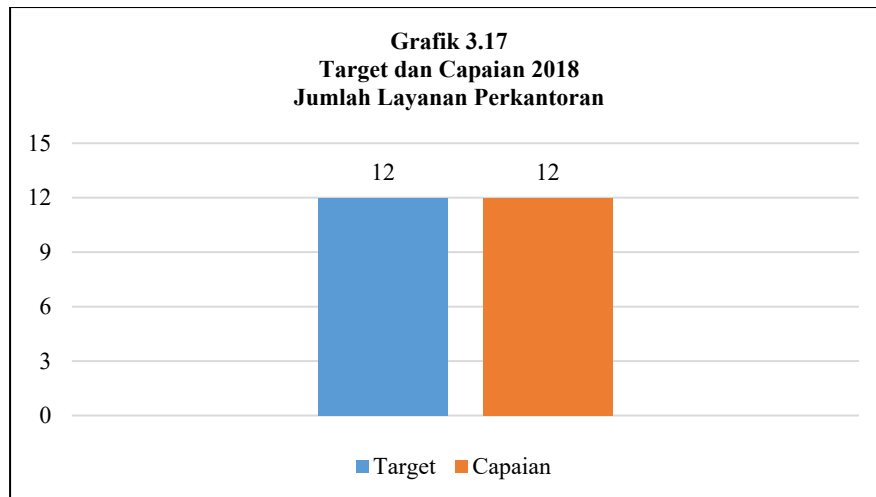
#### **c. IKK3: Jumlah Bulan Layanan Perkantoran**

**Tabel 3.26 Target dan Capaian Tahun 2018  
IKK Jumlah Layanan Perkantoran**

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	2015	2016	2017	2018			2019	
		Capaian	Capaian	Capaian	Target	Capaian	%	Target	Capaian
Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa	Jumlah Layanan Perkantoran	12	12	12	12	12	100,00%	1	

### **Target dan Realisasi Tahun 2018**

Target IKK Jumlah Bulan Layanan Perkantoran pada tahun 2018 yaitu 12 bulan. Dari target tersebut dapat tercapai sesuai dengan target yang direncanakan yaitu 12 bulan. Capaian Indikator Layanan Perkantoran di tahun 2018 terdiri dari Gaji dan Tunjangan bagi 81 pegawai (1 orang Kepala Pusat, 2 orang Kepala Bidang, 1 orang Kepala Subbagian Tata Usaha, dan 77 orang staf), serta Operasional dan Pemeliharaan Kantor.



### **Target dan Realisasi Tahun 2015 – 2018 dan Renstra**

Tahun 2015 target pada indikator ini, yaitu sebanyak 12 bulan dan tercapai sebanyak 12 bulan. Pada tahun 2016 dari target 12 bulan yang direncanakan, dapat terlaksana selama 12 bulan layanan, dan pada tahun 2017 dan tahun 2018 terealisasi selama 12 bulan dari target sebanyak 12 bulan layanan.

### **Realisasi Tahun 2018 dan Tahun Sebelumnya**

Realisasi IKK Jumlah Bulan Layanan Perkantoran tahun 2018 secara umum sama seperti tahun sebelumnya karena indikator kinerja ini merupakan layanan pendukung yang meliputi Gaji dan Tunjangan bagi Pegawai, serta Operasional dan Pemeliharaan Kantor.

## **B. AKUNTABILITAS KEUANGAN**

Pengukuran akuntabilitas kinerja organisasi, selain dilakukan dengan cara membandingkan antara target dan realisasi volume indikator pada masing-masing Sasaran Strategis, juga dilakukan dengan mengukur realisasi anggaran pada masing-masing indikator. Berdasarkan ketentuan yang tercantum pada PDF Panduan Penyusunan Laporan Kinerja Tahun 2018 yang dikeluarkan oleh Sekretariat Badan Bahasa, pengukuran akuntabilitas keuangan dilakukan dengan membandingkan antara:

1. Alokasi dan realisasi per jenis belanja.
2. Alokasi dan realisasi per keluaran.
3. Alokasi dan realisasi per sasaran strategis.

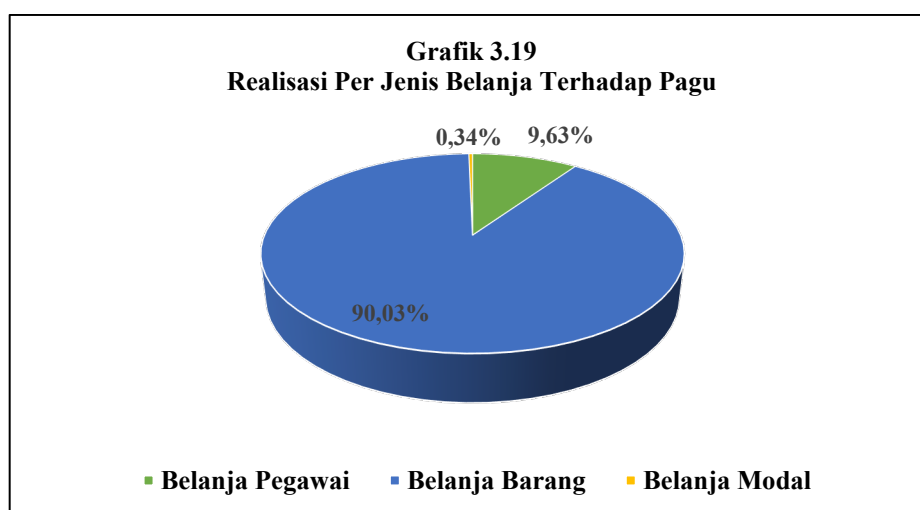
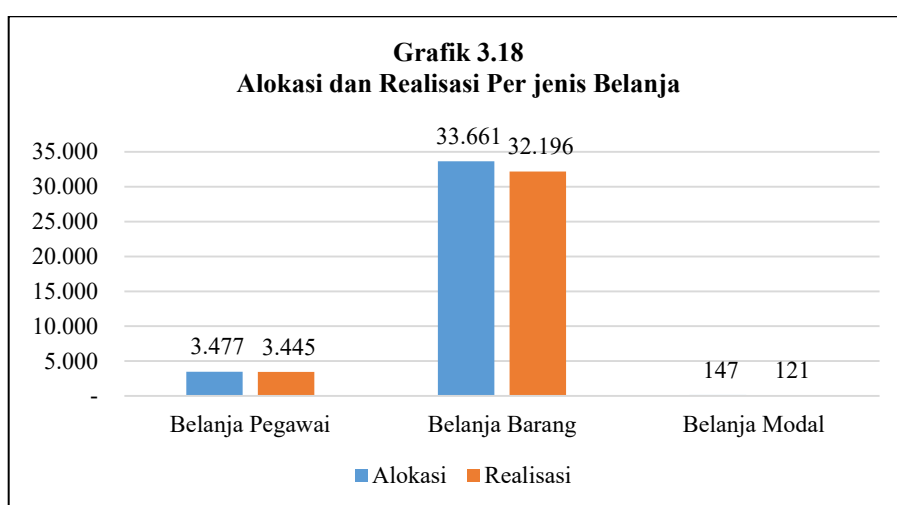


Uraian realisasi anggaran Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan pada tahun 2018 adalah sebagai berikut:

## I. Alokasi dan Realisasi Per Jenis Belanja

**Tabel 3.27 Alokasi dan Realisasi Per Jenis Belanja**

No	Jenis Belanja	Alokasi	Realisasi	%
1	Belanja Pegawai	3.477.011.000	3.444.532.832	99,07%
2	Belanja Barang	33.660.589.000	32.195.867.667	95,65%
3	Belanja Modal	146.722.000	121.215.000	82,62%
<b>Jumlah</b>		<b>37.284.322.000</b>	<b>35.761.615.499</b>	<b>95,92%</b>



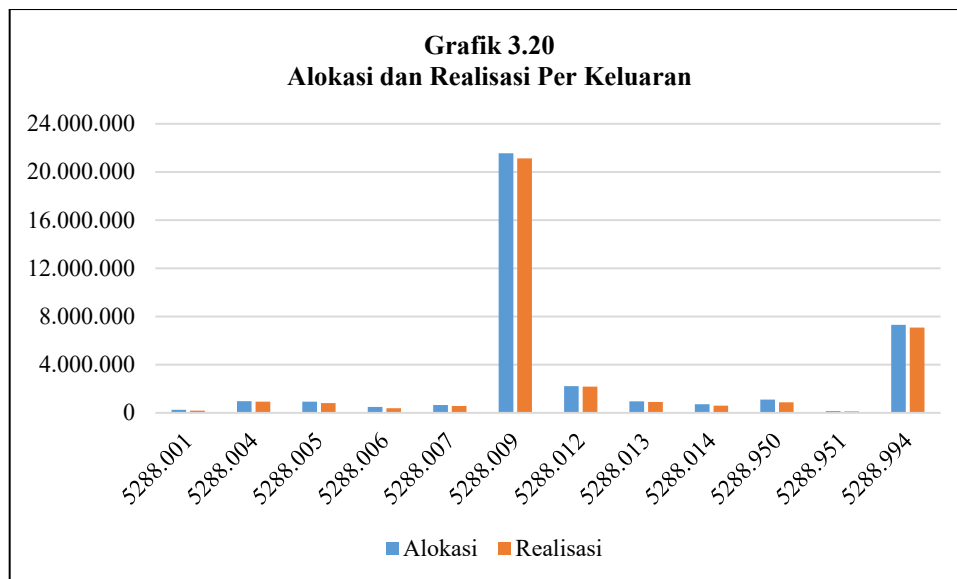
Anggaran PPSDK tahun 2018 DIPA awal sebesar Rp37.284.322.000, dengan alokasi Belanja Pegawai sebesar Rp2.390.588.000, Belanja Barang sebesar Rp34.747.012.000 dan Belanja Modal sebesar Rp146.722.000. Sedangkan sampai dengan akhir tahun 2018, terdapat pergeseran alokasi per belanja, yaitu Belanja Pegawai menjadi Rp3.477.011.000, Belanja Barang menjadi Rp33.660.589.000, dan alokasi Belanja Modal tetap. Penambahan pada Belanja Pegawai dilakukan karena alokasi anggaran Belanja Pegawai pada DIPA 2018 awal sebesar Rp2.390.588.000, hanya cukup untuk memenuhi kebutuhan pegawai sebanyak 52 orang PNS. Alokasi Beban Gaji dan Tunjangan pegawai tersebut disusun berdasarkan data pegawai yang ada di tahun 2017, sehingga alokasinya tidak mencukupi sampai akhir tahun 2018 karena terdapat 3 pegawai pindahan di tahun 2018 dan CPNS tahun 2018 sebanyak 26 orang, dengan total pegawai menjadi 81 orang.

Realisasi belanja PPSDK pada akhir tahun 2018 sebesar Rp35.761.615.499 (95,92%) dengan rincian realisasi Belanja Pegawai sebesar Rp34.44.532.832 (99,07%), Belanja Barang sebesar Rp32.195.867.667 (95,65%), dan Belanja Modal sebesar Rp121.215.000 (82,62%).

## II. Alokasi dan Realisasi Per Keluaran

**Tabel 3.28 Alokasi dan Realisasi Per Output  
(Sesuai RKAKL Revisi Terakhir)**

Kode Output	Nama Output	Alokasi	Realisasi	%
5288.001	Pedoman Diplomasi Kebahasaan	254.612.000	181.489.960	71,28%
5288.004	Bahan Terjemahan	966.730.000	932.330.000	96,44%
5288.005	Bahan Ajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA)	929.469.000	812.083.981	87,37%
5288.006	Bahan Ajar Bahasa Asing	489.426.000	381.003.384	77,85%
5288.007	Pemelajar Bahasa Asing	650.800.000	571.778.245	87,86%
5288.009	Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	21.547.537.000	21.126.828.323	98,05%
5288.012	Dokumen Kebijakan Teknis Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	2.222.343.000	2.173.840.300	97,82%
5288.013	Penerjemah Lisan dan Tulis	949.521.000	899.090.499	94,69%
5288.014	Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra	715.740.000	603.263.410	84,29%
5288.950	Layanan Dukungan Manajemen Eselon I	1.105.899.000	878.915.871	79,48%
5288.951	Layanan Internal (Overhead)	146.722.000	121.215.000	82,62%
5288.994	Layanan Perkantoran	7.305.523.000	7.079.776.526	96,91%
<b>Jumlah</b>		<b>37.284.322.000</b>	<b>35.761.615.499</b>	<b>95,92%</b>



Anggaran DIPA PPSDK tahun 2018 sebesar Rp37.284.322.000, yang dialokasikan untuk 12 keluaran yaitu (5288.001) Pedoman Diplomasi Kebahasaan sebesar Rp254.612.000, (5288.004) Bahan Terjemahan sebesar Rp966.730.000, (5288.005) Bahan Ajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) sebesar Rp929.469.000, (5288.006) Bahan Ajar Bahasa Asing sebesar Rp489.426.000, (5288.007) Pemelajar Bahasa Asing sebesar Rp650.800.000, (5288.009) Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri sebesar Rp21.547.537.000, (5288.012) Dokumen Kebijakan Teknis Strategi dan Diplomasi Kebahasaan sebesar Rp2.222.343.000, (5288.013) Penerjemah Lisan dan Tulis sebesar Rp949.521.000, (5288.014) Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra sebesar Rp715.740.000, (5288.950) Layanan Dukungan Manajemen Eselon I sebesar Rp1.105.899.000, (5288.951) Layanan Internal (Overhead) sebesar Rp146.722.000, (5288.994) Layanan Perkantoran sebesar Rp7.305.523.000. Dari alokasi pada keluaran - keluaran tersebut, terdapat realisasi yang masih di bawah 80% yaitu Pedoman Diplomasi Kebahasaan (71,28%), Bahan Ajar Bahasa Asing (77,85%), dan Layanan Dukungan Manajemen Eselon I (79,48%). Realisasi anggaran pada tiga keluaran tersebut belum maksimal pada Beban Jasa Profesi dan Beban Perjalanan Dinas Dalam Kota dan Beban Perjalanan Dinas Biasa karena kebijakan umum untuk lebih mengefisienkan Beban Jasa Profesi dan Perjalanan Dinas. Meskipun demikian, dari segi capaian volume, ketiga keluaran tersebut dapat memenuhi target capaian fisik.

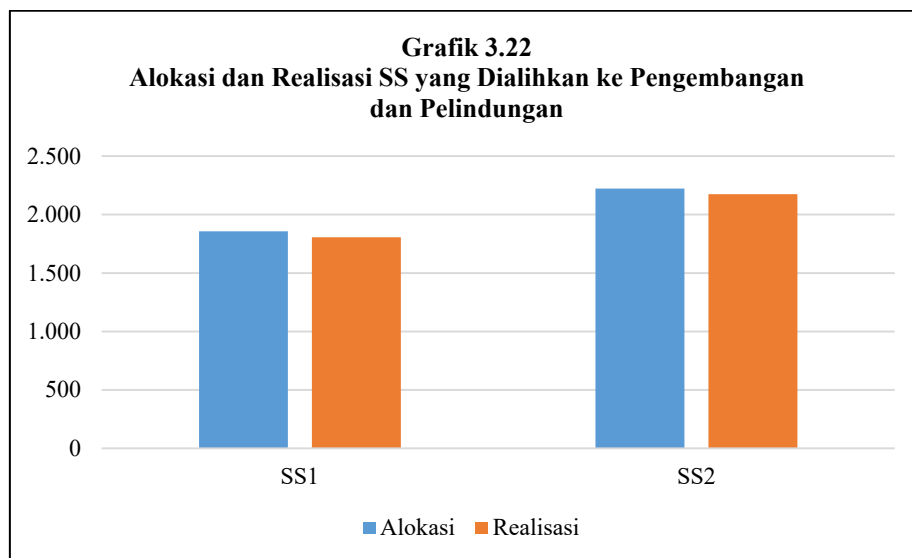
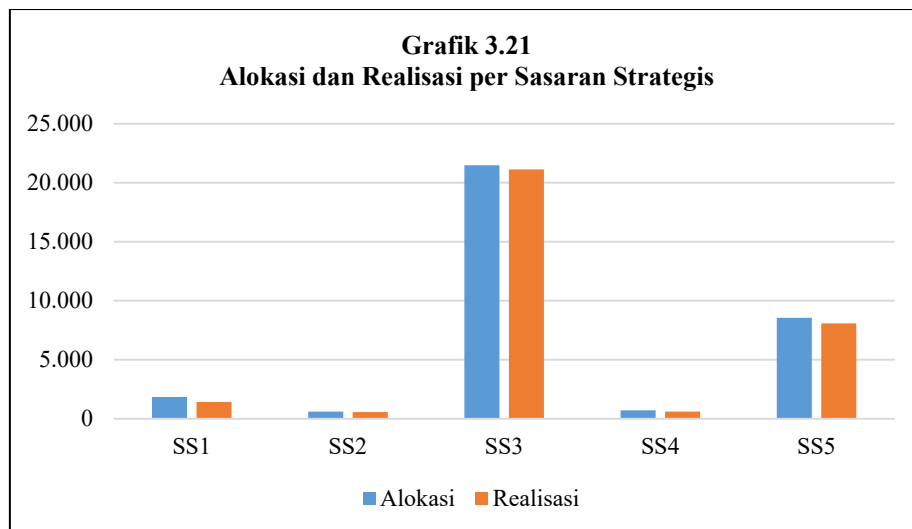
### III. Alokasi dan Realisasi Per Sasaran Strategis

Tabel 3.29 Alokasi dan Realisasi Anggaran Per Sasaran Strategis dan IKK

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		ALOKASI	REALISASI	%
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1	Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	254.612.000	181.489.960	71,28%
		2	Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	246.680.000	72.921.650	29,56%
		3	Jumlah Bahan Ajar BIPA	907.244.000	793.191.331	87,43%
		4	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis	428.581.000	364.553.634	42,35%
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	1	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	610.717.000	560.205.995	91,73%
3	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing	1	Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	21.482.995.000	21.126.828.323	98,34%
4	Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan dan Perpustakaan	1	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra	715.740.000	603.263.410	84,29%
5	Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa	1	Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker	1.105.899.000	878.915.871	79,48%
		2	Jumlah Layanan Internal (Overhead)	146.722.000	121.215.000	82,62%
		3	Jumlah Layanan Perkantoran	7.305.523.000	7.079.776.526	96,91%
Jumlah I				33.204.713.000	31.782.361.700	

Tabel 3.30 Alokasi dan Realisasi Anggaran SS dan IKK yang Dialihkan

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		ALOKASI	REALISASI	%
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Ajar Pengayaan Pembelajaran Bahasa dan Sastra Indonesia	1	Jumlah Naskah Terjemahan	925.850.000	906.323.000	97,89%
		2	Jumlah Penerjemah Tulis Dan Lisan (Interpreter)	931.416.000	899.090.499	96,53%
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Penelitian Kebahasaan dan Kesastraan	1	Jumlah Bahan Kebijakan Teknis Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	2.222.343.000	2.173.840.300	97,82%
<b>Jumlah II</b>				<b>4.079.609.000</b>	<b>3.979.253.799</b>	
<b>Jumlah I dan II</b>				<b>37.284.322.000</b>	<b>35.761.615.499</b>	<b>95,92%</b>



#### IV. REALISASI ANGGARAN BERDASARKAN PERJANJIAN KINERJA

Berdasarkan Perjanjian Kinerja Tahun Kepala Pusat tahun 2018 (Revisi), target serapan anggaran PPSDK sebesar Rp36.184.322.000 (97,05%), dengan target serapan kumulatif pada bulan Januari Rp1.269.885.000 (3,41%), Februari Rp3.216.957.000 (8,63%), Maret Rp4.970.076.000 (13,33%), April Rp7.657.691.000 (20,54%), Mei Rp9.818.598.000 (26,33%), Juni Rp11.831.883.000 (31,73), Juli Rp16.918.124.000 (45,38%), Agustus Rp21.303.890.000 (57,14), September Rp26.039.646.000 (69,84%), Oktober Rp30.908.419.000 (82,90%), November Rp35.381.024.000 (94,90%), dan Desember Rp36.184.322.000 (97,05%). Dari target serapan tersebut, sampai dengan tanggal 31 Desember 2018 realisasi serapan anggaran sebesar Rp35.761.615.499 (95,92%).

## **V. REVISI ANGGARAN**

Anggaran awal PPSDK tahun 2018 dari Ditjen Anggaran Kemenkeu untuk 12 keluaran yaitu sebesar Rp37.284.322.000. Selama kurun waktu Januari – Desember, dilakukan 4 kali revisi anggaran yaitu:

1. Revisi 1, tanggal 13 Agustus 2018, pergeseran alokasi anggaran antar keluaran, jumlah pagu sebesar Rp37.284.322.000, dengan rincian jumlah Belanja Pegawai Rp2.390.588.000, Belanja Barang Rp34.747.012.000, dan Belanja Modal Rp146.722.000.
2. Revisi 2, tanggal 25 Oktober 2018, pergeseran alokasi anggaran antar keluaran, jumlah pagu sebesar Rp37.284.322.000, dengan rincian jumlah Belanja Pegawai Rp3.477.011.000, Belanja Barang Rp33.660.589.000, dan Belanja Modal Rp146.722.000.
3. Revisi 3, tanggal 29 November 2018, pergeseran alokasi anggaran antar keluaran, jumlah pagu sebesar Rp37.284.322.000, dengan rincian jumlah Belanja Pegawai Rp3.477.011.000, Belanja Barang Rp33.660.589.000, dan Belanja Modal Rp146.722.000.
4. Revisi 4, tanggal 31 Desember 2018, pergeseran alokasi anggaran antar keluaran, jumlah pagu sebesar Rp37.284.322.000, dengan rincian jumlah Belanja Pegawai Rp3.477.011.000, Belanja Barang Rp33.660.589.000, dan Belanja Modal Rp146.722.000.

## **BAB IV**

### **PENUTUP**

#### **A. SIMPULAN**

Capaian kinerja PPSDK tahun 2018 baik berupa capaian fisik dan realisasi anggaran pada setiap Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Kegiatan telah diuraikan pada bab sebelumnya. Berdasarkan uraian tersebut, simpulan terkait kinerja PPSDK tahun 2018 sesuai dengan Perjanjian Kinerja, yaitu:

1. Sasaran Strategis 1: Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan, yang diukur dari 4 IKK, yaitu:
  - a. Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan dengan target fisik akumulatif sebanyak 28 naskah, sampai dengan tahun tercapai 2018 sebanyak 24 naskah (85,71%), dan sisa target di 2019 sebanyak 6 naskah. Realisasi anggaran pada sebesar Rp181.489.960 (71,28%) dari pagu Rp254.612.000.
  - b. Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan dengan target fisik akumulatif sebanyak 40 naskah, sampai dengan tahun 2018 tercapai sebanyak 26 naskah (65%), sisa target di 2019 sebanyak 14 naskah. Realisasi anggaran sebesar Rp72.921.650 (29,56%) dari pagu Rp246.680.000.
  - c. Jumlah Bahan Ajar BIPA, target fisik akumulatif sebanyak 24 naskah, dengan capaian sampai tahun 2018 sebanyak 22 naskah (91,67%), sisa target di 2019 sebanyak 8 naskah. Realisasi anggaran sebesar Rp793.191.331 (87,43%) dari pagu Rp907.244.000.
  - d. Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis, target fisik akumulatif sebanyak 20 naskah dengan capaian 16 naskah (80,00%), sisa target di tahun 2019 sebanyak 9 naskah. Realisasi anggaran sebesar Rp364.553.634 (85,06%) dari pagu sebesar Rp428.581.000.
2. Sasaran Strategis 2: Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis, yang diukur dari 1 IKK, yaitu:
  - a. Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis, target fisik akumulasi sebanyak 1.600 orang, dengan capaian fisik sampai dengan tahun 2018 sebanyak 6.118 orang (382,38%), sehingga target sampai dengan tahun 2019 sebanyak 2000 orang telah terpenuhi. Realisasi anggaran sebesar Rp560.205.995 (91,73%), dari pagu Rp610.717.000.

3. Sasaran Strategis 3: Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing, diukur dari 1 IKK, yaitu:
  - a. Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri, target akumulasi sebanyak 200 orang dengan capaian sebanyak 454 penugasan (227,00%), sehingga target sampai dengan tahun 2019 sebanyak 250 orang telah terpenuhi. Realisasi anggaran sebesar Rp21.126.828.323 (98,34%) dari pagu sebesar Rp21.482.995.000.
4. Sasaran Strategis 4: Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan dan Perpustakaan, diukur dari 1 indikator, yaitu:
  - a. Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra, dengan target akumulasi sebanyak 1.050 orang pengunjung dan realisasi sampai dengan tahun 2018 sebanyak 3.510 orang (334,29%), target sampai dengan 2019 sebanyak 1.500 orang telah terpenuhi. Realisasi anggaran sebesar Rp603.263.410 (84,29%) dari pagu Rp715.740.000.
5. Sasaran Strategis 5: Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa, diukur dari 3 indikator, yaitu:
  - a. Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker dengan target 1 layanan, realisasi 1 layanan. Serapan anggaran sebesar Rp878.915.871 (79,48%) dari pagu Rp1.105.899.000.
  - b. Jumlah Layanan Internal (Overhead) dengan target 1 layanan dan capaian 1 layanan. Realisasi anggaran sebesar Rp121.215.000 (82,62%) dari pagu Rp146.722.000
  - c. Jumlah Layanan Perkantoran dengan target 12 bulan layanan dan realisasi 12 bulan layanan. Serapan anggaran sebesar Rp7.079.776.526 (96,91%) dari pagu Rp7.305.523.000.

## **B. REKOMENDASI**

Berdasarkan hambatan dan alternatif solusi dari pelaksana dalam pelaksanaan kegiatan dalam rangka memenuhi target capaian dan realisasi anggaran tahun 2018, terdapat rekomendasi untuk perbaikan pelaksanaan kegiatan di tahun mendatang, yaitu:

1. Melaksanakan kegiatan sesuai dengan tahapan dan jadwal yang telah disusun agar hasil yang ditargetkan semakin meningkat baik dari segi mutu dan akurasi.



2. Meningkatkan peran dan partisipasi dari publik pada setiap tahapan pelaksanaan kegiatan, agar manfaatnya dapat dirasakan secara langsung oleh masyarakat sebagai obyek pembangunan manusia.
3. Mempertahankan peran aktif pimpinan dalam memberikan arahan dan pendampingan pada setiap tahapan pelaksanaan kegiatan agar hasil yang diharapkan dapat terjaga mutu dan akurasinya.
4. Berkaitan dengan Pengajar BIPA di luar negeri, perlu dilakukan pemetaan ke negara tujuan pengiriman pengajar BIPA berdasarkan surat permintaan dari lembaga penyelenggara BIPA di luar negeri yang masuk ke PPSDK, untuk memperoleh informasi prospek pembelajaran BIPA dalam jangka panjang di negara tujuan, jumlah calon peserta pembelajaran BIPA, jadwal pembelajaran, dukungan, dan fasilitas yang tersedia bagi pengajar BIPA, serta manfaat timbal balik pengiriman pengajar BIPA bagi Indonesia.





# **LAPORAN KINERJA TAHUN 2018**

**PUSAT PENGEMBANGAN STRATEGI DAN DIPLOMASI KEBAHASAAN  
BADAN PENGEMBANGAN DAN PEMBINAAN BAHASA  
KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN**



# **LAPORAN KINERJA TAHUN 2018**

**PUSAT PENGEMBANGAN STRATEGI DAN DIPLOMASI KEBAHASAAN  
BADAN PENGEMBANGAN DAN PEMBINAAN BAHASA  
KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT atas petunjuk-Nya, penyusunan Laporan Kinerja Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan (PPSDK) tahun 2018 ini dapat diselesaikan. Laporan Kinerja ini merupakan pertanggungjawaban PPSDK kepada publik dalam melaksanakan kegiatan sepanjang tahun 2018 sebagaimana amanat yang tercantum dalam Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 11 Tahun 2018 tentang Organisasi dan Tata Kerja.

Laporan ini menyajikan target dan capaian kinerja Satker sepanjang tahun 2018, meliputi kinerja atas pencapaian 5 sasaran strategis pada 1 kegiatan dan 12 keluaran, yang dilaksanakan guna mencapai misi Badan Pengembangan dan Pembinaan Bahasa, dan mendukung misi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. Selain itu, laporan ini memuat realisasi serapan anggaran kegiatan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan di tahun 2018.

Secara umum di tahun 2018, Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan dapat merealisasikan capaian pencapaian 5 sasaran strategis pada 1 kegiatan dan 12 keluaran, melalui rangkaian kerja keras dan dukungan dari seluruh pemangku kepentingan. Harapan ke depan, perhatian dan dukungan dari semua pihak semakin bertambah sehingga keberadaan Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan semakin dirasakan manfaatnya oleh masyarakat.

Ucapan terima kasih kami sampaikan kepada semua pihak yang telah terlibat dalam pelaksanaan kegiatan selama tahun 2018. Semoga Tuhan Yang Maha Esa meridhoi niat dan tujuan mulia kita. Amin.

Bogor,  
Kepala Pusat Pengembangan Strategi  
dan Diplomasi Kebahasaan,

Prof. Emi Emilia, M.Ed., Ph.D.  
NIP 196609161990012001

## **RINGKASAN EKSEKUTIF**

Tahun 2018 merupakan tahun keempat bagi Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan (PPSDK) melaksanakan amanah sesuai Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 11 Tahun 2018 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. Pada tahun keempat ini, PPSDK melaksanakan kegiatan dengan keluaran Pedoman Diplomasi Kebahasaan, Bahan Terjemahan, Bahan Ajar BIPA, Bahan Ajar Bahasa Asing, Pemelajar Bahasa Asing, Pengajar BIPA di Luar Negeri, Dokumen Kebijakan Teknis Strategi dan Diplomasi Kebahasaan, Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra, Penerjemah Tulis dan Lisan, dan Layanan Dukungan Manajemen.

Secara umum, pencapaian target dapat dilaksanakan dengan baik oleh PPSDK melalui keluaran Pedoman Diplomasi Kebahasaan, Bahan Terjemahan, Bahan Ajar BIPA, Bahan Ajar Bahasa Asing, Pemelajar Bahasa Asing, Pengajar BIPA di Luar Negeri, Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra, Penerjemah Tulis dan Lisan. Berkaitan dengan keluaran Pengajar BIPA di Luar Negeri, pada tahun 2018 PPSDK telah melakukan upaya efisiensi anggaran dengan cara memanfaatkan tenaga pengajar lokal di luar negeri yang memiliki kemampuan dan kompetensi sebagai pengajar BIPA lokal, untuk turut serta menyebarluaskan Bahasa Indonesia.

Meskipun masih terdapat beberapa kendala seperti perijinan mengajar di lokasi sasaran dari otoritas setempat, dan terdapat beberapa lembaga yang merubah jadwal mengajar secara tiba-tiba menjelang keberangkatan pengajar sehingga hal tersebut berdampak pada serapan anggaran, namun PPSDK tetap berupaya mengatasinya melalui peningkatan koordinasi antar instansi yang terlibat dalam pelaksanaan kegiatan. Sehingga peningkatan kualitas hasil keluaran di tahun mendatang dapat terwujud. Semoga di tahun berikutnya, kualitas kinerja dan mutu keluaran PPSDK dapat lebih ditingkatkan agar peran dan manfaatnya dapat terus dirasakan oleh masyarakat.

Bogor,  
Kepala Pusat Pengembangan Strategi  
dan Diplomasi Kebahasaan,

Prof. Emi Emilia, M.Ed., Ph.D.  
NIP 196609161990012001

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	i
RINGKASAN EKSEKUTIF .....	ii
DAFTAR ISI .....	iii
DAFTAR GAMBAR, TABEL DAN GRAFIK .....	iv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Gambaran Umum .....	1
B. Dasar Hukum .....	2
C. Tugas, Fungsi, dan Struktur Organisasi .....	3
D. Isu Strategis .....	5
BAB II PERENCANAAN KINERJA .....	6
A. Rencana Strategis .....	6
B. Rencana Kerja Tahunan 2018 .....	8
C. Perjanjian Kinerja Tahun 2018.....	10
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA .....	16
A. Capaian Kinerja Organisasi .....	16
B. Akuntabilitas Keuangan .....	51
1. Alokasi dan Realisasi Per Belanja .....	52
2. Alokasi dan Realisasi Per Output .....	53
3. Alokasi dan Realisasi Per Sasaran Strategis .....	55
4. Realisasi Anggaran Berdasarkan Perjanjian Kinerja .....	56
5. Revisi Anggaran Tahun 2018 .....	57
BAB IV PENUTUP .....	58
A. Simpulan .....	58
B. Rekomendasi .....	59
LAMPIRAN .....	61
1. Dokumen Perjanjian Kinerja Tahun 2018 (Awal) .....	61
2. Lembar Pengukuran Kinerja Tahun 2018 (Revisi) .....	64
3. Pengukuran Kinerja Tahun 2018 .....	68
4. Rencana Kerja Tahun 2018 (Awal) .....	69
5. Rencana Kerja Tahun 2018 (Revisi) .....	70
6. Renstra 2015 – 2019 (Awal) .....	71
7. Renstra 2015 – 2019 (Revisi) .....	72
8. Dokumentasi Daring Kegiatan .....	73

## DAFTAR GAMBAR, TABEL DAN GRAFIK

### Gambar

Gambar 1	Struktur Organisasi PPSDK .....	4
----------	---------------------------------	---

### Tabel

Tabel 2.1	Rencana Strategis Tahun 2015 – 2019 (sesuai Permendikbud Nomor 22 Tahun 2015) .....	6
Tabel 2.2	Rencana Strategis Tahun 2015 – 2019 (sesuai Permendikbud Nomor 12 Tahun 2018) .....	7
Tabel 2.3	Rencana Kinerja Tahun 2018 (sebelum Revisi Renstra) .....	8
Tabel 2.4	Rencana Kinerja Tahun 2018 (setelah Revisi Renstra) .....	9
Tabel 2.5	Rencana Kinerja PPSDK Tahun 2018 (Awal) .....	10
Tabel 2.6	Rencana Kinerja PPSDK Tahun 2018 (Revisi) .....	13
Tabel 3.1	Daya Serap IKK Tahun 2018 .....	17
Tabel 3.2	Daya Serap IKK yang beralih ke Pengembangan dan Pelindungan (Tahun 2018) .....	18
Tabel 3.3	Capaian Fisik IKK Tahun 2015 - 2018 .....	18
Tabel 3.4	Capaian Fisik IKK yang beralih ke Pengembangan dan Pelindungan (Tahun 2018) .....	19
Tabel 3.5	Capaian Anggaran IKK Tahun 2015 - 2018 .....	20
Tabel 3.6	Capaian Fisik IKK yang beralih ke Pengembangan dan Pelindungan (Tahun 2018) .....	21
Tabel 3.7	Capaian IKK pada RPJMN 2015 - 2019 .....	22
Tabel 3.8	Capaian IKK yang beralih ke Pengembangan dan Pelindungan pada RPJMN 2015 - 2019.....	23
Tabel 3.9	Target dan Capaian Tahun 2018 Sasaran Strategis 1 “Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan .....	24
Tabel 3.10	Target dan Capaian Tahun 2018 IKK Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan .....	24



Tabel 3.11	Target dan Capaian Tahun 2018 IKK Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan .....	28
Tabel 3.12	Target dan Capaian Tahun 2018 IKK Jumlah Bahan Ajar BIPA .....	30
Tabel 3.13	Target dan Capaian Tahun 2018 IKK Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis.....	33
Tabel 3.14	Target dan Capaian Tahun 2018 Sasaran Strategis 2 “Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis” .....	36
Tabel 3.15	Target dan Capaian Tahun 2018 IKK Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis .....	36
Tabel 3.16	Rincian Peserta Peningkatan Kemahiran Berbahasa Asing Tahun 2018 yang dilaksanakan PPSDK .....	36
Tabel 3.17	Target dan Capaian Tahun 2018 Sasaran Strategis “Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing” .....	38
Tabel 3.18	Target dan Capaian Tahun 2018 IKK Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri .....	39
Tabel 3.19	Rincian Pengiriman Pengajar BIPA Tahun 2018 .....	39
Tabel 3.20	Target dan Capaian Tahun 2018 Sasaran Strategis “Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan” .....	44
Tabel 3.21	Target dan Capaian Tahun 2018 IKK Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Perpustakaan .....	44
Tabel 3.22	Rincian Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra Tahun 2018 .....	44
Tabel 3.23	Target dan Capaian Tahun 2018 Sasaran Strategis “Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di Lingkungan Badan Bahasa ...	47
Tabel 3.24	Target dan Capaian Tahun 2018 IKK Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker .....	47
Tabel 3.25	Target dan Capaian Tahun 2018 IKK Jumlah Layanan Internal (Overhead) .....	49
Tabel 3.26	Target dan Capaian Tahun 2018 IKK Jumlah Layanan Perkantoran .....	50
Tabel 3.22	Alokasi dan Realisasi Per Jenis Belanja Tahun 2018 .....	52
Tabel 3.28	Alokasi dan Realisasi Per Output (sesuai dengan RKAKL 2018 revisi terakhir) .....	53
Tabel 3.29	Alokasi dan Realisasi Per Sasaran Strategis dan IKK Tahun 2018 .....	55

Tabel 3.30 Alokasi dan Realisasi Sasaran Strategis dan IKK yang dialihkan ke Pengembangan dan Pelindungan Tahun 2018 .....	55
--	----

## Grafik

Grafik 2.1 Rencana penyerapan Anggaran PPSDK Tahun 2018 Awal (Sebelum Revisi Renstra) .....	11
Grafik 2.2 Rencana penyerapan Anggaran PPSDK Tahun 2018 Awal (Setelah Revisi Renstra) .....	13
Grafik 3.1 Target dan Capaian Tahun 2018 dan IKK Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan .....	26
Grafik 3.2 Target dan Capaian Tahun 2018 dan Renstra IKK Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan .....	26
Grafik 3.3 Target dan Capaian Tahun 2018 IKK Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan .....	29
Grafik 3.4 Target dan Capaian Tahun 2018 dan renstra IKK Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan .....	29
Grafik 3.5 Target dan Capaian Tahun 2018 IKK Jumlah Bahan Ajar BIPA .....	31
Grafik 3.6 Target dan Capaian Tahun 2018 dan Renstra IKK Jumlah Bahan Ajar BIPA .....	31
Grafik 3.7 Target dan Capaian Tahun 2018 IKK Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis .....	34
Grafik 3.8 Target dan Capaian Tahun 2018 dan Renstra IKK Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis .....	34
Grafik 3.9 Target dan Capaian Tahun 2018 IKK Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis .....	37
Grafik 3.9 Target dan Capaian Tahun 2018 dan Renstra IKK Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis .....	37
Grafik 3.11 Target dan Capaian Tahun 2018 IKK Jumlah Pengajar BIPA di Luar Negeri .....	40
Grafik 3.12 Target dan Capaian Tahun 2018 dan Renstra IKK Jumlah Pengajar BIPA di Luar Negeri .....	41
Grafik 3.13 Target dan Capaian Tahun 2018 Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan dan Perpustakaan .....	45

Grafik 3.14 Target dan Capaian Tahun 2018 dan renstra Jumlah Pengunjung	
Laboratorium Kebinekaan dan Perpustakaan .....	46
Grafik 3.15 Target dan Realisasi Tahun 2018 IKK Jumlah Layanan Dukungan	
Manajemen Satker .....	48
Grafik 3.16 Target dan Realisasi Tahun 2018 IKK Jumlah Layanan Internal	
(Overhead) .....	49
Grafik 3.17 Target dan Realisasi Tahun 2018 IKK Jumlah Layanan Perkantoran ....	51
Grafik 3.18 Alokasi dan Realisasi Per Jenis Belanja Tahun 2018 .....	52
Grafik 3.19 Realisasi Per Jenis Belanja Terhadap Pagu Tahun 2018 .....	52
Grafik 3.20 Alokasi dan Realisasi Per Keluaran Tahun 2018 .....	54
Grafik 3.21 Alokasi dan Realisasi Per Sasaran Strategis Tahun 2018 .....	56
Grafik 3.22 Alokasi dan Realisasi Per Sasaran Strategis yang dialihkan ke	
Pengembangan dan Pelindungan Tahun 2018 .....	56

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **A. GAMBARAN UMUM**

Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan (PPSDK), merupakan Unit Eselon II di bawah Badan Pengembangan dan Pembinaan Bahasa, diresmikan pada tanggal 7 April 2014 dalam satu rangkaian peresmian Kawasan Perdamaian dan Keamanan Indonesia atau *Indonesia Peace and Security Centre* (IPSC). Pendirian PPSDK dimaksudkan untuk menjawab tantangan era globalisasi yang sedang berlangsung dan menempatkan setiap bangsa berada dalam persaingan, baik itu persaingan ekonomi, politik, budaya, termasuk di dalamnya kebahasaan. Persaingan global tersebut menuntut bangsa Indonesia untuk terus menguatkan identitas atau jati diri agar keberadaan bangsa Indonesia makin mandiri, diakui, dan dihormati oleh masyarakat dunia.

Keberadaan PPSDK memiliki arti penting untuk melengkapi penyelenggaraan program pengembangan dan pembinaan bahasa, yaitu peningkatan peran bahasa sebagai upaya peningkatan peran bangsa Indonesia di dunia internasional. Salah satu kekhasan atas keberadaan PPSDK, yaitu pengembangan bahasa asing yang bernilai strategis untuk meningkatkan peran bangsa Indonesia di dunia internasional. Bahasa asing strategis (bahasa resmi Perserikatan Bangsa-Bangsa, bahasa negara tetangga di kawasan Asia Tenggara, dan bahasa asing strategis lainnya) dikembangkan di PPSDK, tidak dimaksudkan untuk menjadikan anak-anak bangsa Indonesia sebagai penutur jati bahasa-bahasa itu, tetapi dimaksudkan untuk akses peningkatan peran bangsa Indonesia dan peningkatan fungsi bahasa Indonesia di dunia global. Upaya lain yang dikembangkan oleh PPSDK yaitu penerjemahan yang dilaksanakan melalui kegiatan alih bahasa lisan (*interpreting*) dan penerjemahan tulis terhadap buku teks dan dokumen bernilai strategis bagi peningkatan peran bahasa dan bangsa Indonesia itu di dunia internasional.

Untuk lebih memperluas upaya pengembangan strategi kebahasaan yang diimplementasikan dalam bentuk diplomasi kebahasaan tersebut, selain dilakukan melalui pengkajian kebinekaan bahasa daerah yang dimiliki oleh Indonesia, juga dilakukan melalui fasilitasi pembelajaran bahasa Indonesia dalam bentuk penyebaran bahan ajar BIPA dan pengajar BIPA ke berbagai kawasan dunia. Melalui upaya strategis tersebut, PPSDK berharap agar peran bahasa Indonesia dapat dipromosikan ke ruang

lingkup yang lebih luas, tidak hanya sebagai bahasa komunikasi internasional, namun juga sebagai bahasa pemersatu yang menciptakan perdamaian antar negara di dunia.

## **B. DASAR HUKUM**

Dasar hukum penyusunan laporan kinerja tahun 2018, yaitu:

1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Sisdiknas);
2. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJPN) 2005 - 2025;
3. Undang-Undang Nomor 24 Tahun 2009 tentang Bendera, Bahasa, dan Lambang Negara, serta Lagu Kebangsaan;
4. Instruksi Presiden Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
5. Peraturan Pemerintah Nomor 57 Tahun 2014 tentang Pengembangan, Pembinaan, dan Pelindungan Bahasa dan Sastra, Serta Peningkatan Fungsi Bahasa Indonesia;
6. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah;
7. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2015 tentang Pedoman Evaluasi atas Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
8. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 14 tahun 2006 tentang Laporan Akuntabilitas Kinerja;
9. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 9 tahun 2016 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja di Lingkungan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan;
10. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 63 tahun 2016 tentang Rincian Tugas Balai Bahasa;
11. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 64 tahun 2016 tentang Rincian Tugas Kantor Bahasa;
12. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 11 tahun 2018 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan;
13. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 12 tahun 2018 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 22 Tahun

2015 tentang Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2015 – 2019.

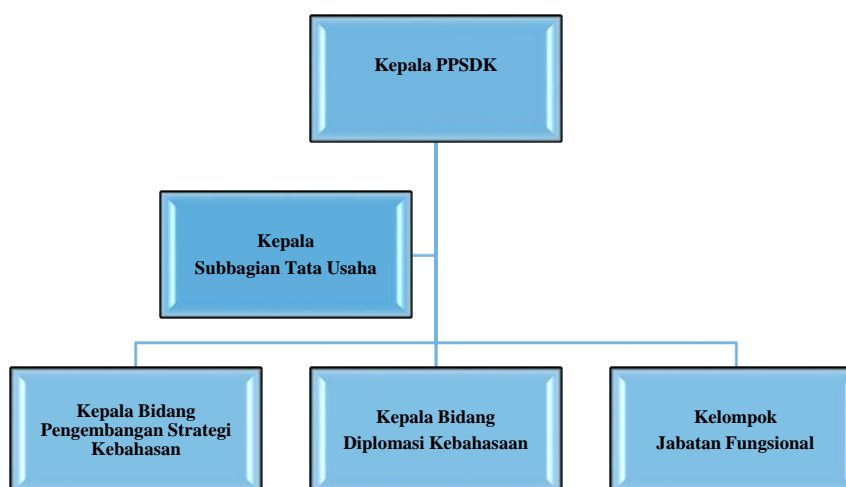
### **C. TUGAS DAN FUNGSI SERTA STRUKTUR ORGANISASI**

Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan (PPSDK) berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 11 Tahun 2018 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan, mempunyai tugas melaksanakan penyiapan bahan kebijakan teknis, pengembangan strategi dan diplomasi kebahasaan. Berkaitan dengan tugas tersebut, PPSDK memiliki fungsi:

1. penyiapan bahan kebijakan teknis di bidang pengembangan strategi dan diplomasi kebahasaan;
2. penyusunan program pengembangan strategi dan diplomasi kebahasaan;
3. pelaksanaan pengembangan strategi dan diplomasi kebahasaan;
4. peningkatan kompetensi berbahasa asing;
5. pelaksanaan penerjemahan;
6. koordinasi dan fasilitasi pelaksanaan pengembangan strategi dan diplomasi kebahasaan;
7. pemantauan, evaluasi, dan laporan pelaksanaan pengembangan strategi dan diplomasi kebahasaan; dan
8. pelaksanaan administrasi Pusat.

Untuk melaksanakan tugas dan fungsi PPSDK tersebut, Kepala Pusat dibantu oleh satu orang Kepala Bidang Pengembangan Strategi Kebahasaan, satu orang Kepala Bidang Diplomasi Kebahasaan, dan satu orang Kepala Subbagian Tata Usaha. Struktur organisasi PPSDK tersaji pada gambar di bawah ini.

**Gambar 1**  
**Struktur Organisasi PPSDK**



Bidang Pengembangan Strategi Kebahasaan mempunyai tugas melaksanakan penyusunan bahan kebijakan teknis, pelaksanaan kajian strategi dan forensik kebahasaan dan kajian kebinekaan bahasa. Dalam melaksanakan tugas tersebut, Bidang Pengembangan Strategi Kebahasaan menyelenggarakan fungsi:

- a. penyusunan bahan kebijakan teknis di bidang pengembangan strategi kebahasaan;
- b. penyusunan pedoman pengembangan strategi kebahasaan;
- c. penyusunan bahan kajian strategi dan forensik kebahasaan;
- d. penyusunan bahan kajian kebinekaan bahasa;
- e. penyusunan bahan koordinasi dan fasilitasi pelaksanaan kajian strategi, forensik kebahasaan dan kajian kebinekaan bahasa; dan
- f. pemantauan, evaluasi, dan pelaporan pelaksanaan kajian strategi, forensik kebahasaan, dan kajian kebinekaan bahasa.

Bidang Diplomasi Kebahasaan mempunyai tugas melaksanakan penyusunan bahan kebijakan teknis dan pelaksanaan diplomasi kebahasaan. Dalam melaksanakan tugas tersebut, Bidang Diplomasi Kebahasaan menyelenggarakan fungsi:

- a. penyusunan bahan kebijakan teknis di bidang diplomasi kebahasaan;
- b. penyusunan pedoman diplomasi kebahasaan;
- c. penyusunan bahan penyebaran bahasa negara;
- d. penyusunan bahan peningkatan fungsi dan peran bahasa Indonesia;
- e. pengelolaan laboratorium kebinekaan bahasa;
- f. penyusunan bahan peningkatan kompetensi bahasa asing;

- g. penyusunan bahan penerjemahan;
- h. penyusunan bahan koordinasi dan fasilitasi pelaksanaan diplomasi kebahasaan; dan
- i. pemantauan, evaluasi, dan pelaporan pelaksanaan diplomasi kebahasaan.

Untuk mendukung tugas kedua bidang tersebut, terdapat Subbagian Tata Usaha yang mempunyai tugas melakukan urusan perencanaan, keuangan, kepegawaian, barang milik negara, persuratan, kearsipan, kerumahtanggaan, dan ketatalaksanaan Pusat. Selain itu terdapat kelompok jabatan fungsional tertentu yaitu Peneliti dan Penerjemah. Sedangkan dari segi Sumber Daya Manusia di PPSDK, jumlah pegawai pada tahun 2018 sebanyak 81 orang PNS, yang terdiri dari 1 orang Kepala Pusat, 2 orang Kepala Bidang, dan 1 orang Kepala Subbagian Tata Usaha.

#### **D. ISU STRATEGIS**

Isu strategis yang dihadapi oleh Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan pada tahun 2018, yaitu berkaitan dengan penyebarluasan peran Bahasa Indonesia sebagai bahasa internasional, baik di kawasan ASEAN maupun di dunia, melalui Pengiriman Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) ke luar negeri yang dilaksanakan sejak tahun 2015 sampai dengan saat ini. Penyebarluasan peran bahasa Indonesia tersebut membutuhkan dukungan dan peran serta dari lintas instansi dan publik agar potensi bahasa Indonesia sebagai bahasa perdamaian dan bahasa internasional dapat diwujudkan.



## BAB II

### PERENCANAAN KINERJA

#### A. RENCANA STRATEGIS

Rencana Strategis Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan tahun 2015 – 2019 merupakan penjabaran dari Rencana Strategis Badan Pengembangan dan Pembinaan Bahasa tahun 2015 – 2019, yang mengacu pada Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 22 Tahun 2015 tentang Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2015 - 2019. Berdasarkan Permendikbud tersebut, PPSDK memiliki 5 sasaran kegiatan dan 14 indikator kinerja kegiatan. Sasaran strategis dan indikator kinerja kegiatan tersebut disajikan pada tabel di bawah ini.

**Tabel 2.1**  
**Rencana Strategis Tahun 2015 – 2019**  
**(sesuai Permendikbud nomor 22 Tahun 2015)**

Kegiatan	Sasaran Kegiatan/Indikator Kinerja Kegiatan	Target				
		2015	2016	2017	2018	2019
<b>5288</b>	<b>Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan</b>					
<b>SK 7.5288.1</b>	<b>Meningkatnya Mutu Dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi Dan Diplomasi Kebahasaan</b>					
IKK 7.5288.1.1	Jumlah Pedoman Kebahasaan Dan Kesastraan	10	8	6	4	2
IKK 7.5288.1.2	Jumlah Dokumen Kajian Bahasa Dan Sastra	10	10	10	10	10
IKK 7.5288.1.3	Jumlah Bahasa Dan Sastra Terpetakan	14	14	14	14	14
IKK 7.5288.1.4	Jumlah Naskah Terjemahan	10	10	10	10	10
IKK 7.5288.1.5	Jumlah Bahan Ajar BIPA	6	6	6	6	6
IKK 7.5288.1.6	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing	5	5	5	5	5
<b>SK 7.5288.2</b>	<b>Meningkatnya Mutu Dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis</b>					
IKK 7.5288.2.1	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	400	400	400	400	400
<b>SK 7.5288.3</b>	<b>Meningkatnya Mutu Dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia Bagi Orang Asing</b>					
IKK 7.5288.3.1	Jumlah Guru Bahasa Indonesia Bagi Penutur Asing (BIPA) Di Luar Negeri	20	20	20	20	20
IKK 7.5288.3.2	Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia Bagi Orang Asing (BIPA)	200	200	200	200	200
<b>SK 7.5288.4</b>	<b>Meningkatnya Mutu Dan Jumlah Akses Diplomasi Kebahasaan</b>					
IKK 7.5288.4.1	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa Dan Perpustakaan	0	300	350	400	450
IKK 7.5288.4.2	Jumlah Institusi Penyelenggara Pengajaran Bahasa Indonesia	5	5	5	5	5
IKK 7.5288.4.3	Jumlah Lembaga Internasional Pengguna Bahasa Indonesia	2	2	2	2	2
IKK 7.5288.4.4	Jumlah Bahan Kebijakan Teknis Strategi Dan Diplomasi Kebahasaan	2	2	2	2	2
<b>SK 7.5288.5</b>	<b>Meningkatnya Mutu Dan Jumlah Penerjemah</b>					
IKK 7.5288.5.1	Jumlah Penerjemah Tulis Dan Lisan (Interpreter)	27	27	27	27	27

Berlakunya Undang-Undang Nomor 3 Tahun 2017 tentang Sistem Perbukuan dan Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2017 tentang Pemajuan Kebudayaan, ditindaklanjuti oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan dengan melakukan penyesuaian Rencana Strategis tahun 2015 – 2019. Penyesuaian tersebut tercantum dalam Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 12 tahun 2018 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 22 Tahun 2015 tentang Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2015-2019. Untuk menyesuaikan perubahan rencana strategis di tingkat kementerian tersebut, penyesuaian rencana strategis juga dilakukan oleh Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan, sebagai turunan dari penyesuaian rencana strategis di Badan Pengembangan dan Pembinaan Bahasa. Penyesuaian sasaran strategis dan indikator kinerja kegiatan, beserta dengan narasi dan target-targetnya secara keseluruhan dilakukan agar lebih relevan dengan tugas dan fungsi Badan Pengembangan dan Pembinaan Bahasa. Rencana strategis tahun 2015 - 2019 yang baru, memuat 4 sasaran kegiatan dan 7 indikator kinerja kegiatan, disajikan dalam tabel di bawah.

**Tabel 2.2**  
**Rencana Strategis Tahun 2015 – 2019**  
**(sesuai Permendikbud nomor 12 Tahun 2018)**

Kegiatan	Sasaran Kegiatan/Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Angka Dasar	Target				
				2015	2016	2017	2018	2019
<b>5288</b>	<b>Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan</b>							
<b>SK 6.5288.1</b>	<b>Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan</b>							
IKK 6.5288.1.1	Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	Naskah	10	10	18	24	28	30
IKK 6.5288.1.2	Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	Naskah	10	10	20	30	40	50
IKK 6.5288.1.3	Jumlah Bahan Ajar BIPA	Naskah	6	6	12	18	24	30
IKK 6.5288.1.4	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis	Naskah	5	5	10	15	20	25
<b>SK 6.5288.2</b>	<b>Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis</b>							
IKK 6.5288.2.1	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	Orang	400	400	800	1200	1600	2000
<b>SK 6.5288.3</b>	<b>Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing</b>							
IKK 6.5288.3.1	Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	Orang	50	50	100	150	200	250
<b>SK 6.5288.4</b>	<b>Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan</b>							
IKK 6.5288.4.1	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Perpustakaan	Orang	300 (2016)	0	300	350	400	450

Pada rencana strategis tahun 2015 – 2019 sesuai Permendikbud yang baru, terdapat indikator kinerja kegiatan yang sebelumnya mendukung kegiatan

Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan, dialihkan untuk mendukung kegiatan Pengembangan dan Pelindungan Bahasa dan Sastra. Indikator kegiatan tersebut yaitu:

- a. Jumlah Naskah Terjemahan, dialihkan untuk mendukung sasaran Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Ajar Pengayaan Pembelajaran Bahasa dan Sastra Indonesia.
- b. Jumlah Bahasa dan Sastra yang Terpetakan, dialihkan untuk mendukung sasaran Meningkatnya Jumlah Bahasa Dan Sastra Yang Terlindungi.
- c. Jumlah Bahan Kebijakan Teknis Strategi dan Diplomasi Kebahasaan, dialihkan untuk mendukung sasaran Meningkatnya Mutu dan Jumlah Penelitian Kebahasaan dan Kesastraan.
- d. Jumlah Penerjemah Tulis Dan Lisan (Interpreter), dialihkan untuk mendukung sasaran Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Ajar Pengayaan Pembelajaran Bahasa dan Sastra Indonesia.

## B. RENCANA KINERJA TAHUN 2018

Rencana Kinerja Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan tahun 2018, terdiri dari 2 versi, yaitu Rencana Kinerja Tahun 2018 awal yang mengacu pada Rencana Strategis tahun 2015 – 2019 sebelum revisi, dan Rencana Kinerja Tahun 2018 baru yang mengacu pada Rencana Strategis tahun 2015 – 2019 setelah revisi. Rencana Kinerja Tahun 2018 awal terdiri dari 6 sasaran strategis dengan 14 indikator kinerja kegiatan. Enam sasaran strategis dengan empat belas indikator kinerja kegiatan tersebut, tersaji pada tabel di bawah.

**Tabel 2.3**  
**Rencana Kinerja Tahun 2018 PPSDK**  
**(Sebelum Revisi Renstra)**

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	Target Kinerja
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1 Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	5 Naskah
		2 Jumlah Dokumen Kajian Diplomasi Bahasa dan Sastra	6 Naskah
		3 Jumlah Naskah Terjemahan	5 Naskah
		4 Jumlah Bahan Ajar BIPA	3 Naskah
		5 Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing	3 Naskah
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing	1 Jumlah Pemelajar Bahasa Asing	200 Orang
3	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing	1 Jumlah Guru Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	220 Orang
		2 Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing (BIPA)	200 Orang

4	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Akses Diplomasi Kebahasaan	1	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Perpustakaan	1000 Orang
		2	Jumlah bahan kebijakan teknis strategi dan diplomasi kebahasaan	1 Dokumen
5	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Penerjemah	1	Jumlah Penerjemah Tulis dan Lisan (Interpreter)	60 Orang
6	Meningkatnya Mutu Layanan Perkantoran untuk Mendukung Pelaksanaan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1	Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Eselon I	1 Layanan
		2	Jumlah Layanan Internal (Overhead)	1 Layanan
		3	Jumlah Bulan Layanan Perkantoran	12 Bulan

Untuk menyesuaikan dengan perubahan Rencana Strategis tahun 2015 - 2019 sebagaimana tertuang dalam Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 12 Tahun 2018 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Nomor 22 Tahun 2015 Tentang Rencana Strategis Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan Tahun 2015 – 2019, maka dilakukan pula penyesuaian Rencana Kinerja Tahun 2018 sesuai Permendikbud yang baru tersebut. Rencana Kinerja Tahun 2018 yang baru memuat 5 sasaran strategis dengan didukung 10 indikator kinerja kegiatan. Rencana Kinerja Tahun 2018 yang baru tersebut, disajikan pada tabel di bawah ini.

**Tabel 2.4**  
**Rencana Kinerja Tahun 2018 PPSDK**  
**(Setelah Revisi Renstra)**

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan		Target Kinerja
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1	Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	5 Naskah
		2	Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	6 Naskah
		3	Jumlah Bahan Ajar BIPA	3 Naskah
		4	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis	3 Naskah
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	1	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	200 Orang
3	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing	1	Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	220 Orang
4	Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan dan Perpustakaan	1	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra	1.000 Orang
5	Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa	1	Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker	1 Layanan
		2	Jumlah Layanan Internal (Overhead)	1 Layanan
		3	Jumlah Layanan Perkantoran	12 Bulan

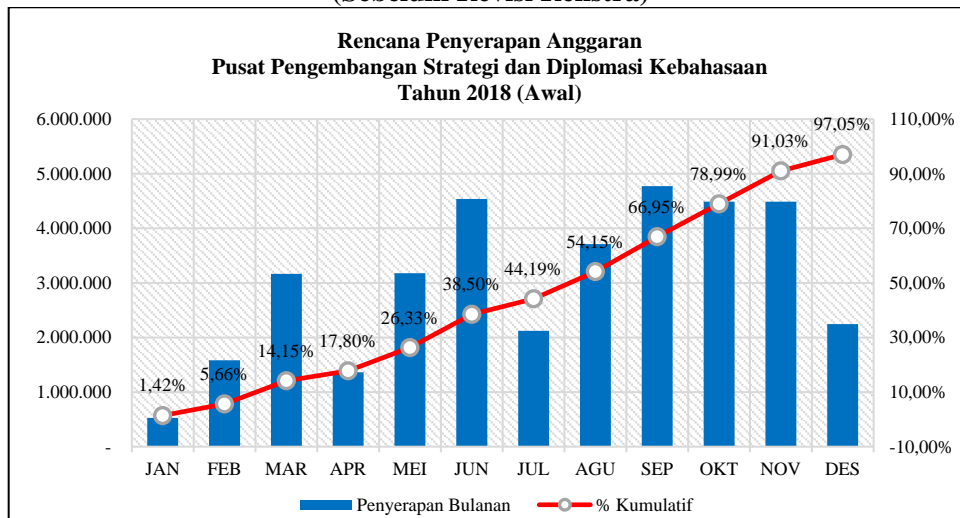
### C. PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2018

Perjanjian Kinerja Tahun 2018 Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan, juga terdiri dari dua versi yaitu Perjanjian Kinerja Tahun 2018 awal yang mengacu pada Rencana Strategis tahun 2015 – 2019 sebelum revisi, dan Perjanjian Kinerja Tahun 2018 baru yang mengacu pada Rencana Strategis tahun 2015 – 2019 setelah revisi. Perjanjian Kinerja Tahun 2018 awal dan Rencana Penyerapan Anggaran, disajikan pada tabel dan grafik di bawah ini.

**Tabel 2.5**  
**Perjanjian Kinerja PPSDK Tahun 2018 (Awal)**

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan		Target Kinerja	Anggaran
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1	Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	5 Naskah	Rp673.887.000
		2	Jumlah Dokumen Kajian Diplomasi Bahasa dan Sastra	6 Naskah	Rp923.677.000
		3	Jumlah Naskah Terjemahan	5 Naskah	Rp1.007.850.000
		4	Jumlah Bahan Ajar BIPA	3 Naskah	Rp800.734.000
		5	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing	3 Naskah	Rp408.553.000
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing	1	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing	200 Orang	Rp570.017.000
3	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing	1	Jumlah Guru Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	220 Orang	Rp21.658.920.000
		2	Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing (BIPA)	200 Orang	
4	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Akses Diplomasi Kebahasaan	1	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Perpustakaan	1000 Orang	Rp715.740.000
		2	Jumlah bahan kebijakan teknis strategi dan diplomasi kebahasaan	1 Dokumen	Rp2.222.343.000
5	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Penerjemah	1	Jumlah Penerjemah Tulis dan Lisan (Interpreter)	60 Orang	Rp878.630.000
6	Meningkatnya Mutu Layanan Perkantoran untuk Mendukung Pelaksanaan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1	Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Eselon I	1 Layanan	Rp1.058.149.000
		2	Jumlah Layanan Internal (Overhead)	1 Layanan	Rp146.722.000
		3	Jumlah Bulan Layanan Perkantoran	12 Bulan	Rp6.219.100.000

**Grafik 2.1**  
**Rencana Penyerapan Anggaran PPSDK Tahun 2018 Awal**  
**(Sebelum Revisi Renstra)**



Sasaran strategis dan indikator kinerja kegiatan pada Perjanjian Kinerja Tahun 2018 awal adalah sebagai berikut:

1. Sasaran strategis pertama, yaitu Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan. Pencapaiannya didukung oleh 5 indikator kinerja kegiatan:
  - a. Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan dengan target 5 naskah.
  - b. Jumlah Dokumen Kajian Diplomasi Bahasa dan Sastra dengan target 6 naskah.
  - c. Jumlah Naskah Terjemahan dengan target 5 naskah.
  - d. Jumlah Bahan Ajar BIPA dengan target 3 naskah.
  - e. Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing dengan target 3 naskah.
2. Sasaran strategis kedua, yaitu Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis. Pencapaiannya didukung oleh 1 indikator:
  - a. Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis dengan target 200 orang.
3. Sasaran strategis ketiga, yaitu Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing. Pencapaiannya didukung oleh 2 indikator:
  - a. Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing (BIPA) dengan target 200 orang.
  - b. Jumlah Guru Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri dengan target 220 orang.
4. Sasaran strategis keempat, yaitu Meningkatnya Mutu Dan Jumlah Akses Diplomasi Kebahasaan. Pencapaiannya didukung oleh 2 indikator:

- a. Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa Dan Perpustakaan dengan target 1.000 orang.
- b. Jumlah Bahan Kebijakan Teknis Strategi Dan Diplomasi Kebahasaan dengan target 1 dokumen.
5. Sasaran strategis kelima, yaitu Meningkatnya Mutu Dan Jumlah Penerjemah. Pencapaiannya didukung oleh 1 indikator:
  - a. Jumlah Penerjemah Tulis Dan Lisan (Interpreter) dengan target 60 orang.
6. Sasaran strategis keenam, yaitu Meningkatnya Mutu Layanan Perkantoran untuk Mendukung Pelaksanaan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan. Pencapaiannya didukung oleh 3 indikator yaitu:
  - a. Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dengan target 1 layanan.
  - b. Layanan Internal (Overhead) dengan target 1 layanan.
  - c. Layanan Perkantoran dengan target 12 bulan.

Untuk mendukung pencapaian sasaran strategis dan indikator kinerja tersebut, alokasi anggaran PPSDK pada tahun 2018 sebesar Rp37.284.322.000, dengan target penyerapan bulanan kumulatif sebagai berikut:

- a. Target serapan anggaran bulan Januari sebesar Rp527.573.156 (1,42%).
- b. Target serapan anggaran bulan Februari sebesar Rp2.110.292.625 (5,66%).
- c. Target serapan anggaran bulan Maret sebesar Rp5.275.731.563 (14,15%).
- d. Target serapan anggaran bulan April sebesar Rp6.637.541.424 (17,80%).
- e. Target serapan anggaran bulan Mei sebesar Rp9.815.097.767 (26,33%).
- f. Target serapan anggaran bulan Juni sebesar Rp14.354.463.970 (38,50%).
- g. Target serapan anggaran bulan Juli sebesar Rp16.475.941.892 (44,19%).
- h. Target serapan anggaran bulan Agustus sebesar Rp 20.188.528.255 (54,15%).
- i. Target serapan anggaran bulan September sebesar Rp 24.961.853.579 (66,95%).
- j. Target serapan anggaran bulan Oktober sebesar Rp 29.450.885.948 (78,99%).
- k. Target serapan anggaran bulan November sebesar Rp 33.939.918.317 (91,03%).
- l. Target serapan anggaran bulan Desember sebesar Rp36.184.434.501 (97,05%).

Revisi Perjanjian Kinerja PPSDK Tahun 2018 dilakukan setelah adanya revisi Rencana Strategis Tahun 2015 – 2019 yang mengacu pada Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 12 Tahun 2018 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 22 Tahun 2015 tentang Rencana Strategis

Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2015 – 2019. Perjanjian Kinerja Tahun 2018 revisi dan Rencana Penyerapan Anggaran revisi, disajikan pada tabel dan grafik di bawah ini.

**Tabel 2.6**  
**Perjanjian Kinerja PPSDK Tahun 2018 (Revisi)**

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	Target Kinerja	Anggaran
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1 Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	5 Naskah	Rp254.612.000
		2 Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	6 Naskah	Rp251.080.000
		3 Jumlah Bahan Ajar BIPA	3 Naskah	Rp912.544.000
		4 Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis	3 Naskah	Rp428.581.000
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	1 Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	200 Orang	Rp601.017.000
3	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing	1 Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	220 Orang	Rp21.482.995.000
4	Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan dan Perpustakaan	1 Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra	1.000 Orang	Rp715.740.000
5	Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa	1 Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker	1 Layanan	Rp1.105.899.000
		2 Jumlah Layanan Internal (Overhead)	1 Layanan	Rp146.722.000
		3 Jumlah Layanan Perkantoran	12 Bulan	Rp7.305.523.000

**Grafik 2.2**  
**Rencana Penyerapan Anggaran PPSDK Tahun 2018 Revisi**  
**(Setelah Revisi Renstra)**





Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Kegiatan pada Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2018 adalah sebagai berikut:

1. Sasaran strategis pertama, yaitu Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan. Pencapaiannya didukung oleh 4 indikator:
  - a. Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan dengan target 5 naskah.
  - b. Jumlah Dokumen Kajian Diplomasi Bahasa dan Sastra dengan target 6 naskah.
  - c. Jumlah Bahan Ajar BIPA dengan target 3 naskah.
  - d. Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing dengan target 3 naskah.
2. Sasaran strategis kedua, yaitu Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis. Pencapaiannya didukung oleh 1 indikator:
  - a. Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis dengan target 200 orang.
3. Sasaran strategis ketiga, yaitu Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing. Pencapaiannya didukung oleh 2 indikator:
  - a. Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing (BIPA) dengan target 200 orang.
  - b. Jumlah Guru Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri dengan target 220 orang.
4. Sasaran strategis keempat, yaitu Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan dan Perpustakaan. Pencapaiannya didukung oleh 4 indikator:
  - a. Jumlah pengunjung laboratorium kebinekaan bahasa dan perpustakaan dengan target 500 orang.
  - b. Sasaran strategis kelima, yaitu Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa. Pencapaiannya didukung oleh 3 indikator yaitu:
    - a. Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dengan target 1 layanan.
    - b. Layanan Internal (Overhead) dengan target 1 layanan.
    - c. Layanan Perkantoran dengan target 12 bulan.

Pada Perjanjian Kinerja Tahun 2018 revisi, terdapat Indikator Kinerja yang dialihkan untuk mendukung kegiatan Pengembangan dan Pelindungan Bahasa dan Sastra, yaitu:

- a. Jumlah Naskah Terjemahan, target volume 5 naskah dan anggaran Rp925.850.000, dilaksanakan oleh PPSDK, capaian untuk mendukung sasaran Meningkatnya Mutu

- dan Jumlah Bahan Ajar Pengayaan Pembelajaran Bahasa dan Sastra Indonesia (kegiatan Pengembangan dan Pelindungan Bahasa dan Sastra).
- b. Jumlah Bahan Kebijakan Teknis Strategi dan Diplomasi Kebahasaan, target volume 1 Dokumen dan anggaran sebesar Rp2.222.343.000, dilaksanakan oleh PPSDK, capaian untuk mendukung sasaran Meningkatnya Mutu dan Jumlah Penelitian Kebahasaan dan Kesastraan (kegiatan Pengembangan dan Pelindungan Bahasa dan Sastra).
  - c. Jumlah Penerjemah Tulis Dan Lisan (Interpreter), target volume 60 orang dan anggaran Rp949.521.000, dilaksanakan oleh PPSDK dengan target capaian mendukung sasaran Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Ajar Pengayaan Pembelajaran Bahasa dan Sastra Indonesia (kegiatan Pengembangan dan Pelindungan Bahasa dan Sastra).

Pada Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2018, juga dilakukan revisi Rencana Penyerapan Anggaran sebagai berikut:

- a. Target serapan anggaran bulan Januari sebesar Rp1.269.885.000 (3,41%).
- b. Target serapan anggaran bulan Februari sebesar Rp3.216.957.000 (8,63%).
- c. ,
- d. Target serapan anggaran bulan April sebesar Rp7.657.691.000 (20,54%).
- e. Target serapan anggaran bulan Mei sebesar Rp9.818.598.000 (26,33%).
- f. Target serapan anggaran bulan Juni sebesar Rp11.831.883.000 (31,73%).
- g. Target serapan anggaran bulan Juli sebesar Rp16.918.124.000 (45,38%).
- h. Target serapan anggaran bulan Agustus sebesar Rp21.303.890.000 (57,14%).
- i. Target serapan anggaran bulan September sebesar Rp26.039.646.000 (69,84%).
- j. Target serapan anggaran bulan Oktober sebesar Rp30.908.419.000 (82,90%).
- k. Target serapan anggaran bulan November sebesar Rp5.381.024.000 (94,90%).
- l. Target serapan anggaran bulan Desember sebesar Rp36.184.322.000 (97,05%).

Pencapaian volume dan serapan anggaran pada masing-masing indikator kinerja tersebut akan dijelaskan pada Bab III tentang Akuntabilitas Kinerja.

### **BAB III**

#### **AKUNTABILITAS KINERJA**

##### **A. CAPAIAN KINERJA ORGANISASI**

Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan (PPSDK) berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 11 Tahun 2018 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan memiliki tugas dalam hal menyiapkan bahan kebijakan teknis di bidang pengembangan strategi dan diplomasi kebahasaan. Dalam menjalankan tugas tersebut, PPSDK berupaya untuk melaksanakan setiap kegiatan secara efektif dan efisien sesuai dengan prinsip tata kelola pemerintahan yang baik dan bersih, agar setiap kegiatan dan hasilnya dapat dipertanggungjawabkan kepada masyarakat, baik dalam hal capaian kinerja maupun anggaran.

Untuk menilai akuntabilitas kinerja tersebut, maka perlu dilakukan pengukuran terhadap capaian kinerja dan akuntabilitas dalam penggunaan anggaran. Pengukuran capaian kinerja dilakukan dengan cara membandingkan antara target dan realisasi Indikator Kinerja Kegiatan pada masing-masing Sasaran Strategis, meliputi:

1. Perbandingan antara target dan realisasi kinerja tahun ini, berupa capaian fisik.
2. Perbandingan realisasi kinerja sampai dengan tahun ini dengan target jangka menengah yang terdapat dalam Rencana Strategis.
3. Perbandingan antara realisasi kinerja tahun ini dengan tahun lalu atau beberapa tahun terakhir.
4. Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/penurunan kinerja serta alternatif solusi yang telah dilakukan.

Pengukuran kinerja PPSDK dilakukan dengan melihat capaian pada 5 Sasaran Strategis (SS) dan 10 Indikator Kinerja Kegiatan (IKK). Detil masing-masing Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Kegiatan yang terdapat di PPSDK, akan diuraikan ke dalam tabel di halaman berikutnya.

Tabel 3.1 Daya Serap Tahun 2018

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		TARGET 2018			REALISASI 2018				
				FISIK		ANGGARAN	FISIK		%	ANGGARAN	%
1	2	3		4		5	6		7	8	9
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1	Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	5	Naskah	254.612.000	6	Naskah	120,00%	181.489.960	71,28%
		2	Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	6	Naskah	246.680.000	6	Naskah	100,00%	72.921.650	29,56%
		3	Jumlah Bahan Ajar BIPA	3	Naskah	907.244.000	7	Naskah	233,33%	793.191.331	87,43%
		4	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis	3	Naskah	428.581.000	3	Naskah	100,00%	364.553.634	42,35%
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	1	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	200	Orang	610.717.000	1734	Orang	867,00%	560.205.995	91,73%
3	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing	1	Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	220	Orang	21.482.995.000	226	Orang	102,73%	21.126.828.323	98,34%
4	Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan dan Perpustakaan	1	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra	1000	Orang	715.740.000	2507	Orang	250,70%	603.263.410	84,29%
5	Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa	1	Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker	1	Layanan	1.105.899.000	1	Layanan	100,00%	878.915.871	79,48%
		2	Jumlah Layanan Internal (Overhead)	1	Layanan	146.722.000	1	Layanan	100,00%	121.215.000	82,62%
		3	Jumlah Layanan Perkantoran	12	Bulan	7.305.523.000	12	Bulan	100,00%	7.079.776.526	96,91%
Jumlah I				33.204.713.005			31.782.361.708				

**Tabel 3.2 Daya Serap IKK yang beralih ke Pengembangan dan Pelindungan (Tahun 2018)**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		TARGET 2018			REALISASI 2018				
				FISIK		ANGGARAN	FISIK		%	ANGGARAN	%
1	2	3		4		5	6		7	8	9
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Ajar Pengayaan Pembelajaran Bahasa dan Sastra Indonesia	1	Jumlah Naskah Terjemahan	5	Naskah	925.850.000	5	Naskah	100,00%	906.323.000	97,89%
		2	Jumlah Penerjemah Tulis Dan Lisan (Interpreter)	60	Orang	931.416.000	60	Orang	100,00%	899.090.499	96,53%
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Penelitian Kebahasaan dan Kesastraan	1	Jumlah Bahan Kebijakan Teknis Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1	Dokumen	2.222.343.000	1	Dokumen	100,00%	2.173.840.300	97,82%
Jumlah II						4.079.609.000				3.979.253.799	
Jumlah I + II						37.284.322.005				35.761.615.507	95,92%

**Tabel 3.3 Capaian Fisik Tahun 2015 - 2018**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		2015		2016		2017		2018		2019		Jumlah	
				Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian
1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	12	13
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1	Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	10	10	8	8	6		4	6	2		30	24
		2	Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	10	10	10	7	10	3	10	6	10		50	26
		3	Jumlah Bahan Ajar BIPA	6	6	6	6	6	3	6	7	6		30	22
		4	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis	5	5	5	5	5	3	5	3	5		25	16
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	1	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	400	195	400	1029	400	3160	400	1734	400		2000	6118
3	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing	1	Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	50	14	50	74	50	200	50	226	50		250	514

4	Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan dan Perpustakaan	1	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra	0	0	300	257	350	746	400	2507	450		1500	3510
5	Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa	1	Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker	1	1	1	1	1	1	1	1	1		5	4
		2	Jumlah Layanan Internal (Overhead)	1	1	1	1	1	1	1	1	1		5	4
		3	Jumlah Layanan Perkantoran	1	1	1	1	1	1	1	1	1		5	4

**Tabel 3.4 Capaian Fisik IKK yang beralih ke Pengembangan dan Pelindungan (Tahun 2015 – 2018)**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		2015		2016		2017		2018		2019		Jumlah	
				Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian
1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	12	13
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Ajar Pengayaan Pembelajaran Bahasa dan Sastra Indonesia	1	Jumlah Naskah Terjemahan	10	10	10	39	10	41	10	5	10		50	95
		2	Jumlah Penerjemah Tulis Dan Lisan (Interpreter)	27	27	27	41	27	50	27	60	27		135	178
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Penelitian Kebahasaan dan Kesastraan	1	Jumlah Bahan Kebijakan Teknis Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	2	2	2	2	2	2	2	1	2		10	7
3	Meningkatnya Jumlah Bahasa Dan Sastra Yang Terlindungi	1	Jumlah Bahasa dan Sastra yang Terpetakan	14	7	14	14	14		14		14		70	21

**Tabel 3.5 Capaian Anggaran Tahun 2015 - 2018**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		2015		2016		2017		2018		2019	
				Alokasi	Realisasi	Alokasi	Realisasi	Alokasi	Realisasi	Alokasi	Realisasi	Alokasi	Realisasi
1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1	Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	1.555.214.000	497.107.600	185.132.000	134.376.447			254.612.000	181.489.960	316.543.000	
		2	Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	6.050.114.000	3.046.758.000	837.262.000	389.978.468	100.160.000	92.704.760	246.680.000	72.921.650	1.571.533.000	
		3	Jumlah Bahan Ajar BIPA	2.023.028.000	745.760.200	683.383.000	552.876.900	1.964.830.000	1.641.412.152	907.244.000	793.191.331	1315942000	
		4	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis	1.214.568.000	396.310.750	384.295.000	365.789.080	495.749.000	426.017.932	428.581.000	364.553.634	568270000	
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	1	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	5.519.646.000	792.878.500	1.413.985.000	1.212.145.844	528.719.000	468.705.750	610.717.000	560.205.995	278000000	
3	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing	1	Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	6.340.951.000	1.735.264.946	10.781.948.000	10.424.459.722	20.942.397.000	18.709.517.852	21.482.995.000	21.126.828.323	19757463000	
			Jumlah pemelajar bahasa Indonesia bagi orang asing (BIPA)	2.269.509.000	8.975.000	74.814.000	27.965.400						
			Jumlah institusi penyelenggara pengajaran Bahasa Indonesia	682.106.000	22.465.000	607.768.000	518.614.805					872820000	
			Jumlah lembaga internasionala pengguna bahasa Indonesia	589.450.000	357.971.750	198.782.000	145.534.847						
4	Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan dan Perpustakaan	1	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra			957.920.000	677.617.100	1.193.870.000	1.131.971.150	715.740.000	603.263.410	1.415.760.000	
5	Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa	1	Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker					1.472.548.000	1.366.225.740	1.105.899.000	878.915.871	1.472.548.000	
		2	Jumlah Layanan Internal (Overhead)			3.847.298.000	3.392.682.553	542.561.000	400.534.216	146.722.000	121.215.000	2.000.000.000	
		3	Jumlah Layanan Perkantoran	1.575.335.000	134.943.100	8.984.522.000	6.669.792.760	6.756.826.000	6.035.566.806	7.305.523.000	7.079.776.526	5.541.229.000	
JUMLAH I				27.819.921.000	7.738.434.846	28.957.109.000	24.511.833.926	33.997.660.000	30.272.656.358	33.204.713.000	31.782.361.700	35.110.108.000	

**Tabel 3.6 Capaian Anggaran IKK yang beralih ke Pengembangan dan Pelindungan (Tahun 2015 – 2018)**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		2015		2016		2017		2018		2019	
				Alokasi	Realisasi	Alokasi	Realisasi	Alokasi	Realisasi	Alokasi	Realisasi	Alokasi	Realisasi
1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Ajar Pengayaan Pembelajaran Bahasa dan Sastra Indonesia	1	Jumlah Naskah Terjemahan	11.056.942.000	4.273.294.610	1.825.876.000	915.830.000	1.257.450.000	1.236.274.790	925.850.000	906.323.000	757.000.000	
		2	Jumlah Penerjemah Tulis Dan Lisan (Interpreter)	1.178.410.000	370.298.600	553.385.000	435.273.447	393.795.000	335.871.750	931.416.000	899.090.499	861.800.000	
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Penelitian Kebahasaan dan Kesastraan	1	Jumlah Bahan Kebijakan Teknis Strategi dan Diplomas Kebahasaan	10.281.234.000	5.247.751.240	1.554.861.000	1.368.141.090			2.222.343.000	2.173.840.300	494950000	
3	Meningkatnya Jumlah Bahasa Dan Sastra Yang Terlindungi	1	Jumlah Bahasa dan Sastra yang Terpetakan	4.044.692.000	1.484.722.100	228.532.000	152.012.497						
JUMLAH II				26.561.278.000	11.376.066.550	4.162.654.000	2.871.257.034	1.651.245.000	1.572.146.540	4.079.609.000	3.979.253.799	2.113.750.000	
JUMLAH I + II				54.381.199.000	19.114.501.396	33.119.763.000	27.383.090.960	35.648.905.000	31.844.802.898	37.284.322.000	35.761.615.499	37.223.858.000	



**Tabel 3.7 Capaian RPJMN**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	2015		2016		2017		2018		2019		Jumlah	
			Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	12	13
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1 Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	10	10	8	8	6		4	6	2		30	24
		2 Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	10	10	10	7	10	3	10	6	10		50	26
		3 Jumlah Bahan Ajar BIPA	6	6	6	6	6	3	6	7	6		30	22
		4 Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis	5	5	5	5	5	3	5	3	5		25	16
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	1 Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	400	195	400	1.029	400	3.160	400	1.734	400		2.000	6.118
3	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing	1 Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	50	14	50	74	50	200	50	226	50		250	514
		Jumlah pemelajar bahasa Indonesia bagi orang asing (BIPA)	200	1.013	200	752	200	21.940	200	18.171	200			41.876
		Jumlah institusi penyelenggara pengajaran Bahasa Indonesia	5	-	5	8	5	17	5		5			
		Jumlah lembaga internasionala pengguna bahasa Indonesia	2	2	2	15	2	-	2		2			
4	Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan dan Perpustakaan	1 Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra	-	-	300	257	350	746	400	2.507	450		1.500	3.510
5	Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa	1 Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker	1	1	1	1	1	1	1	1	1		5	4
		2 Jumlah Layanan Internal (Overhead)	1	1	1	1	1	1	1	1	1		5	4
		3 Jumlah Layanan Perkantoran	1	1	1	1	1	1	1	1	1		5	4

**Tabel 3.8 Capaian RPJMN IKK yang beralih ke Pengembangan dan Pelindungan (Tahun 2015 - 2018)**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	2015		2016		2017		2018		2019		Jumlah	
			Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	12	13
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Ajar Pengayaan Pembelajaran Bahasa dan Sastra Indonesia	1	Jumlah Naskah Terjemahan	10	10	10	39	10	41	10	5	10	50	95
		2	Jumlah Penerjemah Tulis Dan Lisan (Interpreter)	27	27	27	41	27	50	27	60	27	135	178
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Penelitian Kebahasaan dan Kesastraan	1	Jumlah Bahan Kebijakan Teknis Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	2	2	2	2	2	2	1	2		10	7
3	Meningkatnya Jumlah Bahasa Dan Sastra Yang Terlindungi	1	Jumlah Bahasa dan Sastra yang Terpetakan	14	7	14	14	14		14		14	70	21

## I. Sasaran Strategis 1: Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan

Pengukuran terhadap Sasaran Strategis pertama, yaitu Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan dilakukan melalui capaian dari 4 Indikator Kinerja Kegiatan. Masing-masing target dan capaian indikator ditampilkan pada tabel berikut.

Tabel 3.9 Target dan Capaian Sasaran Strategis 1

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	2015	2016	2017	2018			2019	
		Capaian	Capaian	Capaian	Target	Capaian	%	Target	Capaian
Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	10	18	18	28	24	85,71%	30	
	Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	10	17	20	40	26	65,00%	50	
	Jumlah Bahan Ajar BIPA	6	12	15	24	22	91,67%	30	
	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis	5	10	13	20	16	80,00%	25	

### a. IKK 1: Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan

Tabel 3.10 Target dan Capaian Tahun 2018  
IKK Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	2015	2016	2017	2018			2019	
		Capaian	Capaian	Capaian	Target	Capaian	%	Target	Capaian
Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	10	18	18	28	24	85,71%	30	

### Target dan Realisasi Tahun 2018

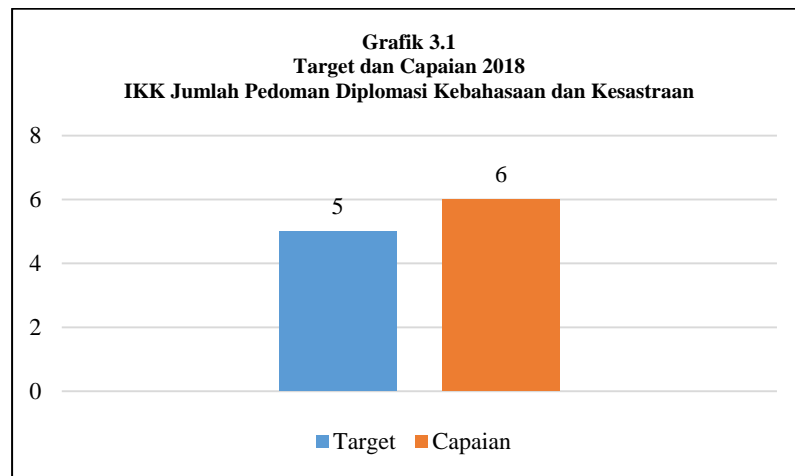
Pada Perjanjian Kinerja Tahun 2018, IKK Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan menargetkan 5 naskah pedoman. Dari target 5 naskah pedoman tersebut, sebanyak 6 naskah pedoman dapat disusun dan diselesaikan. Enam naskah pedoman yang dihasilkan di tahun 2018, yaitu:

1. Pedoman Bengkel Penerjemahan Tulis dan Lisan, yang digunakan sebagai pedoman dalam penyelenggaraan Bengkel Penerjemahan Tulis dan Penerjemahan Lisan.

2. Pedoman Bimbingan Teknis Pengajaran Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA), yang digunakan sebagai standar bagi penyelenggara bimbingan teknis pengajaran BIPA di dalam dan di luar negeri (Balai dan kantor bahasa, perguruan tinggi, pegiat, afiliasi BIPA).
3. Pedoman Pengelolaan Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra. Pedoman ini digunakan sebagai petunjuk, arahan dan kemudahan dalam pengembangan dan pengelolaan Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra.
4. Pedoman Pengembangan Bahan Ajar dan Bahan Pendukung BIPA, digunakan sebagai dasar acuan bersama dalam pembuatan kebijakan dan pelaksanaan kegiatan sehingga memiliki arah yang selaras dalam mengembangkan bahan ajar/bahan pendukung BIPA yang sesuai karakteristik pemelajar asing sasaran. Selain itu, pedoman ini digunakan sebagai panduan teknis dalam memberikan keseragaman struktur, format, materi (tema) dan persamaan persepsi, serta sasaran bahan ajar/bahan pendukung BIPA yang sesuai dengan kebutuhan pemelajar asing sasaran. Serta digunakan sebagai panduan koordinatif dalam mewujudkan bahan ajar/bahan pendukung BIPA yang bersumber pada kearifan lokal dan nilai-nilai adiluhung Indonesia sekaligus pendukung ketersediaan bahan pendamping literasi yang sesuai dengan budaya, konteks, dan karakteristik Indonesia
5. Pedoman Teknis Penguatan Jejaring Kemitraan Program Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA), digunakan sebagai petunjuk penyelenggaraan kegiatan ke-BIPA-an dalam rangka penguatan jejaring kemitraan, sebagai acuan dan model kegiatan penguatan jejaring kemitraan program BIPA, serta pembagian tata kelola kegiatan.
6. Pedoman Studi Literasi Membaca, digunakan sebagai acuan bagi para pemangku kepentingan dalam menyelenggarakan kegiatan studi literasi membaca bagi siswa jenjang pendidikan dasar dan menengah di Indonesia yang dapat dilakukan oleh peneliti dalam lingkup Badan Pengembangan dan Pembinaan Bahasa, akademisi, maupun guru dalam berbagai jenjang pendidikan dasar dan menengah.

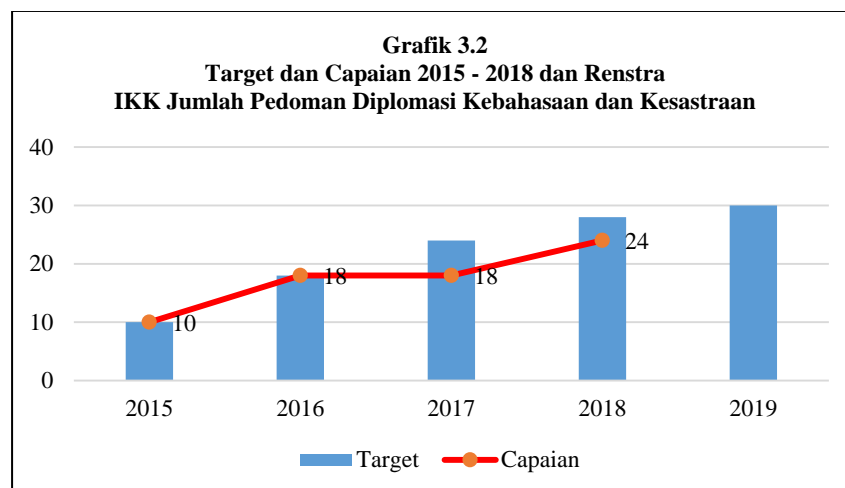
Dilihat secara akumulasi, pada tahun 2018 pedoman yang tersusun ditargetkan sebanyak 28 naskah pedoman, namun yang dapat disusun dan diselesaikan masih sebanyak 24 naskah (85,71%). Hal tersebut terjadi karena pada tahun 2017 penyusunan pedoman tidak dianggarkan/tidak dilaksanakan, namun

dilakukan reviu secara mandiri terhadap naskah pedoman yang telah disusun pada tahun-tahun sebelumnya.



### Target dan Realisasi Tahun 2015 – 2018 dan Renstra

Pada Renstra tercantum target Jumlah Pedoman Diplomas Kebahasaan dan Kesastraan sampai dengan tahun 2019 sebanyak 30 naskah pedoman. Dari target 30 naskah tersebut, sampai dengan tahun 2018 sebanyak 24 naskah pedoman yang dapat disusun dan diselesaikan. Sehingga masih terdapat kekurangan sebanyak 6 naskah. Kekurangan sebanyak 6 naskah tersebut akan diselesaikan melalui penyusunan naskah pedoman di tahun 2019.



### Realisasi Tahun 2018 dan Tahun Sebelumnya

Dibandingkan dengan tahun sebelumnya, realisasi tahun 2018 lebih banyak karena pada tahun 2017 PPSDK tidak melaksanakan/tidak menganggarkan Penyusunan Pedoman, namun melakukan reviu atas naskah pedoman yang telah

disusun tahun 2015 – 2016. Sehingga sisa target di tahun 2016 dan 2017 diakumulasikan ke tahun berikutnya.

### **Faktor Pendukung**

Tersusunnya 6 naskah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan pada tahun 2018, dikarenakan adanya dukungan dari kegiatan sebagai berikut:

- a. Persiapan awal penyusunan pedoman, yang diikuti oleh 6 tim penyusun naskah pedoman dan narasumber utama sebagai penyusun naskah pedoman.
- b. Pengumpulan data dukung oleh tim penyusun di Jakarta, untuk melengkapi bahan penyusunan sebagaimana yang diperlukan oleh narasumber utama penyusun.
- c. Pengolahan data-data yang dilakukan oleh anggota tim penyusunan naskah pedoman selama dua bulan.
- d. Penyusunan naskah pedoman oleh narasumber utama pedoman, dengan dibantu oleh anggota tim penyusun.
- e. Pembahasan dan telaah naskah pedoman secara bersama-sama oleh masing-masing tim penyusun pedoman, narasumber utama penyusun, dan pimpinan di PPSDK, untuk selanjutnya dilakukan finalisasi naskah.

### **Hambatan**

Hambatan/kendala dan permasalahan yang dihadapi sehingga target IKK Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan di tahun 2018 belum tercapai yaitu tidak dilaksanakannya/tidak dianggarkannya penyusunan pedoman di tahun 2017 karena dilakukan revidi atas naskah pedoman yang telah disusun di tahun 2015 – 2016.

### **Alternatif Solusi**

Langkah antisipasi yang diambil agar target indikator kinerja dapat tercapai yaitu melaksanakan penyusunan 6 naskah pedoman di tahun 2019 untuk menyelesaikan sisa target. Target tahun 2015 – 2019 sebanyak 30 naskah, dan yang telah disusun sebanyak 24 naskah.

**b. IKK2: Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan**

**Tabel 3.11 Target dan Capaian Tahun 2018**  
Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan

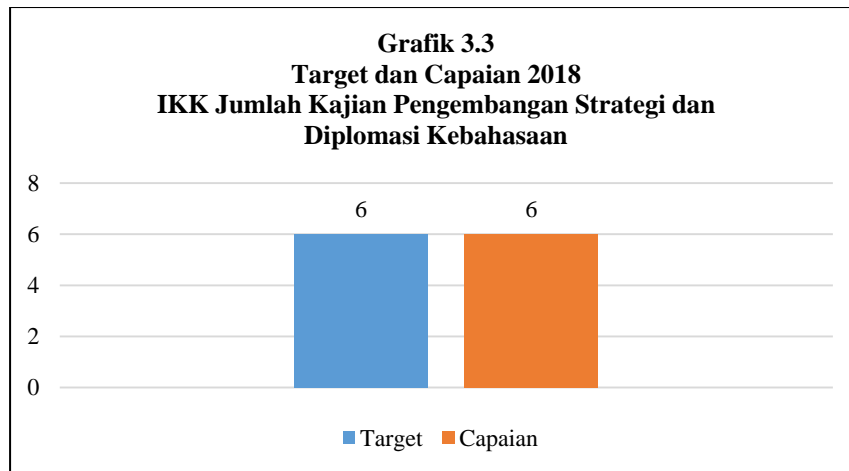
Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	2015	2016	2017	2018			2019	
		Capaian	Capaian	Capaian	Target	Capaian	%	Target	Capaian
Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	10	17	20	40	26	65,00%	50	

**Target dan Realisasi Tahun 2018**

Realisasi naskah kajian yang diselesaikan di tahun 2018 sebanyak 6 naskah, dari target 6 naskah yang tercantum di Perjanjian Kinerja Tahun 2018. Topik kajian yang disusun merupakan kajian yang mendukung keluaran (*output*) tahun 2018. Naskah kajian yang disusun yaitu:

1. Kajian Evaluasi Program Peningkatan Kompetensi Bahasa Asing bagi Satgas Monusco.
2. Kajian Keberterimaan Bahan Ajar BIPA “Sahabatku Indonesia”.
3. Kajian Kesesuaian Bahan Ajar Bahasa Perancis dengan Kebutuhan Berbahasa bagi Satgas Monusco.
4. Kajian Kompetensi Fungsional Penerjemah di Lingkungan Badan Pengembangan dan Pembinaan Bahasa.
5. Kajian Pengajaran BIPA, terdiri dari 3 sub topik yaitu Kajian Hambatan Dalam Upaya Pengembangan BIPA di Luar Negeri, Kajian Potensi Pengembangan Bahasa Indonesia Menjadi Bahasa Internasional, dan Kajian Hasil Pembelajaran Pemelajar BIPA tahun 2016 – 2017.
6. Kajian Standardisasi Penerjemah Lisan dan Tulis.

Secara akumulasi, capaian IKK Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan di tahun 2018 sebanyak 26 naskah (65%) dari target akumulasi sebanyak 40 naskah di tahun 2018. Hal tersebut dikarenakan di tahun 2016 jumlah naskah kajian yang tersusun hanya sebanyak 7 naskah, dan di tahun 2016 sebanyak 3 naskah.



### Target dan Realisasi Tahun 2015 - 2018 dan Renstra

Capaian IKK Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan tahun 2015 – 2018 terhadap Renstra yaitu sebanyak 26 naskah (65%) dari target akumulasi di Renstra sebanyak 40 naskah, sehingga di tahun 2019 jumlah naskah kajian yang harus diselesaikan sebanyak 24 naskah.



### Realisasi Tahun 2018 dan Tahun Sebelumnya

Dibandingkan dengan tahun 2106 dan tahun 2017, realisasi di tahun 2018 lebih banyak karena adanya sisa tagihan naskah kajian di tahun 2106 dan tahun 2017 yang harus diselesaikan/terakumulasi di tahun 2018 dan 2019.



## Faktor Pendukung

Capaian IKK Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan pada tahun 2018 didukung adanya kegiatan Penerjemahan Dokumen, Penyusunan Bahan Ajar BIPA, Penyusunan Bahan Ajar Bahasa Asing, Peningkatan Kemampuan Berbahasa Asing untuk Misi Perdamaian, Pembelajaran BIPA di Luar Negeri, dan Bengkel Penerjemahan Tulis dan Lisan, karena kajian yang dilaksanakan di tahun 2018 merupakan kajian pendukung kegiatan-kegiatan tersebut, data-data yang dibutuhkan dalam penyusunan kajian diperoleh dari hasil pelaksanaan kegiatan-kegiatan tersebut.

## Hambatan

Kendala yang dihadapi dalam upaya pencapaian kajian yaitu penyusunan kajian yang membutuhkan waktu lama karena data yang digunakan sebagai bahan kajian diperoleh setelah kegiatan utama selesai dilaksanakan.

## Alternatif Solusi

Langkah antisipasi yang diambil agar target indikator kinerja dapat tercapai, yaitu menempatkan kajian di tahun berikutnya sebagai komponen di penyusunan rekomendasi kebijakan teknis, agar proses pengumpulan bahan penyusun kajian tidak terkendala.

### c. IKK3: Jumlah Bahan Ajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA)

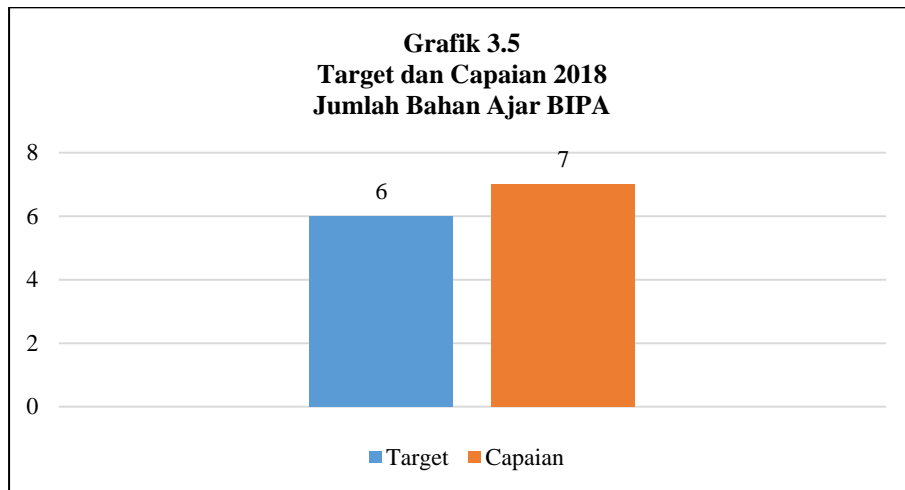
Tabel 3.12 Target dan Capaian Tahun 2018  
Jumlah Bahan Ajar BIPA

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	2015	2016	2017	2018			2019	
		Capaian	Capaian	Capaian	Target	Capaian	%	Target	Capaian
Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	Jumlah Bahan Ajar BIPA	6	12	15	24	22	91,67%	30	

## Target dan Realisasi Tahun 2018

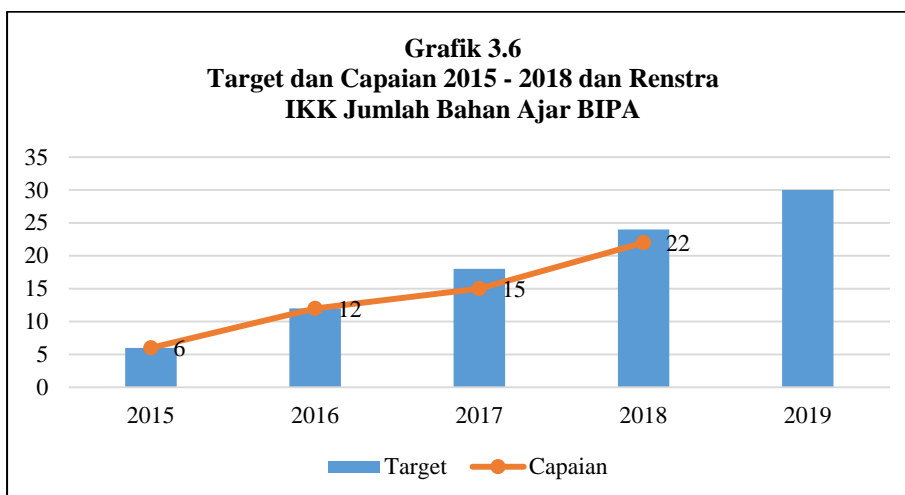
IKK Jumlah Bahan Ajar BIPA sesuai dengan Perjanjian Kinerja Tahun 2018, memiliki target sebanyak 6 naskah, dari target tersebut dapat disusun dan diselesaikan sebanyak 7 naskah. Apabila dilihat secara akumulasi target, capaian

sampai dengan tahun 2018 sebanyak 22 naskah (91,67%) dari target sebanyak 24 naskah. Capaian tersebut masih memiliki kekurangan tagihan sebanyak 2 naskah untuk tahun 2018, dan 6 naskah untuk tahun 2019. Kekurangan tagihan tersebut terjadi karena di tahun 2017, jumlah Bahan Ajar BIPA yang dihasilkan sebanyak 3 naskah.



#### **Target dan Realisasi Tahun 2015 – 2018 dan Renstra**

Capaian IKK Jumlah Bahan Ajar BIPA sampai dengan tahun 2018 sebanyak 22 naskah. Apabila dibandingkan dengan target renstra, capaian IKK Jumlah Bahan Ajar BIPA sebesar 91,67% atau masih terdapat kekurangan sebanyak 2 naskah di tahun 2018, dan masih kurang 8 naskah yang harus disusun sampai dengan tahun 2019. Naskah Bahan Ajar BIPA yang disusun ditahun 2018 merupakan Bahan Ajar BIPA dengan topik karya sastra Indonesia untuk tingkat 1 – 7.



## **Realisasi Tahun 2018 dan Tahun Sebelumnya**

Capaian IKK Jumlah Bahan Ajar BIPA pada tahun 2018 mengalami kenaikan jumlah naskah apabila dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Peningkatan ini karena adanya sisa target di tahun 2017 dan diupayakan untuk diselesaikan di tahun 2018. Secara akumulasi, masih terdapat sisa target sebanyak 8 naskah sampai dengan akhir tahun 2019.

## **Faktor Pendukung**

Pencapaian target IKK Jumlah Bahan Ajar BIPA di tahun 2018, didukung oleh kegiatan, yaitu:

1. Tahapan penyusunan Bahan Ajar BIPA yang dilaksanakan dari penyusunan konsep, penyusunan naskah, finalisasi, cetak dan pendistribusian.
2. Penyusunan Tes ke-BIPA-an, sebagai salah satu tolak ukur keberterimaan materi yang sudah disajikan melalui Bahan Ajar BIPA.
3. Penyusunan Bahan Siaran Bahasa Indonesia, sebagai salah satu upaya untuk menjaring informasi dari pengguna Bahan Ajar tentang materi yang perlu ditambahkan, dan kekurangan pada Bahan Ajar yang masih perlu disempurnakan.

## **Hambatan**

Hambatan yang ditemui dalam penyusunan bahan ajar BIPA, yaitu bahan dan materi karya sastra yang perlu disampaikan cukup banyak dengan ruang lingkup yang luas karena potensi yang dimiliki Indonesia cukup beragam, sehingga menyulitkan penyusun untuk merangkum karya sastra sebagai materi.

## **Alternatif Solusi**

Berdasarkan kendala yang ditemui dalam pencapaian target, alternatif solusi dari pelaksana, yaitu:

1. Memilih materi karya sastra yang akan dimasukkan sebagai materi bahan ajar berdasarkan kesesuaian dengan tiap-tiap level bahan ajar.
2. Membekali bahan ajar BIPA versi cetak/buku dengan bahan ajar versi digital dan daring.

**d. IKK4: Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing**

**Tabel 3.13 Target dan Capaian Tahun 2018**  
**Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing**

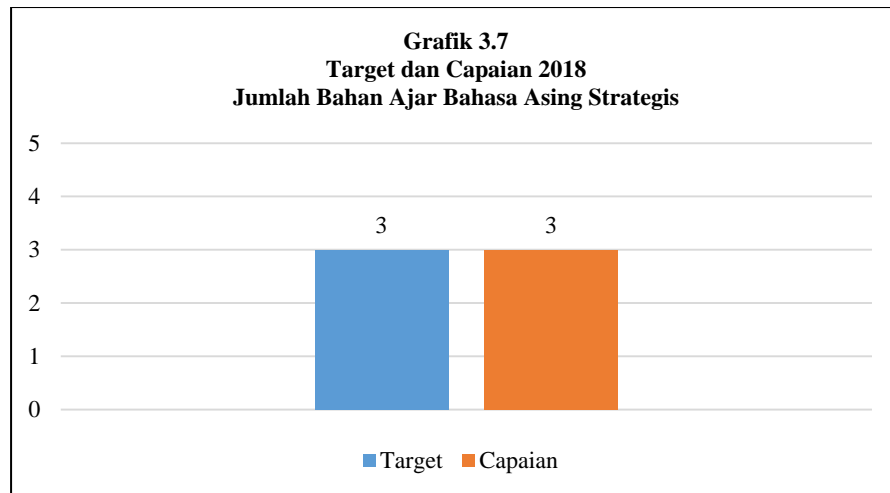
Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	2015	2016	2017	2018			2019	
		Capaian	Capaian	Capaian	Target	Capaian	%	Target	Capaian
Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis	5	10	13	20	16	80,00%	25	

**Target dan Realisasi Tahun 2018**

Pada Perjanjian Kinerja Tahun 2018, target IKK Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis sebanyak 3 naskah. Dari target tersebut, terealisasi sebanyak 3 naskah. Sedangkan target secara akumulasi di tahun 2018 sebanyak 20 naskah, dengan capaian akumulasi sebanyak 16 naskah (80,00%).

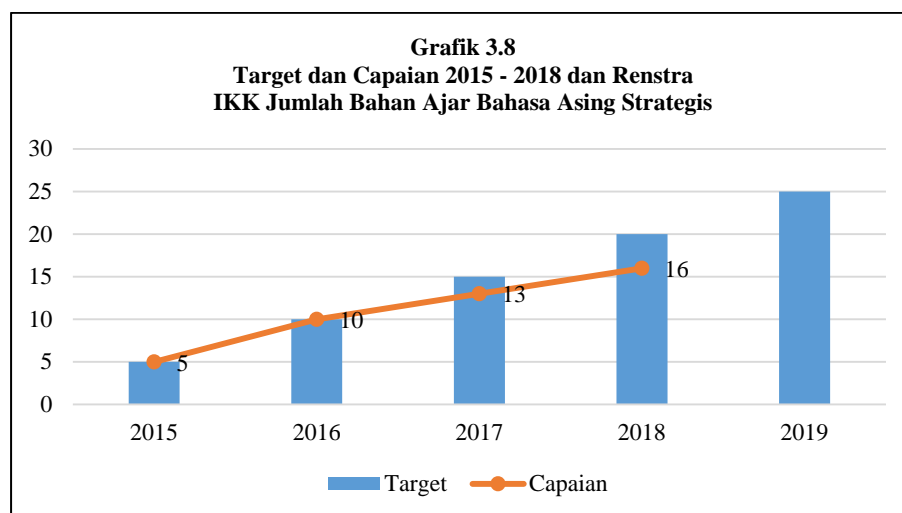
Bahan Ajar Bahasa Asing yang disusun di tahun 2018 bertujuan untuk mendukung diplomasi kebahasaan sebagai alat bantu kesintasan (survivability) bagi tenaga pengajar BIPA di luar negeri atau masyarakat umum untuk berinteraksi antar berbagai negara. Naskah bahan ajar bahasa asing yang disusun yaitu Bahan Ajar Bahasa Thai (Thailand), Bahan Ajar Bahasa Filipino, dan Bahasa Vietnam. Narasumber yang dilibatkan dalam penyusunan bahan ajar bahasa asing, yaitu:

1. Sirikanda Sakulpimolrat, warganegara Thailand dan mahasiswa Pascasarjana di Universitas Gajah Mada, Yogyakarta, dan penelaah Siripon Maneechukate dari Universita Maejo (Bahan Ajar Bahasa Thailand)
2. Rizki Putri Ramadhani dan Rosie Ann Treyes, dan Penelaah Veverle San Juan (Bahan Ajar Bahasa Filipino)
3. Wati Istanti dan Nguten Ti Phuong Linh dan penelaah Nguyen Thanh Tuan (Bahasa Vietnam)



### Target dan Realisasi Tahun 2015 – 2018 dan Renstra

Dilihat dari target pada renstra, IKK Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis memiliki target di tahun 2018 sebanyak 20 naskah, dari target tersebut jumlah akumulasi capaian di tahun 2018 sebanyak 16 naskah (80,00%), sehingga di tahun 2018 masih menyisakan target sebanyak 4 naskah. Target tersebut bila diakumulasi dengan target tahun 2019, maka masih menyisakan target sebanyak 9 naskah sampai dengan akhir tahun 2019. Hal tersebut karena di tahun 2017 dan tahun 2018, jumlah bahan ajar bahasa asing yang disusun masing-masing sebanyak 3 naskah.



### **Realisasi Tahun 2018 dan Tahun Sebelumnya**

Bila dibandingkan dengan capaian di tahun sebelumnya, IKK Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing realisasinya masih tetap sebanyak 3 naskah. Sampai dengan tahun 2018, total capaian sebanyak 16 naskah, dan masih menyisakan kekurangan 9 naskah di tahun 2019.

### **Faktor Pendukung**

Capaian IKK Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing di tahun 2019 sebanyak 3 naskah, didukung oleh adanya kegiatan yaitu:

1. Perumusan konsep dan materi yang akan disajikan di Bahan Ajar Bahasa Asing dengan melibatkan tim penyusun bahan ajar bahasa Thai, bahasa Filipino, dan bahasa Vietnam.
2. Penyusunan draft bahan ajar dilanjutkan dengan penelaahan yang melibatkan tim penyusun dan narasumber penyusun.
3. Finalisasi naskah bahan ajar yang melibatkan tim penyusun dan cetak bahan ajar.

### **Kendala**

Dalam upaya pencapaian IKK Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis, terdapat kendala yang ditemui, yaitu penentuan narasumber penyusun bahasa Thai, bahasa Filipino, dan bahasa Vietnam yang memiliki kemampuan sebagai penutur Bahasa Indonesia secara baik.

### **Alternatif Solusi**

Upaya yang dilakukan dalam rangka memenuhi pencapaian Bahan Ajar Bahasa Asing sesuai target di renstra, maka kekurangan tagihan sebanyak 9 naskah bahan ajar bahasa asing akan dilaksanakan di tahun 2019.

## **II. Sasaran Strategis 2: Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis**

Sasaran Strategis kedua, yaitu Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing memiliki 1 Indikator Kinerja Kegiatan. Target dan capaian SS2 disajikan dalam tabel berikut.

Tabel 3.14 Target dan Capaian Sasaran Strategis 2

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	2015	2016	2017	2018			2019	
		Capaian	Capaian	Capaian	Target	Capaian	%	Target	Capaian
Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	195	1224	4384	1.600	6.118	382,38%	2.000	

**a. IKK1: Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis**

Tabel 3.15 Target dan Capaian Tahun 2018  
IKK Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis

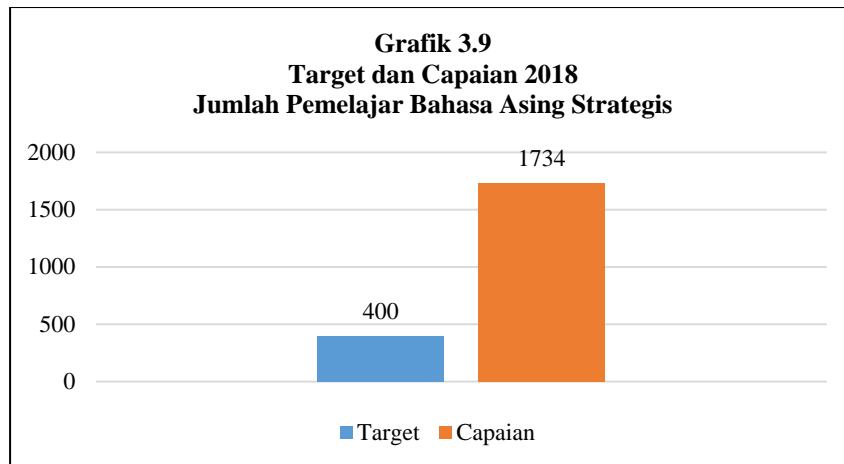
Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	2015	2016	2017	2018			2019	
		Capaian	Capaian	Capaian	Target	Capaian	%	Target	Capaian
Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	195	1224	4384	1.600	6.118	382,38%	2.000	

**Target dan Realisasi Tahun 2018**

Pada Perjanjian Kinerja Tahun 2018, IKK Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis memiliki target sebanyak 400 orang. Dari target tersebut, di tahun 2018 sebanyak 1.734 orang (433,50%), dan secara akumulatif, jumlah capaian di tahun 2018 sebanyak 6.118 orang (382,38%). Capaian ini dihasilkan dari penyelenggaraan kegiatan Peningkatan Kemampuan Berbahasa Asing, dengan rincian di tabel di bawah ini.

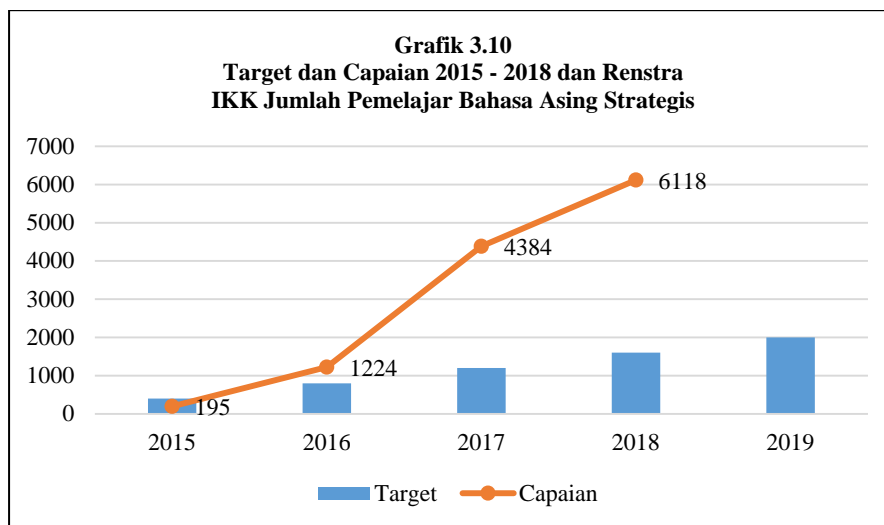
Tabel 3.16 Tabel Rincian Peserta Peningkatan Kemahiran Berbahasa Asing Tahun 2018

Gel	Tanggal Pelaksanaan	Asal Peserta	Tempat Pelaksanaan	Materi	Jumlah Peserta
I	31 Januari - 28 Februari 2018	Personel <i>Standby Military Observers</i> (Milobs) dan <i>Military Staff</i> (Milstaff) TNI	PMPP TNI	Bahasa Arab dan Perancis	80
II	28 Maret - 16 April 2018	Personel Satgas Kompi Zeni TNI Kontingen Garuda XXXVII-E MINUSCA CAR	PPSDK dan PMPP TNI	Bahasa Perancis dan Inggris	200
III	26 April - 2 Mei 2018	Personel Pusat Misi Pemeliharaan Perdamaian TNI serta Personel Misi Perdamaian Standby Force TNI	PPSDK	Bahasa Inggris	30
IV	3 - 18 Juli 2018	Personel enam Satgas TNI Kontingen Garuda UNIFIL	PPSDK dan PMPP TNI	Bahasa Arab dan Inggris	310
V	14 - 29 Agustus 2018	Personel Satgas Batalyon Mekanis TNI Kontingen Garuda XXIII-M UNIFIL	PPSDK dan PMPP TNI	Bahasa Arab dan Inggris	850
VI	17 - 21 September 2018	Guru SMP Negeri Kabupaten Bogor	PPSDK	Bahasa Perancis dan Inggris	30
VII	21 September - 5 Oktober 2018	Personel Satgas Kompi Zeni TNI Kontingen Garuda XX-P Monusco Kongo	PPSDK	Bahasa Perancis dan Inggris	175
VIII	21 - 23 November 2018	Guru SMP Swasta Kabupaten Bogor	PPSDK	Bahasa Inggris	30
IX	5 - 11 Desember 2018	Personel Pusat Misi Pemeliharaan Perdamaian TNI	PPSDK	Bahasa Arab dan Inggris	29
<b>JUMLAH</b>					<b>1.734</b>



### Target dan Realisasi Tahun 2015 – 2018 dan Renstra

Target IKK Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis pada renstra di tahun 2018 secara akumulasi sebanyak 1600 orang, dari target tersebut capaian di tahun 2018 sebanyak 1.734 orang atau secara akumulasi sebanyak 6.118 orang (382,28%). Sampai dengan tahun 2019, target renstra secara akumulasi sebanyak 2.000 orang, sehingga capaian IKK ini telah memncapai target dari renstra.



### Realisasi Tahun 2018 dan Tahun Sebelumnya

Capaian IKK Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis di tahun 2018, tidak sebanyak di tahun 2017 (3.160 orang), namun secara capaian di tahun 2016, 2017, dan tahun 2018 telah melampau target tahunan, yaitu sebanyak 400 orang.



### Faktor Pendukung

Capaian IKK Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis di tahun 2018 didukung oleh:

1. Terjalannya kerjasama yang baik antara Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan dengan instansi lainnya di lingkungan IPSC (*Indonesia Peace and Security Center*).
2. Tersedianya sarana penunjang kegiatan peningkatan kompetensi bahasa asing strategis berupa beberapa laboratorium bahasa, dan ruang kelas bahasa.

### Kendala

Selain faktor pendukung sebagaimana tersebut di atas, terdapat hambatan dalam pelaksanaan, yaitu kemampuan instruktur dari PPSDK belum memadai dan perlu terus ditingkatkan, baik dari segi penguasaan materi, metode dan teknik pembelajaran.

### Alternatif Solusi

Alternatif solusi untuk perbaikan kualitas kegiatan di tahun berikutnya, yaitu melalui penyelenggaraan pelatihan secara berkala bagi instruktur PPSDK untuk meningkatkan kemahiran mengajar bahasa asing, dengan mengundang akademisi dari universitas.

## III. Sasaran Strategis 3: Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing

Tabel 3.17 Target dan Capaian Sasaran Strategis 3

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	2015	2016	2017	2018			2019	
		Capaian	Capaian	Capaian	Target	Capaian	%	Target	Capaian
Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing	Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	14	88	288	200	454	227,00%	250	

**a. IKK1: Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing (BIPA) di Luar Negeri**

**Tabel 3.18 Target dan Capaian Tahun 2018**

**IKK Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri**

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	2015	2016	2017	2018			2019	
		Capaian	Capaian	Capaian	Target	Capaian	%	Target	Capaian
Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing	Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	14	88	288	200	454	227,00%	250	

**Target dan Realisasi Tahun 2018**

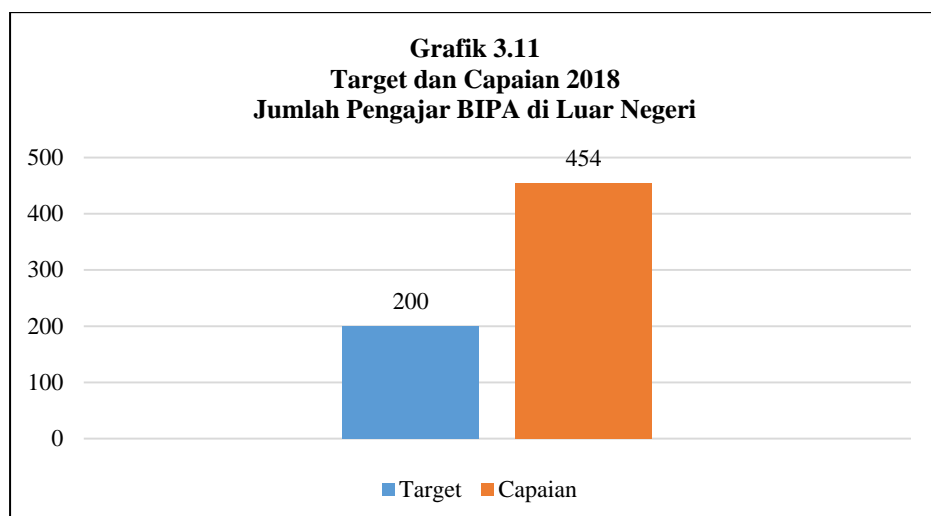
IKK Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri pada tahun 2018 memiliki target sebanyak 220 orang pengajar. Dari target tersebut, capaian di tahun 2018 sebanyak 226 orang pengajar. Pencapaian ini diperoleh dari penugasan Pengajar BIPA yang diberangkatkan oleh PPSDK dan Pengajar BIPA lokal yang ditugaskan oleh PPSDK. Penugasan pengajar BIPA ke luar negeri tersebut berdasarkan surat permintaan dari lembaga penyelenggara BIPA di luar negeri melalui Kedutaan/Konsulat RI di luar negeri. Rincian pengajar BIPA di luar negeri tahun 2018 disajikan pada tabel di bawah ini.

**Tabel 3.19**  
**Pengiriman Pengajar BIPA ke Luar Negeri Tahun 2018**

No	Negara	Kawasan	Jumlah Pengajar BIPA				Jumlah Pemelajar (Penugasan 2018)
			2015	2016	2017	2018	
1	Thailand	ASEAN	1	29	47	18	1502
2	Timor Leste	ASEAN		8	34	61	9932
3	Singapura	ASEAN	1	1	1		
4	Vietnam	ASEAN	2	2	2	3	279
5	Kamboja	ASEAN		4	7	9	328
6	Myanmar	ASEAN		4			
7	Malaysia	ASEAN			2	3	121
8	Laos	ASEAN		2	2	3	97
9	Filipina	ASEAN		4	6	16	581
10	Papua Nugini	ASPASAF		2	20	18	2344
11	Australia	ASPASAF	3	2	12	7	650
12	Jepang	ASPASAF	2		1		
13	Tiongkok	ASPASAF	1	2	0		

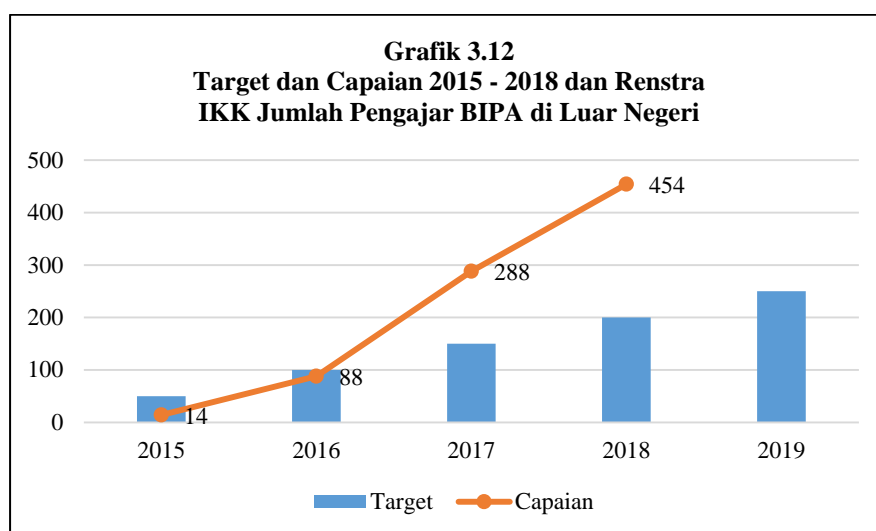
14	India	ASPASAF			2	3	83
15	Tunisia	ASPASAF		2	5	2	72
16	Mesir	ASPASAF	3	4	38	46	565
17	Uzbekistan	AMEROP			2	7	375
18	Rusia	AMEROP			3	5	160
19	Finlandia	AMEROP			1	1	21
20	Prancis	AMEROP	1	2	5	9	337
21	Italia	AMEROP		1	2	1	36
22	Inggris	AMEROP			4	4	877
23	Bulgaria	AMEROP				2	108
24	Austria	AMEROP				3	182
25	Jerman	AMEROP		2	1	3	162
26	Amerika Serikat	AMEROP		3	3		
27	Suriname	AMEROP		2	60	2	60
<b>JUMLAH</b>			14	74	200	226	18.872

Pengajar BIPA tahun 2018 yang bertugas tahun 2018 sebanyak 226 penugasan yang tersebar di 22 negara. Dari 226 penugasan tersebut, 128 penugasan diantaranya merupakan pengajar BIPA yang dikirimkan dari PPSDK, dan 98 penugasan merupakan pengajar BIPA lokal. Pengajar lokal yang ditugaskan merupakan warganegara Indonesia yang sedang bekerja atau sedang menempuh pendidikan di luar negeri, serta warganegara asing yang memiliki kemampuan Bahasa Indonesia dengan baik dan memiliki kompetensi sebagai pengajar BIPA. Sedangkan jumlah pemelajar BIPA dari penugasan pengajar BIPA tahun 2018, yaitu sebanyak 18.872 orang yang tersebar di 22 negara sasaran, dan capaian pemelajar BIPA secara akumulasi sampai dengan tahun 2018 sebanyak 41.564 orang.



## Target dan Realisasi Tahun 2015 – 2018 dan Renstra

Capaian IKK Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri pada tahun 2018, apabila dibandingkan dengan Renstra dengan target akumulasi di tahun 2018 sebanyak 200 orang pengajar, capaian akumulasi di tahun 2018 sebanyak 454 penugasan telah memenuhi akumulasi target renstra di tahun 2018. Sedangkan capaian pemelajar BIPA tahun 2018 secara akumulasi sebanyak 41.564 orang pemelajar.



## Realisasi Tahun 2018 dan Tahun Sebelumnya

Dibandingkan capaian tahun sebelumnya, IKK Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri pada tahun 2018 mengalami peningkatan dalam hal capaian. Hal ini dapat dilihat dari capaian pada tahun 2015 sebanyak 14 penugasan, tahun 2016 sebanyak 74 penugasan, tahun 2017 sebanyak 200 penugasan, dan di tahun 2018 sebanyak 226 penugasan.

## Faktor Pendukung

Capaian IKK Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri didukung oleh kegiatan sebagai berikut:

1. Seleksi pengajar BIPA untuk luar negeri yang diikuti oleh calon pengajar BIPA yang berasal dari masyarakat, melalui proses seleksi administrasi dilanjutkan dengan seleksi kompetensi dengan melibatkan narasumber penguji dari akademisi dan asosiasi ke-BIPA-an, sehingga pengajar BIPA yang ditugaskan

memiliki kompetensi dan kemampuan Bahasa Indonesia yang baik sesuai dengan kebutuhan lembaga penyelenggara BIPA di luar negeri.

2. Pembekalan Tenaga Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) yang dilaksanakan selama 10 hari di Jakarta, dengan melibatkan narasumber dari akademisi dan praktisi ke-BIPA-an.
3. Penugasan Tenaga Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) ke Luar Negeri, yang dilaksanakan oleh PPSDK dengan mengirimkan pengajar BIPA hasil seleksi, dan melibatkan pengajar BIPA lokal di luar negeri. Masa penugasan bervariasi (rata-rata 4 bulan) sesuai dengan surat permintaan dari lembaga penyelenggara BIPA di luar negeri,.
4. Bimbingan Teknis Pengajaran BIPA (TOT) di Luar Negeri, yang dilaksanakan oleh PPSDK ke beberapa lembaga penyelenggara BIPA di luar negeri (Filipina, Timor Leste, Jerman, dan Arab Saudi).
5. Penguatan koordinasi lembaga terkait BIPA, yang dilaksanakan di Bogor, diikuti oleh pemerhati ke-BIPA-an untuk meningkatkan mutu pembelajaran BIPA baik di dalam negeri dan di luar negeri.
6. Lomba Debat Bahasa Indonesia bagi Pemenang Lomba Pidato Bahasa Indonesia di Luar Negeri, merupakan kegiatan kerja sama dengan Biro PKLN, Setjen Kemdikbud, untuk menguji kemampuan berbahasa Indonesia bagi para pemenang Lomba Pidato Bahasa Indonesia yang diselenggarakan oleh Biro PKLN.
7. Fasilitasi Peningkatan Kemahiran Berbahasa Indonesia bagi Siswa Thailand, diselenggarakan oleh PPSDK sebagai upaya untuk meningkatkan kemampuan Bahasa Indonesia bagi siswa Thailand, sebelum mereka kembali ke negaranya untuk menyebarkan penggunaan Bahasa Indonesia di Thailand.
8. Lokakarya Evaluasi Penugasan Pengajaran BIPA ke Luar Negeri, diselenggarakan sebagai bentuk evaluasi atas penugasan pengajar BIPA ke luar negeri yang telah diselenggarakan oleh PPSDK.
9. Konsinyasi Evaluasi Pengajar BIPA, diselenggarakan oleh PPSDK untuk membahas berbagai kendala yang dihadapi dalam penugasan pengajar BIPA ke luar negeri, dan merumuskan masukan-masukan berharga untuk meningkatkan mutu dan mengatasi berbagai hambatan pembelajaran BIPA di luar negeri.

## **Hambatan**

Secara umum, kendala dalam pencapaian IKK Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri pada tahun 2018 yaitu:

1. Proses pengurusan administrasi perizinan dan visa untuk pengajar BIPA membutuhkan waktu karena banyaknya kelengkapan berkas yang harus diverifikasi, dan melibatkan instansi lain (Biro PKLN, Kemenlu, Setneg), sehingga membutuhkan persiapan, komunikasi dan koordinasi yang baik dan berkala.
2. Jadwal pembelajaran BIPA yang diajukan oleh lembaga penyelenggara BIPA di luar negeri yang berbeda dengan kalender akademik di Indonesia, dan permintaan penugasan dari lembaga penyelenggara BIPA di luar negeri yang lintas tahun sehingga belum dapat diakomodir dalam sistem anggaran di Indonesia.

## **Alternatif Solusi**

Alternatif solusi untuk perbaikan dalam pelaksanaan kegiatan di tahun depan, yaitu:

1. Komunikasi dan kordinasi secara berkala dengan instansi lain yang terlibat dalam pengiriman pengajar BIPA ke luar negeri (Biro PKLN, Kemenlu, Setneg), agar pengurusan visa, perijinan dan persyaratan administrasi lainnya dapat dipercepat prosesnya.
2. Memberikan informasi kepada lembaga penyelenggara BIPA di luar negeri untuk menyesuaikan jadwal pembelajaran BIPA agar diselenggarakan di tahun anggaran berjalan.
3. Melaksanakan pemetaan ke negara tujuan pengiriman pengajar BIPA berdasarkan surat permintaan dari lembaga penyelenggara BIPA di luar negeri yang masuk ke PPSDK, untuk memperoleh informasi prospek pembelajaran BIPA dalam jangka panjang di negara tersebut, jumlah calon peserta pembelajaran BIPA, jadwal pembelajaran BIPA, dukungan dan fasilitas yang tersedia bagi pengajar BIPA, serta manfaat timbal balik pengiriman pengajar BIPA ke negara tersebut bagi Indonesia.
4. Melaksanakan TOT BIPA, evaluasi dan konsinyasi terkait penugasan pengajar BIPA di luar negeri.

#### IV. Sasaran Strategis 4: Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan

Tabel 3.20 Target dan Capaian Sasaran Strategis 4

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	2015	2016	2017	2018			2019	
		Capaian	Capaian	Capaian	Target	Capaian	%	Target	Capaian
Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Perpustakaan	0	257	1003	1.050	3.510	334,29%	1.500	

##### a. IKK1: Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Perpustakaan

Tabel 3.21 Target dan Capaian Tahun 2018  
IKK Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Perpustakaan

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	2015	2016	2017	2018			2019	
		Capaian	Capaian	Capaian	Target	Capaian	%	Target	Capaian
Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Perpustakaan	-	257	1003	1.050	3.510	334,29%	1.500	

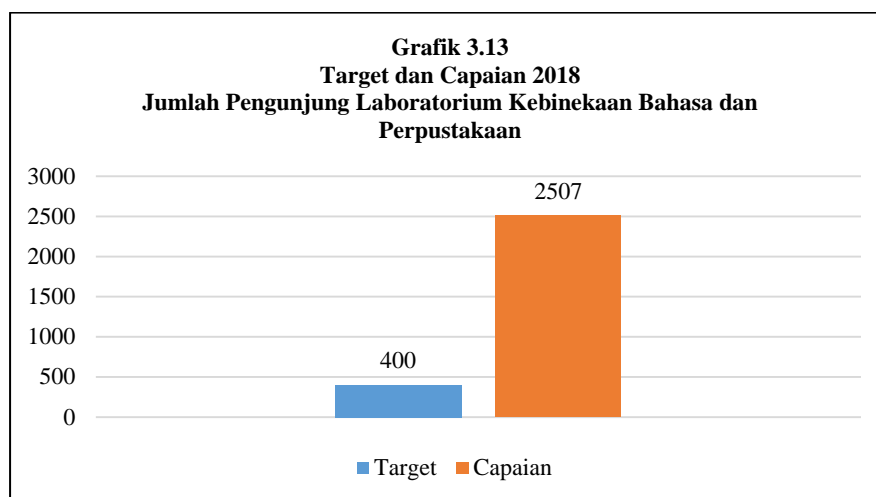
#### Target dan Realisasi Tahun 2018

Pada tahun 2018, IKK Jumlah Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Perpustakaan memiliki target akumulasi sebanyak 1.050 orang pengunjung. Dari target tersebut, capaian akumulasi jumlah pengunjung laboratorium kebinekaan tahun 2018 sebanyak 3.510 orang (334,29%), atau sebanyak 2.507 orang pengunjung di tahun 2018. Pencapaian Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra tahun 2018, terinci pada tabel di bawah ini.

Tabel 3.22  
Rincian Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra Tahun 2018

No	Asal Instansi	Tanggal Kunjungan	Jumlah Pengunjung
1	Pengunjung gerai PPSDK di Pameran Badan Bahasa, Rawamangun	21 Februari 2018	6
2	Rombongan dari Sekolah Alam Bekasi	14 Februari 2018	15
3	Rombongan dari Balai/Kantor Bahasa	8 Februari 2018	58
4	Rombongan dari Guru SILN	2 Februari 2018	22
5	Rombongan dari Muslim Suksa School Thailand	21 Maret 2018	43
6	Rombongan dari SMA Darut Tafsir Bogor	23 Maret 2018	118
7	Rombongan dari Proktor Sekolah Kab/Kota	19 April 2018	48
8	Rombongan dari SMK Tzu Chi Jakarta Barat	10 April 2018	102
9	Rombongan Pegawai Pemkot Tangerang	10 April 2018	50
10	Rombongan dari Universitas Esa Unggul	13 April 2018	13
11	Rombongan dari Universitas Negeri Jakarta	18 April 2018	33
12	Rombongan dari Universitas Sanata Dharma	3 Mei 2018	95

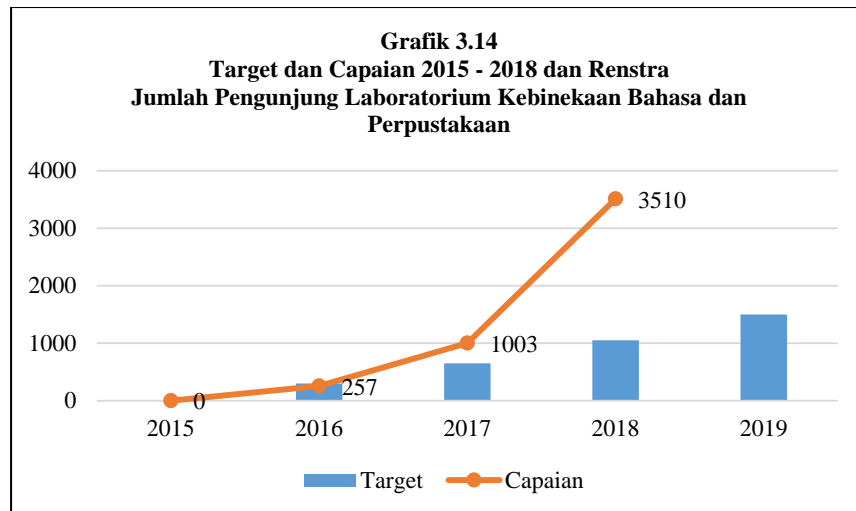
13	Rombongan dari Darmawanita Dirjen Pajak	14 Mei 2018	22
14	Rombongan dari tim BIPA UI	9 Juli 2018	33
15	Pengunjung gerai PPSDK di Pameran (TIM)	16 - 18 Juli 2018	21
16	Rombongan dari Universitas Pertahanan	30 Agustus 2018	278
17	Rombongan dari Polimedia	13 - 16 Agustus 2018	26
18	Rombongan dari SMA Negeri 3 Jakarta	26 September 2018	360
19	Pengunjung gerai PPSDK di Pameran (KBI)	28 - 31 Oktober 2018	226
20	Rombongan dari SD Andalusia Sentul	01 November 2018	104
21	Rombongan dari Sekolah Angkasa (Yayasan Ardhya Garini)	19 November 2018	658
22	Rombongan dari Balai/Kantor Bahasa	23 November 2018	25
23	Rombongan dari Mts Negeri 6 Padang	20 Desember 2018	151
<b>Jumlah</b>			<b>2507</b>



### **Target dan Realisasi Tahun 2015 – 2018 dan Renstra**

Target jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra sebagaimana yang tercantum pada renstra secara akumulasi sebanyak 300 orang (tahun 2016), 650 orang (tahun 2017), 1.050 orang (tahun 2018), dan 1.500 orang (tahun 2019). Dari target tersebut, realisasinya sebanyak 257 orang (tahun 2016), 1003 orang (tahun 2017), dan 3.510 (tahun 2018). Sehingga secara akumulasi, target renstra sampai dengan tahun 2019 telah terpenuhi.





### **Realisasi Tahun 2018 dan Tahun Sebelumnya**

Dibandingkan dengan capaian di tahun 2016 dan tahun 2017, capaian jumlah pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra mengalami peningkatan. Dari tahun 2016 jumlah capaian sebanyak 257 orang pengunjung, tahun 2017 sebanyak 746 orang pengunjung, dan tahun 2018 sebanyak 2.507 orang pengunjung, dengan akumulasi jumlah capaian di tahun 2018 sebanyak 3.510 orang pengunjung.

### **Faktor Pendukung**

Pencapaian target IKK Jumlah Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Perpustakaan pada tahun 2018, didukung adanya kegiatan, yaitu:

1. Pelayanan Kunjungan Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra, merupakan pendampingan dan penyampaian informasi koleksi di laboratorium kebinekaan kepada pengunjung yang hadir. Mayoritas pengunjung yang datang ke laboratorium kebinekaan merupakan pelajar, mahasiswa dan tenaga pendidik, sehingga keberadaan laboratorium kebinekaan cukup menarik dan menambah wawasan bagi pengunjung.
2. Pengayaan Koleksi Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra, merupakan upaya menambah koleksi laboratorium kebinekaan bahasa dan sastra melalui pengolahan data kebahasaan yang didapatkan dari koleksi di Pusbang dan Balai/Kantor Bahasa.

## Hambatan

Hambatan yang dihadapi dalam pencapaian target IKK Jumlah Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Perpustakaan pada tahun 2018 yaitu pengajuan kunjungan yang sifatnya mendadak dan dalam jumlah besar, menyulitkan panitia dalam menyiapkan kebutuhan souvenir dan kudapan bagi pengunjung. Selain itu, disain interior laboratorium kebinekaan bahasa dan sastra yang cenderung memanjang dinilai kurang menarik bagi pengunjung yang mayoritas merupakan pelajar.

## Alternatif Solusi

Alternatif solusi untuk meningkatkan capaian laboratorium kebinekaan bahasa dan sastra di tahun mendatang, yaitu dengan menambah koleksi kebinekaan bahasa dalam bentuk film pendek dan aplikasi permainan yang menarik, memperluas informasi keberadaan laboratorium kebinekaan untuk menarik minat pelajar agar berkunjung, dan memperbaiki bentuk dan tata letak interior laboratorium agar lebih menarik bagi pengunjung.

## V. Sasaran Strategis 5: Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa

Tabel 3.23 Target dan Capaian Sasaran Strategis 5

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	2015	2016	2017	2018			2019	
		Capaian	Capaian	Capaian	Target	Capaian	%	Target	Capaian
Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa	Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker	1	1	1	1	1	100,00%	1	
	Jumlah Layanan Internal (Overhead)	1	1	1	1	1	100,00%	1	
	Jumlah Layanan Perkantoran	12	12	12	12	12	100,00%	1	

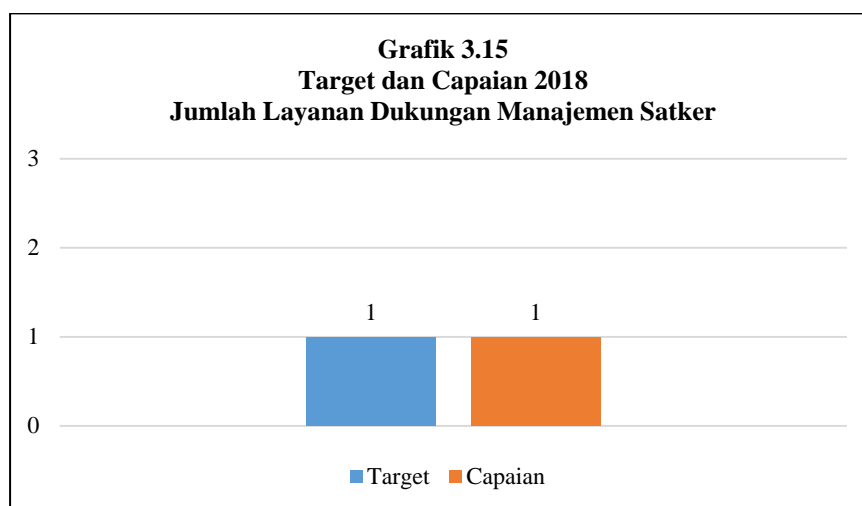
### a. IKK1: Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker

Tabel 3.24 Target dan Capaian Tahun 2018  
IKK Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	2015	2016	2017	2018			2019	
		Capaian	Capaian	Capaian	Target	Capaian	%	Target	Capaian
Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa	Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker	1	1	1	1	1	100,00%	1	

### Target dan Realisasi Tahun 2018

Indikator Kinerja Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker memiliki target 1 layanan di tahun 2018, terdiri dari Penyusunan Rencana Program dan Anggaran, Pelaksanaan Pemantauan dan Evaluasi, Pengelolaan Data dan Informasi, Pengelolaan Keuangan, Pengelolaan Kepegawaian, dan Pengelolaan Rumah Tangga dan Barang Milik Negara (BMN). Dari target tersebut, Penyusunan Rencana Program dan Anggaran, Pelaksanaan Pemantauan dan Evaluasi, Pengelolaan Data dan Informasi, Pengelolaan Keuangan, Pengelolaan Kepegawaian, dan Pengelolaan Rumah Tangga dan Barang Milik Negara (BMN) selama tahun 2018 dapat terlaksana.



### Target dan Realisasi Tahun 2015 – 2018 dan Renstra

IKK Layanan Dukungan Manajemen Satker tidak tercantum di Renstra sebagai target satker, namun tercantum dalam Perjanjian Kinerja Kepala Pusat. Secara umum capaian meliputi Pengelolaan Perencanaan Program, Anggaran, Pemantauan dan Evaluasi, Pengelolaan Keuangan, Pengelolaan Data dan Informasi, Pengelolaan Kepegawaian, Pengelolaan Kerumahtanggaan dan Barang Milik Negara.

### Realisasi Tahun 2018 dan Tahun Sebelumnya

Capaian Layanan Dukungan Manajemen Satker selama tahun 2018 apabila dibandingkan dengan capaian tahun sebelumnya, secara umum sama karena sifatnya merupakan layanan pendukung, yaitu sebanyak 1 Layanan meliputi Pengelolaan

Perencanaan Program, Anggaran, Pemantauan dan Evaluasi, Pengelolaan Keuangan, Pengelolaan Data dan Informasi, Pengelolaan Kepegawaian, Pengelolaan Kerumahtanggaan dan Barang Milik Negara.

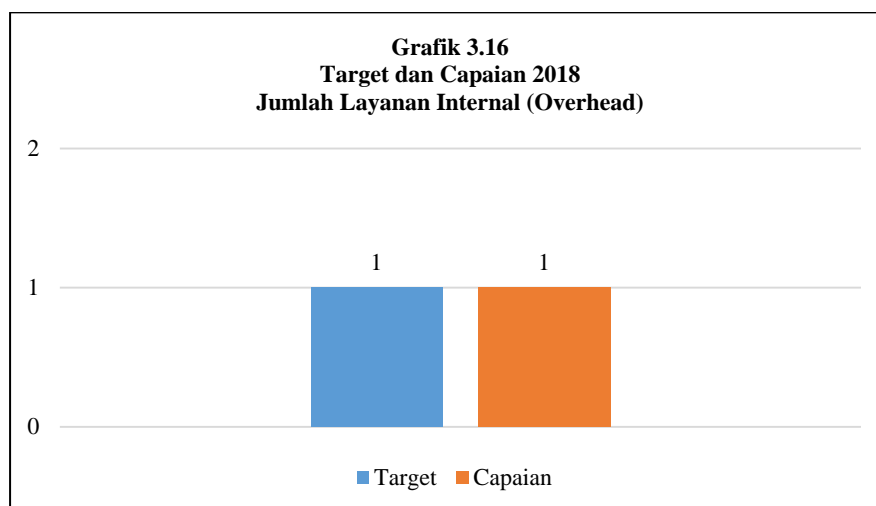
**b. IKK2: Jumlah Layanan Internal (Overhead)**

**Tabel 3.25 Target dan Capaian Tahun 2018**  
**IKK Jumlah Layanan Internal (Overhead)**

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	2015	2016	2017	2018			2019	
		Capaian	Capaian	Capaian	Target	Capaian	%	Target	Capaian
Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa	Jumlah Layanan Internal (Overhead)	1	1	1	1	1	100,00%	1	

**Target dan Realisasi Tahun 2018**

Target IKK Jumlah Layanan Internal (Overhead) pada tahun 2018 yaitu 1 Layanan. Dari target tersebut dapat terlaksana sesuai target melalui Pengadaan Inventaris Kantor, dan Pengadaan Aplikasi Bahan Ajar BIPA.



**Target dan Realisasi Tahun 2015 – 2018 dan Renstra**

Pada tahun 2015, indikator belum ada/belum memiliki target karena saat itu Pokja Pengadaan Barang/Jasa masih tergabung maenjadi satu satuan kerja di Sekretariat Badan Bahasa. Pada tahun 2016 IKK ini masih masuk pada keluaran Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi dengan target 170 unit, dan terealisasi sebanyak 201 unit. Selain itu, terdapat pula pada keluaran Peralatan dan Fasilitas

Perkantoran dengan target 80 unit dan terealisasi sebanyak 167 unit. Pada tahun 2017, terdapat perubahan nomenklatur mengacu pada Aplikasi Penataan Arsitektur dan Informasi Kinerja (ADIK), sehingga keluaran Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi dan keluaran Peralatan dan Fasilitas Perkantoran dikelompokkan menjadi 1 keluaran yaitu Layanan Internal (Overhead) dengan target 1 Layanan. Di tahun 2018, capaian 1 Layanan melalui Pengadaan Inventaris Kantor dan Pengadaan Aplikasi Bahan Ajar BIPA.

### **Realisasi Tahun 2018 dan Tahun Sebelumnya**

Pada tahun 2018, capaian 1 Layanan melalui Pengadaan Inventaris Kantor dan Pengadaan Aplikasi Bahan Ajar BIPA. Capaian ini secara umum sama dengan tahun sebelumnya karena sifatnya yang berupa layanan pendukung.

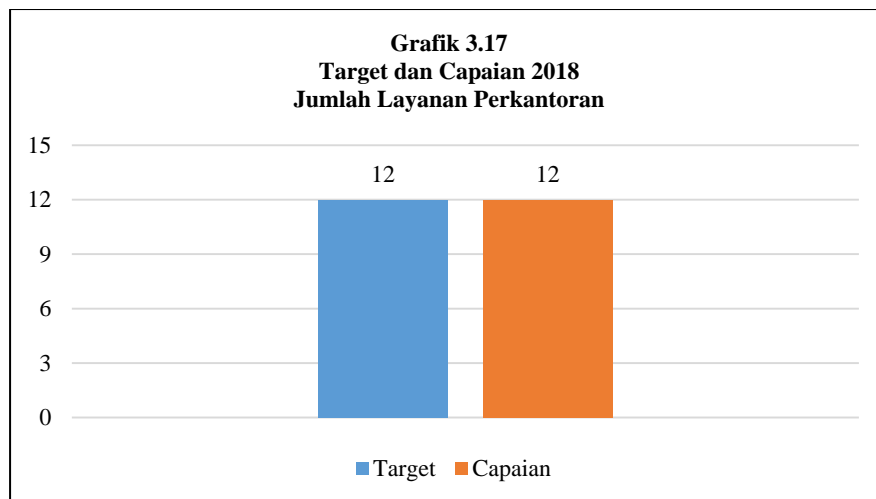
#### **c. IKK3: Jumlah Bulan Layanan Perkantoran**

**Tabel 3.26 Target dan Capaian Tahun 2018  
IKK Jumlah Layanan Perkantoran**

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	2015	2016	2017	2018			2019	
		Capaian	Capaian	Capaian	Target	Capaian	%	Target	Capaian
Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa	Jumlah Layanan Perkantoran	12	12	12	12	12	100,00%	1	

### **Target dan Realisasi Tahun 2018**

Target IKK Jumlah Bulan Layanan Perkantoran pada tahun 2018 yaitu 12 bulan. Dari target tersebut dapat tercapai sesuai dengan target yang direncanakan yaitu 12 bulan. Capaian Indikator Layanan Perkantoran di tahun 2018 terdiri dari Gaji dan Tunjangan bagi 81 pegawai (1 orang Kepala Pusat, 2 orang Kepala Bidang, 1 orang Kepala Subbagian Tata Usaha, dan 77 orang staf), serta Operasional dan Pemeliharaan Kantor.



### **Target dan Realisasi Tahun 2015 – 2018 dan Renstra**

Tahun 2015 target pada indikator ini, yaitu sebanyak 12 bulan dan tercapai sebanyak 12 bulan. Pada tahun 2016 dari target 12 bulan yang direncanakan, dapat terlaksana selama 12 bulan layanan, dan pada tahun 2017 dan tahun 2018 terealisasi selama 12 bulan dari target sebanyak 12 bulan layanan.

### **Realisasi Tahun 2018 dan Tahun Sebelumnya**

Realisasi IKK Jumlah Bulan Layanan Perkantoran tahun 2018 secara umum sama seperti tahun sebelumnya karena indikator kinerja ini merupakan layanan pendukung yang meliputi Gaji dan Tunjangan bagi Pegawai, serta Operasional dan Pemeliharaan Kantor.

## **B. AKUNTABILITAS KEUANGAN**

Pengukuran akuntabilitas kinerja organisasi, selain dilakukan dengan cara membandingkan antara target dan realisasi volume indikator pada masing-masing Sasaran Strategis, juga dilakukan dengan mengukur realisasi anggaran pada masing-masing indikator. Berdasarkan ketentuan yang tercantum pada PDF Panduan Penyusunan Laporan Kinerja Tahun 2018 yang dikeluarkan oleh Sekretariat Badan Bahasa, pengukuran akuntabilitas keuangan dilakukan dengan membandingkan antara:

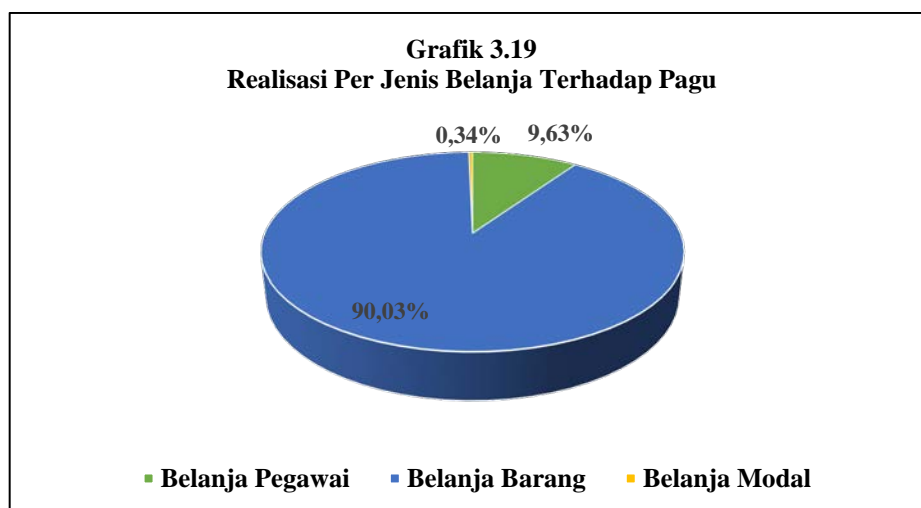
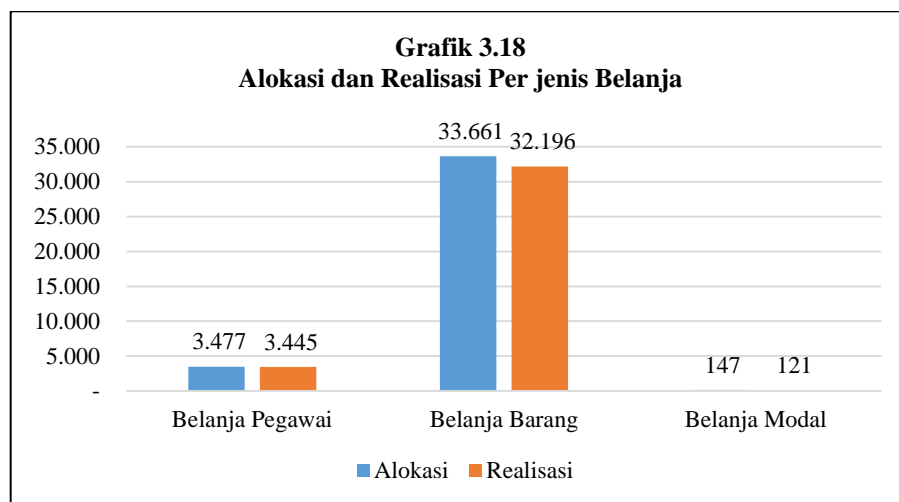
1. Alokasi dan realisasi per jenis belanja.
2. Alokasi dan realisasi per keluaran.
3. Alokasi dan realisasi per sasaran strategis.

Uraian realisasi anggaran Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan pada tahun 2018 adalah sebagai berikut:

#### I. Alokasi dan Realisasi Per Jenis Belanja

**Tabel 3.27 Alokasi dan Realisasi Per Jenis Belanja**

No	Jenis Belanja	Alokasi	Realisasi	%
1	Belanja Pegawai	3.477.011.000	3.444.532.832	99,07%
2	Belanja Barang	33.660.589.000	32.195.867.667	95,65%
3	Belanja Modal	146.722.000	121.215.000	82,62%
<b>Jumlah</b>		<b>37.284.322.000</b>	<b>35.761.615.499</b>	<b>95,92%</b>



Anggaran PPSDK tahun 2018 DIPA awal sebesar Rp37.284.322.000, dengan alokasi Belanja Pegawai sebesar Rp2.390.588.000, Belanja Barang sebesar Rp34.747.012.000 dan Belanja Modal sebesar Rp146.722.000. Sedangkan sampai dengan akhir tahun 2018, terdapat pergeseran alokasi per belanja, yaitu Belanja Pegawai menjadi Rp3.477.011.000, Belanja Barang menjadi Rp33.660.589.000, dan alokasi Belanja Modal tetap. Penambahan pada Belanja Pegawai dilakukan karena alokasi anggaran Belanja Pegawai pada DIPA 2018 awal sebesar Rp2.390.588.000, hanya cukup untuk memenuhi kebutuhan pegawai sebanyak 52 orang PNS. Alokasi Beban Gaji dan Tunjangan pegawai tersebut disusun berdasarkan data pegawai yang ada di tahun 2017, sehingga alokasinya tidak mencukupi sampai akhir tahun 2018 karena terdapat 3 pegawai pindahan di tahun 2018 dan CPNS tahun 2018 sebanyak 26 orang, dengan total pegawai menjadi 81 orang.

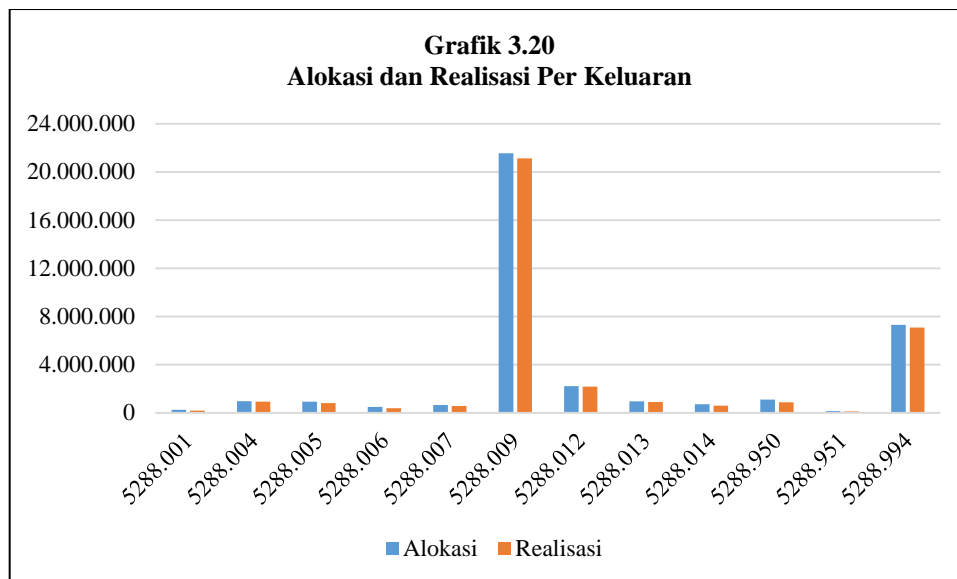
Realisasi belanja PPSDK pada akhir tahun 2018 sebesar Rp35.761.615.499 (95,92%) dengan rincian realisasi Belanja Pegawai sebesar Rp34.44.532.832 (99,07%), Belanja Barang sebesar Rp32.195.867.667 (95,65%), dan Belanja Modal sebesar Rp121.215.000 (82,62%).

## II. Alokasi dan Realisasi Per Keluaran

**Tabel 3.28 Alokasi dan Realisasi Per Output**  
(Sesuai RKAKL Revisi Terakhir)

Kode Output	Nama Output	Alokasi	Realisasi	%
5288.001	Pedoman Diplomasi Kebahasaan	254.612.000	181.489.960	71,28%
5288.004	Bahan Terjemahan	966.730.000	932.330.000	96,44%
5288.005	Bahan Ajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA)	929.469.000	812.083.981	87,37%
5288.006	Bahan Ajar Bahasa Asing	489.426.000	381.003.384	77,85%
5288.007	Pemelajar Bahasa Asing	650.800.000	571.778.245	87,86%
5288.009	Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	21.547.537.000	21.126.828.323	98,05%
5288.012	Dokumen Kebijakan Teknis Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	2.222.343.000	2.173.840.300	97,82%
5288.013	Penerjemah Lisan dan Tulis	949.521.000	899.090.499	94,69%
5288.014	Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra	715.740.000	603.263.410	84,29%
5288.950	Layanan Dukungan Manajemen Eselon I	1.105.899.000	878.915.871	79,48%
5288.951	Layanan Internal (Overhead)	146.722.000	121.215.000	82,62%
5288.994	Layanan Perkantoran	7.305.523.000	7.079.776.526	96,91%
<b>Jumlah</b>		<b>37.284.322.000</b>	<b>35.761.615.499</b>	<b>95,92%</b>





Anggaran DIPA PPSDK tahun 2018 sebesar Rp37.284.322.000, yang dialokasikan untuk 12 keluaran yaitu (5288.001) Pedoman Diplomas Kebahasaan sebesar Rp254.612.000, (5288.004) Bahan Terjemahan sebesar Rp966.730.000, (5288.005) Bahan Ajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) sebesar Rp929.469.000, (5288.006) Bahan Ajar Bahasa Asing sebesar Rp489.426.000, (5288.007) Pemelajar Bahasa Asing sebesar Rp650.800.000, (5288.009) Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri sebesar Rp21.547.537.000, (5288.012) Dokumen Kebijakan Teknis Strategi dan Diplomas Kebahasaan sebesar Rp2.222.343.000, (5288.013) Penerjemah Lisan dan Tulis sebesar Rp949.521.000, (5288.014) Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra sebesar Rp715.740.000, (5288.950) Layanan Dukungan Manajemen Eselon I sebesar Rp1.105.899.000, (5288.951) Layanan Internal (Overhead) sebesar Rp146.722.000, (5288.994) Layanan Perkantoran sebesar Rp7.305.523.000. Dari alokasi pada keluaran - keluaran tersebut, terdapat realisasi yang masih di bawah 80% yaitu Pedoman Diplomas Kebahasaan (71,28%), Bahan Ajar Bahasa Asing (77,85%), dan Layanan Dukungan Manajemen Eselon I (79,48%). Realisasi anggaran pada tiga keluaran tersebut belum maksimal pada Beban Jasa Profesi dan Beban Perjalanan Dinas Dalam Kota dan Beban Perjalanan Dinas Biasa karena kebijakan umum untuk lebih mengefisienkan Beban Jasa Profesi dan Perjalanan Dinas. Meskipun demikian, dari segi capaian volume, ketiga keluaran tersebut dapat memenuhi target capaian fisik.

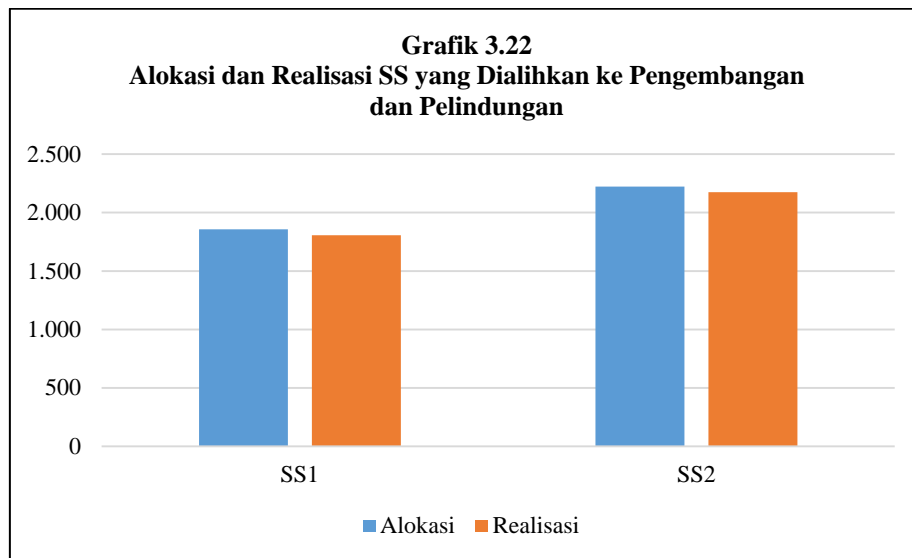
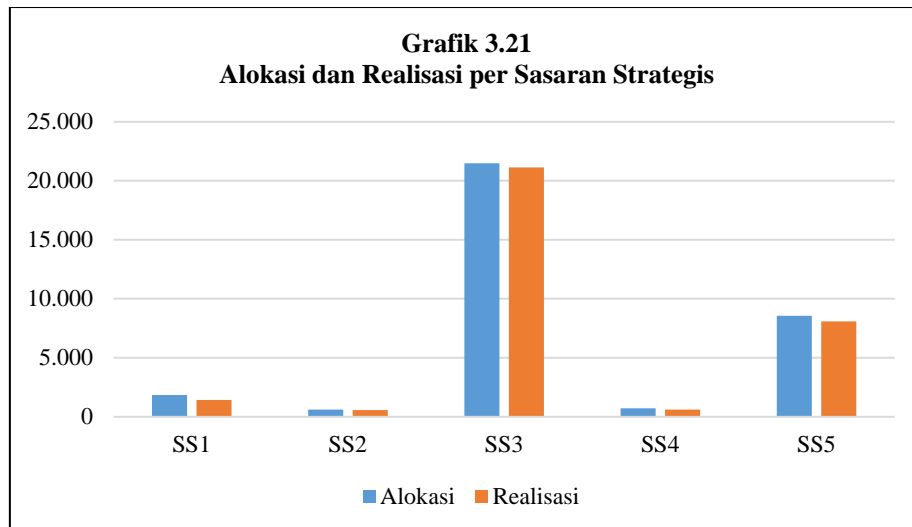
### III. Alokasi dan Realisasi Per Sasaran Strategis

Tabel 3.29 Alokasi dan Realisasi Anggaran Per Sasaran Strategis dan IKK

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		ALOKASI	REALISASI	%
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1	Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	254.612.000	181.489.960	71,28%
		2	Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	246.680.000	72.921.650	29,56%
		3	Jumlah Bahan Ajar BIPA	907.244.000	793.191.331	87,43%
		4	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis	428.581.000	364.553.634	42,35%
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	1	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	610.717.000	560.205.995	91,73%
3	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing	1	Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	21.482.995.000	21.126.828.323	98,34%
4	Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan dan Perpustakaan	1	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra	715.740.000	603.263.410	84,29%
5	Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa	1	Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker	1.105.899.000	878.915.871	79,48%
		2	Jumlah Layanan Internal (Overhead)	146.722.000	121.215.000	82,62%
		3	Jumlah Layanan Perkantoran	7.305.523.000	7.079.776.526	96,91%
Jumlah I				33.204.713.000	31.782.361.700	

Tabel 3.30 Alokasi dan Realisasi Anggaran SS dan IKK yang Dialihkan

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		ALOKASI	REALISASI	%
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Ajar Pengayaan Pembelajaran Bahasa dan Sastra Indonesia	1	Jumlah Naskah Terjemahan	925.850.000	906.323.000	97,89%
		2	Jumlah Penerjemah Tulis Dan Lisan (Interpreter)	931.416.000	899.090.499	96,53%
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Penelitian Kebahasaan dan Kesastraan	1	Jumlah Bahan Kebijakan Teknis Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	2.222.343.000	2.173.840.300	97,82%
<b>Jumlah II</b>				<b>4.079.609.000</b>	<b>3.979.253.799</b>	
<b>Jumlah I dan II</b>				<b>37.284.322.000</b>	<b>35.761.615.499</b>	<b>95,92%</b>



#### IV. REALISASI ANGGARAN BERDASARKAN PERJANJIAN KINERJA

Berdasarkan Perjanjian Kinerja Tahun Kepala Pusat tahun 2018 (Revisi), target serapan anggaran PPSDK sebesar Rp36.184.322.000 (97,05%), dengan target serapan kumulatif pada bulan Januari Rp1.269.885.000 (3,41%), Februari Rp3.216.957.000 (8,63%), Maret Rp4.970.076.000 (13,33%), April Rp7.657.691.000 (20,54%), Mei Rp9.818.598.000 (26,33%), Juni Rp11.831.883.000 (31,73), Juli Rp16.918.124.000 (45,38%), Agustus Rp21.303.890.000 (57,14), September Rp26.039.646.000 (69,84%), Oktober Rp30.908.419.000 (82,90%), November Rp35.381.024.000 (94,90%), dan Desember Rp36.184.322.000 (97,05%). Dari target serapan tersebut, sampai dengan tanggal 31 Desember 2018 realisasi serapan anggaran sebesar Rp35.761.615.499 (95,92%).

## **V. REVISI ANGGARAN**

Anggaran awal PPSDK tahun 2018 dari Ditjen Anggaran Kemenkeu untuk 12 keluaran yaitu sebesar Rp37.284.322.000. Selama kurun waktu Januari – Desember, dilakukan 4 kali revisi anggaran yaitu:

1. Revisi 1, tanggal 13 Agustus 2018, pergeseran alokasi anggaran antar keluaran, jumlah pagu sebesar Rp37.284.322.000, dengan rincian jumlah Belanja Pegawai Rp2.390.588.000, Belanja Barang Rp34.747.012.000, dan Belanja Modal Rp146.722.000.
2. Revisi 2, tanggal 25 Oktober 2018, pergeseran alokasi anggaran antar keluaran, jumlah pagu sebesar Rp37.284.322.000, dengan rincian jumlah Belanja Pegawai Rp3.477.011.000, Belanja Barang Rp33.660.589.000, dan Belanja Modal Rp146.722.000.
3. Revisi 3, tanggal 29 November 2018, pergeseran alokasi anggaran antar keluaran, jumlah pagu sebesar Rp37.284.322.000, dengan rincian jumlah Belanja Pegawai Rp3.477.011.000, Belanja Barang Rp33.660.589.000, dan Belanja Modal Rp146.722.000.
4. Revisi 4, tanggal 31 Desember 2018, pergeseran alokasi anggaran antar keluaran, jumlah pagu sebesar Rp37.284.322.000, dengan rincian jumlah Belanja Pegawai Rp3.477.011.000, Belanja Barang Rp33.660.589.000, dan Belanja Modal Rp146.722.000.

## **BAB IV**

### **PENUTUP**

#### **A. SIMPULAN**

Capaian kinerja PPSDK tahun 2018 baik berupa capaian fisik dan realisasi anggaran pada setiap Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Kegiatan telah diuraikan pada bab sebelumnya. Berdasarkan uraian tersebut, simpulan terkait kinerja PPSDK tahun 2018 sesuai dengan Perjanjian Kinerja, yaitu:

1. Sasaran Strategis 1: Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan, yang diukur dari 4 IKK, yaitu:
  - a. Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan dengan target fisik akumulatif sebanyak 28 naskah, sampai dengan tahun tercapai 2018 sebanyak 24 naskah (85,71%), dan sisa target di 2019 sebanyak 6 naskah. Realisasi anggaran pada sebesar Rp181.489.960 (71,28%) dari pagu Rp254.612.000.
  - b. Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan dengan target fisik akumulatif sebanyak 40 naskah, sampai dengan tahun 2018 tercapai sebanyak 26 naskah (65%), sisa target di 2019 sebanyak 14 naskah. Realisasi anggaran sebesar Rp72.921.650 (29,56%) dari pagu Rp246.680.000.
  - c. Jumlah Bahan Ajar BIPA, target fisik akumulatif sebanyak 24 naskah, dengan capaian sampai tahun 2018 sebanyak 22 naskah (91,67%), sisa target di 2019 sebanyak 8 naskah. Realisasi anggaran sebesar Rp793.191.331 (87,43%) dari pagu Rp907.244.000.
  - d. Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis, target fisik akumulatif sebanyak 20 naskah dengan capaian 16 naskah (80,00%), sisa target di tahun 2019 sebanyak 9 naskah. Realisasi anggaran sebesar Rp364.553.634 (85,06%) dari pagu sebesar Rp428.581.000.
2. Sasaran Strategis 2: Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis, yang diukur dari 1 IKK, yaitu:
  - a. Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis, target fisik akumulasi sebanyak 1.600 orang, dengan capaian fisik sampai dengan tahun 2018 sebanyak 6.118 orang (382,38%), sehingga target sampai dengan tahun 2019 sebanyak 2000 orang telah terpenuhi. Realisasi anggaran sebesar Rp560.205.995 (91,73%), dari pagu Rp610.717.000.

3. Sasaran Strategis 3: Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing, diukur dari 1 IKK, yaitu:
  - a. Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri, target akumulasi sebanyak 200 orang dengan capaian sebanyak 454 penugasan (227,00%), sehingga target sampai dengan tahun 2019 sebanyak 250 orang telah terpenuhi. Realisasi anggaran sebesar Rp21.126.828.323 (98,34%) dari pagu sebesar Rp21.482.995.000.
4. Sasaran Strategis 4: Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan dan Perpustakaan, diukur dari 1 indikator, yaitu:
  - a. Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra, dengan target akumulasi sebanyak 1.050 orang pengunjung dan realisasi sampai dengan tahun 2018 sebanyak 3.510 orang (334,29%), target sampai dengan 2019 sebanyak 1.500 orang telah terpenuhi. Realisasi anggaran sebesar Rp603.263.410 (84,29%) dari pagu Rp715.740.000.
5. Sasaran Strategis 5: Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa, diukur dari 3 indikator, yaitu:
  - a. Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker dengan target 1 layanan, realisasi 1 layanan. Serapan anggaran sebesar Rp878.915.871 (79,48%) dari pagu Rp1.105.899.000.
  - b. Jumlah Layanan Internal (Overhead) dengan target 1 layanan dan capaian 1 layanan. Realisasi anggaran sebesar Rp121.215.000 (82,62%) dari pagu Rp146.722.000
  - c. Jumlah Layanan Perkantoran dengan target 12 bulan layanan dan realisasi 12 bulan layanan. Serapan anggaran sebesar Rp7.079.776.526 (96,91%) dari pagu Rp7.305.523.000.

## **B. REKOMENDASI**

Berdasarkan hambatan dan alternatif solusi dari pelaksana dalam pelaksanaan kegiatan dalam rangka memenuhi target capaian dan realisasi anggaran tahun 2018, terdapat rekomendasi untuk perbaikan pelaksanaan kegiatan di tahun mendatang, yaitu:

1. Melaksanakan kegiatan sesuai dengan tahapan dan jadwal yang telah disusun agar hasil yang ditargetkan semakin meningkat baik dari segi mutu dan akurasi.

2. Meningkatkan peran dan partisipasi dari publik pada setiap tahapan pelaksanaan kegiatan, agar manfaatnya dapat dirasakan secara langsung oleh masyarakat sebagai obyek pembangunan manusia.
3. Mempertahankan peran aktif pimpinan dalam memberikan arahan dan pendampingan pada setiap tahapan pelaksanaan kegiatan agar hasil yang diharapkan dapat terjaga mutu dan akurasinya.
4. Berkaitan dengan Pengajar BIPA di luar negeri, perlu dilakukan pemetaan ke negara tujuan pengiriman pengajar BIPA berdasarkan surat permintaan dari lembaga penyelenggara BIPA di luar negeri yang masuk ke PPSDK, untuk memperoleh informasi prospek pembelajaran BIPA dalam jangka panjang di negara tujuan, jumlah calon peserta pembelajaran BIPA, jadwal pembelajaran, dukungan, dan fasilitas yang tersedia bagi pengajar BIPA, serta manfaat timbal balik pengiriman pengajar BIPA bagi Indonesia.



**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2018  
KEPALA PUSAT PENGEMBANGAN STRATEGI  
DAN DIPLOMASI KEBAHASAAN  
DENGAN  
KEPALA BADAN PENGEMBANGAN DAN PEMBINAAN BAHASA**

**TUGAS**

Melaksanakan Penyiapan Bahan Kebijakan Teknis, Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan.

**FUNGSI**

1. Menyiapkan Bahan Kebijakan Teknis di Bidang Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan;
2. Menyusun Program Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan;
3. Melaksanakan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan;
4. Meningkatkan Kompetensi Berbahasa Asing;
5. Pelaksanaan Penerjemahan;
6. Koordinasi dan Fasilitasi Pelaksanaan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan;
7. Pemantauan, Evaluasi, dan Laporan Pelaksanaan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan; dan
8. Pelaksanaan Administrasi Pusat.



**TARGET CAPAIAN****KEGIATAN: Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan  
Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan**

Sasaran Strategis		Indikator Kinerja Kegiatan		Target	Anggaran
1	Meningkatnya mutu dan jumlah bahan pengembangan strategi dan diplomasi kebahasaan	1	Jumlah pedoman diplomasi kebahasaan dan kesastraan	5 naskah	673.887.000
		2	Jumlah dokumen kajian diplomasi bahasa dan sastra	6 naskah	923.677.000
		3	Jumlah naskah terjemahan	5 naskah	1.007.850.000
		4	Jumlah bahan ajar BIPA	3 naskah	800.734.000
		5	Jumlah bahan ajar bahasa asing	3 naskah	408.553.000
2	Meningkatnya mutu dan jumlah pemelajar bahasa asing	1	Jumlah pemelajar bahasa asing	200 orang	570.017.000
3	Meningkatnya mutu dan jumlah pemelajar bahasa Indonesia bagi orang asing	1	Jumlah guru bahasa Indonesia bagi penutur asing (BIPA) di luar negeri	220 orang	21.658.920.000
		2	Jumlah pemelajar bahasa Indonesia bagi orang asing (BIPA)	200 orang	
4	Meningkatnya mutu dan jumlah akses diplomasi kebahasaan	1	Jumlah pengunjung laboratorium kebinekaan bahasa dan perpustakaan	1.000 orang	715.740.000
		2	Jumlah bahan kebijakan teknis strategi dan diplomasi kebahasaan	1 dokumen	2.222.343.000
5	Meningkatnya mutu dan jumlah penerjemah	1	Jumlah penerjemah tulis dan lisan (interpreter)	60 orang	878.630.000
6	Meningkatnya mutu layanan perkantoran untuk mendukung pelaksanaan pengembangan strategi dan diplomasi kebahasaan	1	Jumlah layanan dukungan manajemen Eselon I	1 layanan	1.058.149.000
		2	Jumlah layanan internal ( <i>overhead</i> )	1 layanan	146.722.000
		3	Jumlah bulan layanan perkantoran	12 bulan	6.219.100.000

Pelaksanaan Kegiatan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan, Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan, sebesar **Rp37.284.322.000,00 (tiga puluh tujuh miliar dua ratus delapan puluh empat juta tiga ratus dua puluh dua ribu rupiah).**



**RENCANA PENYERAPAN ANGGARAN KEGIATAN PENGEMBANGAN  
STRATEGI DAN DIPLOMASI KEBAHASAAN, PUSAT PENGEMBANGAN  
STRATEGI DAN DIPLOMASI KEBAHASAAN  
TAHUN 2018**



Komponen	Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Jun	Jul	Agu	Sep	Okt	Nov	Des
Penyerapan Bulanan	527.573	1.582.719	3.165.439	1.361.810	3.177.556	4.539.366	2.121.478	3.712.586	4.773.325	4.489.032	4.489.032	2.244.516
Penyerapan Kumulatif	527.573	2.110.293	5.275.732	6.637.541	9.815.098	14.354.464	16.475.942	20.188.528	24.961.854	29.450.886	33.939.918	36.184.435
Persentase Penyerapan	1,42%	5,66%	14,15%	17,80%	26,33%	38,50%	44,19%	54,15%	66,95%	78,99%	91,03%	97,05%

**EVALUASI**

Bagi unit kerja yang realisasi kinerjanya mencapai dan melebihi dari target yang sudah ditetapkan dalam perjanjian kinerja, diberikan penghargaan oleh Mendikbud, berdasarkan ketentuan yang berlaku.

Kepala Badan Pengembangan  
dan Pembinaan Bahasa,

**Dadang Sunendar**

Jakarta,  
Kepala Pusat Pengembangan  
Strategi dan Diplomasi  
Kebahasaan,

**Emi Emilia**



**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2018  
KEPALA PUSAT PENGEMBANGAN STRATEGI  
DAN DIPLOMASI KEBAHASAAN  
DENGAN**

**KEPALA BADAN PENGEMBANGAN DAN PEMBINAAN BAHASA**

**TUGAS**

Melaksanakan Penyiapan Bahan Kebijakan Teknis, Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan.

**FUNGSI**

- a. Menyiapkan Bahan Kebijakan Teknis di Bidang Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan;
- b. Menyusun Program Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan;
- c. Melaksanakan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan;
- d. Meningkatkan Kompetensi Berbahasa Asing;
- e. Pelaksanaan Penerjemahan;
- f. Koordinasi dan Fasilitasi Pelaksanaan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan;
- g. Pemantauan, Evaluasi, dan Laporan Pelaksanaan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan; dan
- h. Pelaksanaan Administrasi Pusat.



**TARGET CAPAIAN****KEGIATAN: Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan****Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan**

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	Target Kinerja	Anggaran
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1 Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	5 Naskah	Rp254.612.000
		2 Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	6 Naskah	Rp251.080.000
		3 Jumlah Bahan Ajar BIPA	3 Naskah	Rp912.544.000
		4 Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis	3 Naskah	Rp428.581.000
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	1 Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	200 Orang	Rp601.017.000
3	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing	1 Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	220 Orang	Rp21.482.995.000
4	Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan	1 Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra	1.000 Orang	Rp715.740.000
5	Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa	1 Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker	1 Layanan	Rp1.105.899.000
		2 Jumlah Layanan Internal (Overhead)	1 Layanan	Rp146.722.000
		3 Jumlah Layanan Perkantoran	12 Bulan	Rp7.305.523.000



Keterangan:

Mengacu pada Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 12. Tahun 2018 Tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Nomor 22 Tahun 2015 Tentang Rencana Strategis Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan Tahun 2015-2019, terdapat keluaran yang dilaksanakan oleh PPSDK dengan capaian yang mendukung indikator kegiatan kegiatan di Eselon II lainnya:

- Keluaran Bahan Terjemahan (5288.004), target volume 5 naskah dengan anggaran Rp925.850.000, dilaksanakan oleh PPSDK dengan target capaian mendukung indikator kinerja kegiatan Pengembangan dan Pelindungan;
- Keluaran Dokumen Kebijakan Teknis Strategi dan Diplomasi Kebahasaan (5288.012), target volume 1 Dokumen dengan anggaran sebesar Rp2.222.343.000, dilaksanakan oleh PPSDK dengan target capaian mendukung indikator kinerja kegiatan Pengembangan dan Pelindungan;
- Keluaran Penerjemah Lisan dan Tulis (5288.013), target volume 60 orang dengan anggaran Rp 949.521.000, dilaksanakan oleh PPSDK dengan target capaian mendukung indikator kinerja kegiatan Pengembangan dan Pelindungan.

Pelaksanaan Kegiatan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan, Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan, sebesar **Rp37.284.322.000,00 (tiga puluh tujuh miliar dua ratus delapan puluh empat juta tiga ratus dua puluh dua ribu rupiah).**

**RENCANA PENYERAPAN ANGGARAN  
KEGIATAN PENGEMBANGAN STRATEGI DAN DIPLOMASI KEBAHASAAN  
PUSAT PENGEMBANGAN STRATEGI DAN DIPLOMASI KEBAHASAAN  
TAHUN 2018**



Keterangan	Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Jun	Jul	Agust	Sept	Okt	Nov	Des
<b>Penyerapan Bulanan</b>	1.269.885	1.947.072	1.753.119	2.687.615	2.160.907	2.013.285	5.086.241	4.385.766	4.735.756	4.868.773	4.472.605	803.298
<b>Penyerapan Kumulatif</b>	1.269.885	3.216.957	4.970.076	7.657.691	9.818.598	11.831.883	16.918.124	21.303.890	26.039.646	30.908.419	35.381.024	36.184.322
<b>Persentase</b>	3,41%	8,63%	13,33%	20,54%	26,33%	31,73%	45,38%	57,14%	69,84%	82,90%	94,90%	97,05%

## EVALUASI

Bagi unit kerja yang realisasi kinerjanya mencapai dan melebihi dari target yang sudah ditetapkan dalam perjanjian kinerja, diberikan penghargaan oleh Mendikbud, berdasarkan ketentuan yang berlaku.

Kepala Badan Pengembangan  
dan Pembinaan Bahasa,



**Dadang Sunendar**

Jakarta, November 2018  
Kepala Pusat Pengembangan Strategi  
dan Diplomasi Kebahasaan,



**Emi Emilia**

### Lampiran 3

#### Pengukuran Kinerja Tahun 2018 (Sesuai Perjanjian Kinerja Tahun 2018 Revisi)

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		TARGET 2018			REALISASI 2018				
				FISIK		ANGGARAN	FISIK		%	ANGGARAN	%
1	2	3		4		5	6		7	8	9
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1	Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	5	Naskah	254.612.000	6	Naskah	120,00%	181.489.960	71,28%
		2	Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	6	Naskah	246.680.000	6	Naskah	100,00%	72.921.650	29,56%
		3	Jumlah Bahan Ajar BIPA	3	Naskah	907.244.000	7	Naskah	233,33%	793.191.331	87,43%
		4	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis	3	Naskah	428.581.000	3	Naskah	100,00%	364.553.634	85,06%
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	1	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	200	Orang	610.717.000	1734	Orang	867,00%	560.205.995	91,73%
3	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing	1	Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	220	Orang	21.482.995.000	226	Orang	102,73%	21.126.828.323	98,34%
4	Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan dan Perpustakaan	1	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra	1000	Orang	715.740.000	2507	Orang	250,70%	603.263.410	84,29%
5	Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa	1	Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker	1	Layanan	1.105.899.000	1	Layanan	100,00%	878.915.871	79,48%
		2	Jumlah Layanan Internal (Overhead)	1	Layanan	146.722.000	1	Layanan	100,00%	121.215.000	82,62%
		3	Jumlah Layanan Perkantoran	12	Bulan	7.305.523.000	12	Bulan	100,00%	7.079.776.526	96,91%
Jumlah I						33.204.713.005				31.782.361.708	

#### Pengukuran Kinerja Tahun 2018 Untuk Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja yang Beralih ke Kegiatan Pengembangan dan Pelindungan

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		TARGET 2018				REALISASI 2018			
				FISIK		ANGGARAN	FISIK		%	ANGGARAN	%
1	2	3		4		5	6		7	8	9
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Ajar Pengayaan Pembelajaran Bahasa dan Sastra Indonesia	1	Jumlah Naskah Terjemahan	5	Naskah	925.850.000	5	Naskah	100,00%	906.323.000	97,89%
		2	Jumlah Penerjemah Tulis Dan Lisan (Interpreter)	60	Orang	931.416.000	60	Orang	100,00%	899.090.499	96,53%
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Penelitian Kebahasaan dan Kesastraan	1	Jumlah Bahan Kebijakan Teknis Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1	Dokumen	2.222.343.000	1	Dokumen	100,00%	2.173.840.300	97,82%
Jumlah II						4.079.609.000				3.979.253.799	
Jumlah I + II						37.284.322.000				35.761.615.507	95,92%

Lampiran 4

**RENCANA KERJA TAHUN 2018 (AWAL)**  
**PUSAT PENGEMBANGAN STRATEGI DAN DIPLOMASI KEBAHASAAN**

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan		Target Kinerja
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1	Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	5 Naskah
		2	Jumlah Dokumen Kajian Diplomasi Bahasa dan Sastra	6 Naskah
		3	Jumlah Naskah Terjemahan	5 Naskah
		4	Jumlah Bahan Ajar BIPA	3 Naskah
		5	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing	3 Naskah
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing	1	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing	200 Orang
3	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing	1	Jumlah Guru Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	220 Orang
		2	Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing (BIPA)	200 Orang
4	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Akses Diplomasi Kebahasaan	1	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Perpustakaan	1000 Orang
		2	Jumlah bahan kebijakan teknis strategi dan diplomasi kebahasaan	1 Dokumen
5	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Penerjemah	1	Jumlah Penerjemah Tulis dan Lisan (Interpreter)	60 Orang
6	Meningkatnya Mutu Layanan Perkantoran untuk Mendukung Pelaksanaan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1	Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Eselon I	1 Layanan
		2	Jumlah Layanan Internal (Overhead)	1 Layanan
		3	Jumlah Bulan Layanan Perkantoran	12 Bulan



Lampiran 5

**RENCANA KERJA TAHUN 2018 (REVISI)**  
**PUSAT PENGEMBANGAN STRATEGI DAN DIPLOMASI KEBAHASAAN**

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Target Kinerja
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1	Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	5 Naskah
		2	Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	6 Naskah
		3	Jumlah Bahan Ajar BIPA	3 Naskah
		4	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis	3 Naskah
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	1	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	200 Orang
3	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing	1	Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	220 Orang
4	Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan	1	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra	1.000 Orang
5	Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa	1	Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker	1 Layanan
		2	Jumlah Layanan Internal (Overhead)	1 Layanan
		3	Jumlah Layanan Perkantoran	12 Bulan

Lampiran 6

**Renstra PPSDK Tahun 2015 - 2019 (Awal)**  
**Sesuai Permendikbud Nomor 22 Tahun 2015**

Kegiatan	Sasaran Kegiatan/Indikator Kinerja Kegiatan	Target				
		2015	2016	2017	2018	2019
<b>5288</b>	<b>Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan</b>					
<b>SK.7.5288.1</b>	<b>Meningkatnya Mutu Dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi Dan Diplomasi Kebahasaan</b>					
IKK.7.5288.1.1	Jumlah Pedoman Kebahasaan Dan Kesastraan	10	8	6	4	2
IKK.7.5288.1.2	Jumlah Dokumen Kajian Bahasa Dan Sastra	10	10	10	10	10
IKK.7.5288.1.3	Jumlah Bahasa Dan Sastra Terpetakan	14	14	14	14	14
IKK.7.5288.1.4	Jumlah Naskah Terjemahan	10	10	10	10	10
IKK.7.5288.1.5	Jumlah Bahan Ajar BIPA	6	6	6	6	6
IKK.7.5288.1.6	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing	5	5	5	5	5
<b>SK.7.5288.2</b>	<b>Meningkatnya Mutu Dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis</b>					
IKK.7.5288.2.1	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	400	400	400	400	400
<b>SK.7.5288.3</b>	<b>Meningkatnya Mutu Dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia Bagi Orang Asing</b>					
IKK.7.5288.3.1	Jumlah Guru Bahasa Indonesia Bagi Penutur Asing (BIPA) Di Luar Negeri	20	20	20	20	20
IKK.7.5288.3.2	Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia Bagi Orang Asing (BIPA)	200	200	200	200	200
<b>SK.7.5288.4</b>	<b>Meningkatnya Mutu Dan Jumlah Akses Diplomasi Kebahasaan</b>					
IKK.7.5288.4.1	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa Dan Perpustakaan	0	300	350	400	450
IKK.7.5288.4.2	Jumlah Institusi Penyelenggara Pengajaran Bahasa Indonesia	5	5	5	5	5
IKK.7.5288.4.3	Jumlah Lembaga Internasional Pengguna Bahasa Indonesia	2	2	2	2	2
IKK.7.5288.4.4	Jumlah Bahan Kebijakan Teknis Strategi Dan Diplomasi Kebahasaan	2	2	2	2	2
<b>SK.7.5288.5</b>	<b>Meningkatnya Mutu Dan Jumlah Penerjemah</b>					
IKK.7.5288.5.1	Jumlah Penerjemah Tulis Dan Lisan (Interpreter)	27	27	27	27	27

Lampiran 7

Renstra PPSDK Tahun 2015 - 2019 (Revisi)  
Sesuai Permendikbud Nomor 12 Tahun 2018

Kegiatan	Sasaran Kegiatan/Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Angka Dasar	Target				
				2015	2016	2017	2018	2019
<b>5288</b>	<b>Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan</b>							
<b>SK 6.5288.1</b>	<b>Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan</b>							
IKK 6.5288.1.1	Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	Naskah	10	10	18	24	28	30
IKK 6.5288.1.2	Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	Naskah	10	10	20	30	40	50
IKK 6.5288.1.3	Jumlah Bahan Ajar BIPA	Naskah	6	6	12	18	24	30
IKK 6.5288.1.4	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis	Naskah	5	5	10	15	20	25
<b>SK 6.5288.2</b>	<b>Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis</b>							
IKK 6.5288.2.1	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	Orang	400	400	800	1200	1600	2000
<b>SK 6.5288.3</b>	<b>Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing</b>							
IKK 6.5288.3.1	Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	Orang	50	50	100	150	200	250
<b>SK 6.5288.4</b>	<b>Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan</b>							
IKK 6.5288.4.1	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Perpustakaan	Orang	300 (2016)		300	350	400	450

## Lampiran 8

### DOKUMENTASI DARING KEGIATAN

1. Pedoman Diplomasi Kebahasaan
  - <http://bit.ly/2BmsWuQ>
  - <http://bit.ly/2rGFF7c>
  - <http://bit.ly/2GC2mE2>
  - <http://bit.ly/2EyCpTI>
  - <http://bit.ly/2UQvsIP>
  - <http://bit.ly/2rGAXqa>
2. Bahan Terjemahan
  - <http://bit.ly/2A4Sahr>
  - <http://bit.ly/2rMDTRV>
3. Bahan Ajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA)
  - <http://bit.ly/2S58o17>
4. Bahan Ajar Bahasa Asing
  - <http://bit.ly/2QXqeWh>
  - <http://bit.ly/2S599Hv>
  - <http://bit.ly/2QZOUO1>
5. Pemelajar Bahasa Asing
  - <http://bit.ly/2EtsWMX>
  - <http://bit.ly/2UNvsmF>
6. Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri
  - <http://bit.ly/2EDnI22>
7. Dokumen Kebijakan Teknis Strategi dan Diplomasi Kebahasaan
  - <http://bit.ly/2QxUSq2>
  - <http://bit.ly/2SVlxdb>

8. Penerjemah Lisan dan Tulis

- <http://bit.ly/2GjS9Mk>
- <http://bit.ly/2rKfPiu>

9. Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra

- <http://bit.ly/2Ezl6lr>
- <http://bit.ly/2rD42Tf>





**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2018  
KEPALA PUSAT PENGEMBANGAN STRATEGI  
DAN DIPLOMASI KEBAHASAAN  
DENGAN  
KEPALA BADAN PENGEMBANGAN DAN PEMBINAAN BAHASA**

**TUGAS**

Melaksanakan Penyiapan Bahan Kebijakan Teknis, Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan.

**FUNGSI**

1. Menyiapkan Bahan Kebijakan Teknis di Bidang Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan;
2. Menyusun Program Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan;
3. Melaksanakan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan;
4. Meningkatkan Kompetensi Berbahasa Asing;
5. Pelaksanaan Penerjemahan;
6. Koordinasi dan Fasilitasi Pelaksanaan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan;
7. Pemantauan, Evaluasi, dan Laporan Pelaksanaan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan; dan
8. Pelaksanaan Administrasi Pusat.



**TARGET CAPAIAN****KEGIATAN: Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan  
Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan**

Sasaran Strategis		Indikator Kinerja Kegiatan		Target	Anggaran
1	Meningkatnya mutu dan jumlah bahan pengembangan strategi dan diplomasi kebahasaan	1	Jumlah pedoman diplomasi kebahasaan dan kesastraan	5 naskah	673.887.000
		2	Jumlah dokumen kajian diplomasi bahasa dan sastra	6 naskah	923.677.000
		3	Jumlah naskah terjemahan	5 naskah	1.007.850.000
		4	Jumlah bahan ajar BIPA	3 naskah	800.734.000
		5	Jumlah bahan ajar bahasa asing	3 naskah	408.553.000
2	Meningkatnya mutu dan jumlah pemelajar bahasa asing	1	Jumlah pemelajar bahasa asing	200 orang	570.017.000
3	Meningkatnya mutu dan jumlah pemelajar bahasa Indonesia bagi orang asing	1	Jumlah guru bahasa Indonesia bagi penutur asing (BIPA) di luar negeri	220 orang	21.658.920.000
		2	Jumlah pemelajar bahasa Indonesia bagi orang asing (BIPA)	200 orang	
4	Meningkatnya mutu dan jumlah akses diplomasi kebahasaan	1	Jumlah pengunjung laboratorium kebinekaan bahasa dan perpustakaan	1.000 orang	715.740.000
		2	Jumlah bahan kebijakan teknis strategi dan diplomasi kebahasaan	1 dokumen	2.222.343.000
5	Meningkatnya mutu dan jumlah penerjemah	1	Jumlah penerjemah tulis dan lisan (interpreter)	60 orang	878.630.000
6	Meningkatnya mutu layanan perkantoran untuk mendukung pelaksanaan pengembangan strategi dan diplomasi kebahasaan	1	Jumlah layanan dukungan manajemen Eselon I	1 layanan	1.058.149.000
		2	Jumlah layanan internal ( <i>overhead</i> )	1 layanan	146.722.000
		3	Jumlah bulan layanan perkantoran	12 bulan	6.219.100.000

Pelaksanaan Kegiatan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan, Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan, sebesar **Rp37.284.322.000,00 (tiga puluh tujuh miliar dua ratus delapan puluh empat juta tiga ratus dua puluh dua ribu rupiah).**



**RENCANA PENYERAPAN ANGGARAN KEGIATAN PENGEMBANGAN  
STRATEGI DAN DIPLOMASI KEBAHASAAN, PUSAT PENGEMBANGAN  
STRATEGI DAN DIPLOMASI KEBAHASAAN  
TAHUN 2018**



Komponen	Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Jun	Jul	Agu	Sep	Okt	Nov	Des
Penyerapan Bulanan	527.573	1.582.719	3.165.439	1.361.810	3.177.556	4.539.366	2.121.478	3.712.586	4.773.325	4.489.032	4.489.032	2.244.516
Penyerapan Kumulatif	527.573	2.110.293	5.275.732	6.637.541	9.815.098	14.354.464	16.475.942	20.188.528	24.961.854	29.450.886	33.939.918	36.184.435
Persentase Penyerapan	1,42%	5,66%	14,15%	17,80%	26,33%	38,50%	44,19%	54,15%	66,95%	78,99%	91,03%	97,05%

**EVALUASI**

Bagi unit kerja yang realisasi kinerjanya mencapai dan melebihi dari target yang sudah ditetapkan dalam perjanjian kinerja, diberikan penghargaan oleh Mendikbud, berdasarkan ketentuan yang berlaku.

Kepala Badan Pengembangan  
dan Pembinaan Bahasa,

**Dadang Sunendar**

Jakarta,  
Kepala Pusat Pengembangan  
Strategi dan Diplomasi  
Kebahasaan,

**Emi Emilia**



**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2018  
KEPALA PUSAT PENGEMBANGAN STRATEGI  
DAN DIPLOMASI KEBAHASAAN  
DENGAN**

**KEPALA BADAN PENGEMBANGAN DAN PEMBINAAN BAHASA**

**TUGAS**

Melaksanakan Penyiapan Bahan Kebijakan Teknis, Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan.

**FUNGSI**

- a. Menyiapkan Bahan Kebijakan Teknis di Bidang Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan;
- b. Menyusun Program Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan;
- c. Melaksanakan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan;
- d. Meningkatkan Kompetensi Berbahasa Asing;
- e. Pelaksanaan Penerjemahan;
- f. Koordinasi dan Fasilitasi Pelaksanaan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan;
- g. Pemantauan, Evaluasi, dan Laporan Pelaksanaan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan; dan
- h. Pelaksanaan Administrasi Pusat.



**TARGET CAPAIAN****KEGIATAN: Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan****Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan**

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan	Target Kinerja	Anggaran
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1 Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	5 Naskah	Rp254.612.000
		2 Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	6 Naskah	Rp251.080.000
		3 Jumlah Bahan Ajar BIPA	3 Naskah	Rp912.544.000
		4 Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis	3 Naskah	Rp428.581.000
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	1 Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	200 Orang	Rp601.017.000
3	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing	1 Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	220 Orang	Rp21.482.995.000
4	Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan	1 Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra	1.000 Orang	Rp715.740.000
5	Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa	1 Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker	1 Layanan	Rp1.105.899.000
		2 Jumlah Layanan Internal (Overhead)	1 Layanan	Rp146.722.000
		3 Jumlah Layanan Perkantoran	12 Bulan	Rp7.305.523.000



Keterangan:

Mengacu pada Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 12. Tahun 2018 Tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Nomor 22 Tahun 2015 Tentang Rencana Strategis Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan Tahun 2015-2019, terdapat keluaran yang dilaksanakan oleh PPSDK dengan capaian yang mendukung indikator kegiatan kegiatan di Eselon II lainnya:

- Keluaran Bahan Terjemahan (5288.004), target volume 5 naskah dengan anggaran Rp925.850.000, dilaksanakan oleh PPSDK dengan target capaian mendukung indikator kinerja kegiatan Pengembangan dan Pelindungan;
- Keluaran Dokumen Kebijakan Teknis Strategi dan Diplomasi Kebahasaan (5288.012), target volume 1 Dokumen dengan anggaran sebesar Rp2.222.343.000, dilaksanakan oleh PPSDK dengan target capaian mendukung indikator kinerja kegiatan Pengembangan dan Pelindungan;
- Keluaran Penerjemah Lisan dan Tulis (5288.013), target volume 60 orang dengan anggaran Rp 949.521.000, dilaksanakan oleh PPSDK dengan target capaian mendukung indikator kinerja kegiatan Pengembangan dan Pelindungan.

Pelaksanaan Kegiatan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan, Pusat Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan, sebesar **Rp37.284.322.000,00 (tiga puluh tujuh miliar dua ratus delapan puluh empat juta tiga ratus dua puluh dua ribu rupiah).**

**RENCANA PENYERAPAN ANGGARAN  
KEGIATAN PENGEMBANGAN STRATEGI DAN DIPLOMASI KEBAHASAAN  
PUSAT PENGEMBANGAN STRATEGI DAN DIPLOMASI KEBAHASAAN  
TAHUN 2018**



Keterangan	Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Jun	Jul	Agust	Sept	Okt	Nov	Des
<b>Penyerapan Bulanan</b>	1.269.885	1.947.072	1.753.119	2.687.615	2.160.907	2.013.285	5.086.241	4.385.766	4.735.756	4.868.773	4.472.605	803.298
<b>Penyerapan Kumulatif</b>	1.269.885	3.216.957	4.970.076	7.657.691	9.818.598	11.831.883	16.918.124	21.303.890	26.039.646	30.908.419	35.381.024	36.184.322
<b>Persentase</b>	3,41%	8,63%	13,33%	20,54%	26,33%	31,73%	45,38%	57,14%	69,84%	82,90%	94,90%	97,05%

## EVALUASI

Bagi unit kerja yang realisasi kinerjanya mencapai dan melebihi dari target yang sudah ditetapkan dalam perjanjian kinerja, diberikan penghargaan oleh Mendikbud, berdasarkan ketentuan yang berlaku.

Kepala Badan Pengembangan  
dan Pembinaan Bahasa,



**Dadang Sunendar**

Jakarta, November 2018  
Kepala Pusat Pengembangan Strategi  
dan Diplomasi Kebahasaan,



**Emi Emilia**

### Lampiran 3

#### Pengukuran Kinerja Tahun 2018 (Sesuai Perjanjian Kinerja Tahun 2018 Revisi)

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		TARGET 2018				REALISASI 2018			
				FISIK		ANGGARAN	FISIK		%	ANGGARAN	%
1	2	3		4		5	6		7	8	9
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1	Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	5	Naskah	254.612.000	6	Naskah	120,00%	181.489.960	71,28%
		2	Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	6	Naskah	246.680.000	6	Naskah	100,00%	72.921.650	29,56%
		3	Jumlah Bahan Ajar BIPA	3	Naskah	907.244.000	7	Naskah	233,33%	793.191.331	87,43%
		4	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis	3	Naskah	428.581.000	3	Naskah	100,00%	364.553.634	85,06%
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	1	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	200	Orang	610.717.000	1734	Orang	867,00%	560.205.995	91,73%
3	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing	1	Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	220	Orang	21.482.995.000	226	Orang	102,73%	21.126.828.323	98,34%
4	Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan dan Perpustakaan	1	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra	1000	Orang	715.740.000	2507	Orang	250,70%	603.263.410	84,29%
5	Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa	1	Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker	1	Layanan	1.105.899.000	1	Layanan	100,00%	878.915.871	79,48%
		2	Jumlah Layanan Internal (Overhead)	1	Layanan	146.722.000	1	Layanan	100,00%	121.215.000	82,62%
		3	Jumlah Layanan Perkantoran	12	Bulan	7.305.523.000	12	Bulan	100,00%	7.079.776.526	96,91%
Jumlah I						33.204.713.005				31.782.361.708	

#### Pengukuran Kinerja Tahun 2018 Untuk Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja yang Beralih ke Kegiatan Pengembangan dan Pelindungan

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		TARGET 2018				REALISASI 2018			
				FISIK		ANGGARAN	FISIK		%	ANGGARAN	%
1	2	3		4		5	6		7	8	9
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Ajar Pengayaan Pembelajaran Bahasa dan Sastra Indonesia	1	Jumlah Naskah Terjemahan	5	Naskah	925.850.000	5	Naskah	100,00%	906.323.000	97,89%
		2	Jumlah Penerjemah Tulis Dan Lisan (Interpreter)	60	Orang	931.416.000	60	Orang	100,00%	899.090.499	96,53%
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Penelitian Kebahasaan dan Kesastraan	1	Jumlah Bahan Kebijakan Teknis Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1	Dokumen	2.222.343.000	1	Dokumen	100,00%	2.173.840.300	97,82%
Jumlah II						4.079.609.000				3.979.253.799	
Jumlah I + II						37.284.322.000				35.761.615.507	95,92%

Lampiran 4

**RENCANA KERJA TAHUN 2018 (AWAL)**  
**PUSAT PENGEMBANGAN STRATEGI DAN DIPLOMASI KEBAHASAAN**

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan		Target Kinerja
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1	Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	5 Naskah
		2	Jumlah Dokumen Kajian Diplomasi Bahasa dan Sastra	6 Naskah
		3	Jumlah Naskah Terjemahan	5 Naskah
		4	Jumlah Bahan Ajar BIPA	3 Naskah
		5	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing	3 Naskah
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing	1	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing	200 Orang
3	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing	1	Jumlah Guru Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	220 Orang
		2	Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing (BIPA)	200 Orang
4	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Akses Diplomasi Kebahasaan	1	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Perpustakaan	1000 Orang
		2	Jumlah bahan kebijakan teknis strategi dan diplomasi kebahasaan	1 Dokumen
5	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Penerjemah	1	Jumlah Penerjemah Tulis dan Lisan (Interpreter)	60 Orang
6	Meningkatnya Mutu Layanan Perkantoran untuk Mendukung Pelaksanaan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1	Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Eselon I	1 Layanan
		2	Jumlah Layanan Internal (Overhead)	1 Layanan
		3	Jumlah Bulan Layanan Perkantoran	12 Bulan



Lampiran 5

**RENCANA KERJA TAHUN 2018 (REVISI)**  
**PUSAT PENGEMBANGAN STRATEGI DAN DIPLOMASI KEBAHASAAN**

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Target Kinerja
1	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	1	Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	5 Naskah
		2	Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	6 Naskah
		3	Jumlah Bahan Ajar BIPA	3 Naskah
		4	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis	3 Naskah
2	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	1	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	200 Orang
3	Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing	1	Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	220 Orang
4	Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan	1	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra	1.000 Orang
5	Terselenggaranya Layanan Dukungan Manajemen Teknis di lingkungan Badan Bahasa	1	Jumlah Layanan Dukungan Manajemen Satker	1 Layanan
		2	Jumlah Layanan Internal (Overhead)	1 Layanan
		3	Jumlah Layanan Perkantoran	12 Bulan



Lampiran 6

**Renstra PPSDK Tahun 2015 - 2019 (Awal)**  
**Sesuai Permendikbud Nomor 22 Tahun 2015**

Kegiatan	Sasaran Kegiatan/Indikator Kinerja Kegiatan	Target				
		2015	2016	2017	2018	2019
<b>5288</b>	<b>Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan</b>					
<b>SK.7.5288.1</b>	<b>Meningkatnya Mutu Dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi Dan Diplomasi Kebahasaan</b>					
IKK.7.5288.1.1	Jumlah Pedoman Kebahasaan Dan Kesastraan	10	8	6	4	2
IKK.7.5288.1.2	Jumlah Dokumen Kajian Bahasa Dan Sastra	10	10	10	10	10
IKK.7.5288.1.3	Jumlah Bahasa Dan Sastra Terpetakan	14	14	14	14	14
IKK.7.5288.1.4	Jumlah Naskah Terjemahan	10	10	10	10	10
IKK.7.5288.1.5	Jumlah Bahan Ajar BIPA	6	6	6	6	6
IKK.7.5288.1.6	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing	5	5	5	5	5
<b>SK.7.5288.2</b>	<b>Meningkatnya Mutu Dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis</b>					
IKK.7.5288.2.1	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	400	400	400	400	400
<b>SK.7.5288.3</b>	<b>Meningkatnya Mutu Dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia Bagi Orang Asing</b>					
IKK.7.5288.3.1	Jumlah Guru Bahasa Indonesia Bagi Penutur Asing (BIPA) Di Luar Negeri	20	20	20	20	20
IKK.7.5288.3.2	Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia Bagi Orang Asing (BIPA)	200	200	200	200	200
<b>SK.7.5288.4</b>	<b>Meningkatnya Mutu Dan Jumlah Akses Diplomasi Kebahasaan</b>					
IKK.7.5288.4.1	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa Dan Perpustakaan	0	300	350	400	450
IKK.7.5288.4.2	Jumlah Institusi Penyelenggara Pengajaran Bahasa Indonesia	5	5	5	5	5
IKK.7.5288.4.3	Jumlah Lembaga Internasional Pengguna Bahasa Indonesia	2	2	2	2	2
IKK.7.5288.4.4	Jumlah Bahan Kebijakan Teknis Strategi Dan Diplomasi Kebahasaan	2	2	2	2	2
<b>SK.7.5288.5</b>	<b>Meningkatnya Mutu Dan Jumlah Penerjemah</b>					
IKK.7.5288.5.1	Jumlah Penerjemah Tulis Dan Lisan (Interpreter)	27	27	27	27	27

Lampiran 7

Renstra PPSDK Tahun 2015 - 2019 (Revisi)  
Sesuai Permendikbud Nomor 12 Tahun 2018

Kegiatan	Sasaran Kegiatan/Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Angka Dasar	Target				
				2015	2016	2017	2018	2019
<b>5288</b>	<b>Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan</b>							
<b>SK 6.5288.1</b>	<b>Meningkatnya Mutu dan Jumlah Bahan Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan</b>							
IKK 6.5288.1.1	Jumlah Pedoman Diplomasi Kebahasaan dan Kesastraan	Naskah	10	10	18	24	28	30
IKK 6.5288.1.2	Jumlah Kajian Pengembangan Strategi dan Diplomasi Kebahasaan	Naskah	10	10	20	30	40	50
IKK 6.5288.1.3	Jumlah Bahan Ajar BIPA	Naskah	6	6	12	18	24	30
IKK 6.5288.1.4	Jumlah Bahan Ajar Bahasa Asing Strategis	Naskah	5	5	10	15	20	25
<b>SK 6.5288.2</b>	<b>Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis</b>							
IKK 6.5288.2.1	Jumlah Pemelajar Bahasa Asing Strategis	Orang	400	400	800	1200	1600	2000
<b>SK 6.5288.3</b>	<b>Meningkatnya Mutu dan Jumlah Pemelajar Bahasa Indonesia bagi Orang Asing</b>							
IKK 6.5288.3.1	Jumlah Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri	Orang	50	50	100	150	200	250
<b>SK 6.5288.4</b>	<b>Meningkatnya Mutu Laboratorium Kebinekaan</b>							
IKK 6.5288.4.1	Jumlah Pengunjung Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Perpustakaan	Orang	300 (2016)		300	350	400	450

## Lampiran 8

### DOKUMENTASI DARING KEGIATAN

1. Pedoman Diplomasi Kebahasaan
  - <http://bit.ly/2BmsWuQ>
  - <http://bit.ly/2rGFF7c>
  - <http://bit.ly/2GC2mE2>
  - <http://bit.ly/2EyCpTI>
  - <http://bit.ly/2UQvsIP>
  - <http://bit.ly/2rGAXqa>
2. Bahan Terjemahan
  - <http://bit.ly/2A4Sahr>
  - <http://bit.ly/2rMDTRV>
3. Bahan Ajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA)
  - <http://bit.ly/2S58o17>
4. Bahan Ajar Bahasa Asing
  - <http://bit.ly/2QXqeWh>
  - <http://bit.ly/2S599Hv>
  - <http://bit.ly/2QZOUO1>
5. Pemelajar Bahasa Asing
  - <http://bit.ly/2EtsWMX>
  - <http://bit.ly/2UNvsmF>
6. Pengajar Bahasa Indonesia bagi Penutur Asing (BIPA) di Luar Negeri
  - <http://bit.ly/2EDnI22>
7. Dokumen Kebijakan Teknis Strategi dan Diplomasi Kebahasaan
  - <http://bit.ly/2QxUSq2>
  - <http://bit.ly/2SVlxdb>

8. Penerjemah Lisan dan Tulis

- <http://bit.ly/2GjS9Mk>
- <http://bit.ly/2rKfPiu>

9. Laboratorium Kebinekaan Bahasa dan Sastra

- <http://bit.ly/2Ezl6lr>
- <http://bit.ly/2rD42Tf>